

付属資料 3 :

審議経過

第 1 回	令和 3 (2021) 年 1 月 20 日 1. 今後の進め方について 2. 部局長アンケート
第 2 回	令和 3 (2021) 年 2 月 2 日 1. 問題意識の共有・意見交換
第 3 回	令和 3 (2021) 年 2 月 25 日 1. タスクフォース報告書素案について
第 4 回	令和 3 (2021) 年 3 月 10 日 1. タスクフォース報告書案について 2. 報告書の公表について

このほか、令和 3 (2021) 年 2 月 12 日には、総長選考会議の組織検討タスクフォースと総長選考会議委員との意見交換会を行った。

意見交換テーマ： 「今回の総長選考の振り返りについての情報共有」

選考会議出席委員： 飯村、遠藤、清原、岸 (輝)、程、渡邊、堤、星野、大崎、保谷、岸 (利)、白髭 各委員 (敬称略)

第1回総長選考会議の組織検討タスクフォース議事要旨

1. 開催日時：令和3年1月20日（水） 17：55～20：00
2. 方 法：オンライン会議（Zoom）
3. 出席者：五神 真、境田 正樹、岩田 喜美枝、翁 百合、板東 久美子、大澤 裕、
太田 邦史、佐藤 岩夫
4. 議題
 - 1 今後の進め方について
 - 2 部局長アンケート
 - 3 その他
5. 資料
 - 1 総長選考会議の組織検討タスクフォース会議運営方針（案）
 - 2 総長選考会議の組織検討タスクフォースの設置について
 - 3 検証結果の指摘事項を踏まえた検討課題整理メモ（1.20 追記）
 - 4 総長選考会議の組織検討タスクフォース工程表
 - 5 総長選考会議の組織検討タスクフォースの議論の方針（案）
 - 6 部局長アンケート（案）
6. 議事
 - ・ 議事に先立ち、五神総長及び佐藤委員より、資料4に基づいて、タスクフォースの今後のスケジュールについて説明があった。
 - 1 今後の進め方について
五神総長より、資料5に基づいて、タスクフォースの大方針、今後の進め方及び次年度以降に向けた議論の方針について説明があった。
 - 2 部局長アンケート
佐藤委員より、資料6に基づいて、総長選考に関する部局長へのアンケートについて説明があり、意見交換が行われた。意見交換の結果、以下の修正を加えたうえで、部局長のほか、経営協議会学外委員も対象としてアンケートを送付することが了承された。

- ・ 参考資料が大部のため、全体のまとめとなる資料15「総長選考をめぐる各観点」を参考資料1とし、最初に目を通してもらう。
 - ・ 4. 「総長選考会議の「運営」（議事運営・プロセス）のあり方に関するご意見

(課題、改善方策)」の項目に、非公開情報の管理・漏洩防止に関する事項を加える。

・アンケートの回答はタスクフォースにおける検討の参考とするものであり、回答内容をそのまま公表することはない旨を明記する。

3 その他

五神総長より、タスクフォースの今後の議論を進めるにあたっては、平成27年に施行された改正学校教育法・国立大学法人法と東京大学憲章に掲げられた理念・精神との兼ね合い等の問題意識を委員間で共有したうえでの、原点に立ち戻った議論が必要であるとの認識が示され、意見交換が行われた。意見交換の結果、法律等の趣旨・背景への認識を共有したうえで議論を行い、可能な範囲内で具体的な方策をまとめたうえで、より時間をかけた検討が必要な事柄については、次年度以降の基盤となる議論を進めることが確認された。

第2回総長選考会議の組織検討タスクフォース議事要旨

1. 開催日時：令和3年2月2日（火）13：00～14：40
2. 方 法：オンライン会議（Zoom）
3. 出席者：五神 真、境田 正樹、岩田 喜美枝、板東 久美子、大澤 裕、
太田 邦史、佐藤 岩夫
4. 議題
 - 1 問題意識の共有・意見交換
 - 2 その他
5. 資料
 - 0-1 総長選考会議の組織検討タスクフォース 会議運営方針
 - 0-2 第1回総長選考会議の組織検討タスクフォース議事要旨（案）
 - 1 総長選考をめぐる各観点
 - 2 関連法令等・規則
 - 3 これからの大学教育等の在り方について（第三次提言）
（2013年5月 教育再生実行会議）（抜粋）
 - 4 学校教育法及び国立大学法人法の一部を改正する法律について（概要）
 - 5 大学のガバナンス改革に関する学校教育法等の改正について（大学評価研究より）
 - 6 国立大学法人ガバナンス・コード（抜粋）
 - 7 国立大学法人の戦略的経営実現に向けた検討会議 最終とりまとめ（抜粋）
 - 8 「山川健次郎の胸像を迎えて」佐藤 慎一
（東京大学理学系研究科・理学部ニュース 2007年3月号 38巻6号 特別寄稿より）
 - 9 五神総長メッセージ 総長選考プロセスの検証結果を受けて（2020年12月）
 - 10 総長選考会議スケジュールと選考委員の任期の関係
 - 11 教育研究評議会から総長選考会議への選出委員ローテーション
（R2.7.9 教育研究評議会資料）
 - 12 大学別 総長選考会議学内委員選出方法
 - 13 総長選考会議の組織検討タスクフォースの設置について
 - 14 検証結果の指摘事項を踏まえた検討課題整理メモ
 - 15 令和2年度総長選考会議における総長の選考過程の検証報告書
 - 16 総長選考会議の組織検討タスクフォース工程表
 - 17 総長選考会議の組織検討タスクフォースの議論の方針1 総長選考会議の組織検討

