

未来ビジョンの共有

個を活かし、人類全体が調和的に発展する社会

スマート化による社会産業のパラダイムシフトを加速し、世界に先がけて **Society5.0** を実現
大学が知・技・人のハブとなり、**知識集約型**への社会変革の起点となる

- 多様性の尊重
- インクルーシブ、総活躍社会
- SDGs の達成と経済成長の両立
- World Economic Forum や国連大学との連携強化



アクションターゲット

- 学術未来資産形成: 若手登用促進、国際卓越大学院 (WINGS)
- 国際求心力: 大型国際共同研究施設、国際卓越研究拠点
- 知の発信: 人文知、データ活用型社会の学理
- 総合知の活用: 1) 健康・長寿、2) エネルギー・環境、3) 経済格差・ジェンダー平等
- 公共財としての大学を支える新しい経営モデルの提示

次の70年へ (UTokyo 3.0) 未来社会協創推進本部を司令塔とした 運営から経営への転換

財源構築 (第3期に100億円以上)

- 経営改善: 人・金・スペースの透明化による効率化と土地の有効活用
- 財源多様化: 評価性資産による収入確保、寄附文化醸成、新株予約権受入

戦略的先行投資

- 人材・教育: 300以上の若手研究者ポスト確保、学生の国際総合力強化 (年4億円投資)
- 研究: 国際的著名研究者招聘、優秀若手研究者海外派遣
- 社会連携: プロデュース機能強化、フィールドスタディ型政策協働プログラム
- 運営: 事務職員のプロフェッショナル化、シニア人材活用



東京大学スポーツ先端科学研究拠点 (2016.5開設)

成果の発信

(国際的視点からの評価・点検)

進捗確認 & 評価

Institutional Research による客観的データに基づき、達成状況をエビデンススペースで測定

有識者による外部評価

- 経営協議会
- 東京大学産学連携協議会
- 東大・経団連ベンチャー協創会議
- UTokyo Global Advisory Board
- IARU (International Alliance of Research Universities)



価値の創造

産学協創による社会・産業の変革

CSVやESG指数による投資指標とのリンクによりSDGsを企業経営戦略へ

- ベンチャー育成: 起業家教育、カーブアウト支援
- インキュベーション機能強化: 本郷・柏・駒場+目白台に施設増、計1ヘクタール (日本最大級)
- つくば-柏-本郷イノベーションコリドー
- 産学連携ニーズ対応型実践的リカレント教育
- ファンドオブファンズ: VCを鍛え、死角のないエコシステムを構築