タスクフォース会議運営方針（案）

6. 議事

1 問題意識の共有・意見交換

はじめに板東委員より、平成27年の学校教育法及び国立大学法人法の改正について説明があり、同改正は根本的な枠組み等を変えるものではなく、学長や教授会、そして学長選考会議の役割や権限を明確化したものである旨の認識が示された。次いで、総長選考会議は極めて大きな責任と権限を持つという共通認識のもと、意見交換が行われ、総長選考会議の権限に対する牽制機能がないことを踏まえ、タスクフォースとして総長選考会議の責任権限を明確化するとともに、その責任を適切に果たせるようにするための仕組みの改良点について、議論を進めることが確認された。

第3回総長選考会議の組織検討タスクフォース議事要旨

1. 開催日時：令和3年2月25日（木）17：00～19：20
2. 方法：オンライン会議（Zoom）
3. 出席者：五神 真、境田 正樹、翁 百合、岩田 喜美枝、板東 久美子、大澤 裕、
太田 邦史、佐藤 岩夫
4. 議題
 - 1 タスクフォース報告書素案について
 - 2 その他
5. 資料
 - 0-1 総長選考会議の組織検討タスクフォース 会議運営方針
 - 0-2 第2回総長選考会議の組織検討タスクフォース議事要旨（案）
 - 1 総長選考に関する意見照会 実施結果
 - 2 総長選考に関する意見照会 部局長意見まとめ
 - 3 総長選考に関する意見照会 経営協議会学外委員意見まとめ
 - 4 総長選考会議委員振り返りまとめ
 - 5 総長選考会議の組織検討タスクフォースと総長選考会議委員との意見交換会発言要旨
 - 6 令和2年度総長選考会議における総長の選考過程の検証報告書
 - 7 総長選考会議の組織検討タスクフォース 報告書ドラフト
 - 8 総長選考会議の組織検討タスクフォース工程表
 - 9 総長選考会議の組織検討タスクフォースの議論の方針
6. 議事
 - 1 タスクフォース報告書素案について
佐藤委員より、資料7に基づき、タスクフォース報告書の素案について説明があり、次いで、意見交換が行われた。意見交換の結果、報告書の構成についてはタスクフォースにおける議論の結論がより明確となる形とし、個別の論点については総長選考会議の説明責任に係るルールの規定や、監事の役割の明確化等の具体的提案も含め、引き続き議論することが確認された。

第4回総長選考会議の組織検討タスクフォース議事要旨

1. 開催日時：令和3年3月10日（火）16：30～19：35
2. 方 法：オンライン会議（Z o o m）
3. 出席者：五神 真、境田 正樹、翁 百合、岩田 喜美枝、板東 久美子、大澤 裕、
太田 邦史、佐藤 岩夫
4. 議題
 - 1 タスクフォース報告書案について
 - 2 報告書の公表について
 - 3 その他
5. 資料
 - 0-1 総長選考会議の組織検討タスクフォース 会議運営方針
 - 0-2 第3回総長選考会議の組織検討タスクフォース議事要旨（案）
 - 1-1 1 総長選考会議の組織検討タスクフォース 報告書改訂案 全体版
 - 1-1 2 付属資料
 - 1-2 委員からの事前意見
 - 2 ホームページ掲載イメージ
 - 3 総長選考会議の組織検討タスクフォース工程表
6. 議事
 - 1 タスクフォース報告書案について
佐藤委員より、資料1-1 1及び資料1-1 2に基づき、タスクフォース報告書及び付属資料の案について説明があり、意見交換が行われた。意見交換の結果、各委員の指摘及び修正提案に基づき案を修正し、あらためて各委員に共有したうえで、最終版報告書を確定することが確認された。
 - 2 報告書の公表について
総長及び事務局より、資料2に基づき、タスクフォース報告書の公表について説明があり、意見交換の結果、原案のとおり了承された。