

2021.10.25

no.1551





UTokyo Compassを発表 学生との総長対話を実施 東大病院の人間ドックのすゝめ 令和3年度秋季学位記授与式・卒業式 令和3年度秋季入学式

# UTokyo COMPASS メ <sup>東京大学が目指す理念と基本方針</sup> Ver.1を発表

# 多様性の海へ:対話が創造する未来

Into a Sea of Diversity: Creating the Future through Dialogue



10月1日、東京大学は、藤井輝夫総長の任期中における基本方針 となる「UTokyo Compass」を公表しました。構成員間で対話を 重ねながら、「知をきわめる」「人をはぐくむ」「場をつくる」と いう3つの視点から、「世界の誰もが来たくなる大学」になるため に行うべきことを明らかにしたものです。記者会見の場で展開さ れた報道陣との質疑応答も含め、その中身をご確認ください。

# 「UTokyo Compass」の公表にあたって

ここに公表するUTokyo Compass「多 様性の海へ:対話が創造する未来 Into a Sea of Diversity: Creating the Future through Dialogue」は、東京大学が目指す べき理念や方向性をめぐる基本方針です。 この公表は総長任期の始まりにあたって の単なる慣行ではありません。東京大学 が進むべき方位を共有し、構成員の全体 や社会のさまざまなステークホルダーの 理解を得ながら、この先数十年をみすえ、 その歩みを確実に進めていくための、自 分たち自身に向けた共同の問いかけです。

ふりかえれば、国立大学法人化という、 わが国の大学制度の歴史的転換点におい て制定された「東京大学憲章」(2003年3 月)は、国立大学の社会的な位置づけの 大きな変化を前に、その拠って立つべき 理念と目標を明らかにするものでした。 憲章の理念を受けて、「アクション・プラ ン」(2005年7月)、「行動シナリオ」(2010 年4月)、「東京大学ビジョン2020」(2015 年10月)が、それぞれの総長の活動の始 まりに出されます。それらは、いずれも 東京大学が時代にふさわしい姿へと変わ ろうとする道筋を、具体的な目的と行動 計画をもって示そうとするものでした。

いまあらためて検討すべきは、新たな 時代における、大学という法人の自律性・

創造性の在り方です。それは既存の手本 (モデル) としてどこかに在るものではな く、いままさに向かい合う困難を克服し ようとするなかでの課題であり、立ちあ げるべき理想です。歴代の総長が「運営」 「経営」ということばで指してきたのは、 たんに財務・人事・制度等の改革にとど まるものではありませんでした。いま東 京大学は、「知をきわめる」「人をはぐく む」「場をつくる」という多元的な3つの 視点(Perspective)から、目標を定め行 動の計画を立て、それらに好循環を生み だすことを通じて、世界の公共性に奉仕 する総合大学として、優れた多様な人材 の輩出と、人類が直面するさまざまな地 球規模の課題解決に取り組もうとしてい ます。まさにこのように学問の裾野を広げ ていくために必要な方策を、大学という法 人全体が自ら設計し、実現していくことこ そが経営です。このUTokyo Compassが 提示するのは、現代的で地球的な諸課題 を前に大学の可能性を問いなおし、これ までの在り方を設計しなおすことをも厭 わない、東京大学という組織ならではの 創造的な挑戦の航路であり、また大学を 取り巻く社会への問いかけでもあります。

私は、実現のプロセスにおいて、また 創造の方法において、「対話」を重視しま す。対話とは、たんなる話し合いや情報 の交換ではなく、知ろうとする実践です。 知るためには、問う必要があります。大 学が育てる「問いを立てる力」は、対話 の始まりに不可欠です。ただ問うだけで なく、その問いかけが問いの共有、すな わち「ともに問う力」を生みださなければ、 対話は深まってゆきません。問題にとも に向かいあい、対話を通じて関わりあう ことで、ともに見る、ともに感じる、と もに考えることを基盤とする理解が形成 され、信頼が醸成されます。対話がもた らすのは、議することで推し進められる、 多声の協奏です。そのように多様性が創 造する未来を描くには、不公正や差別の 理不尽、さまざまな社会的弱者の存在に 対する鋭敏な感性をもち、課題と真摯に 向きあう主体的な姿勢が要請されます。

このCompassの作成にあたっても、可 能なかぎり対話を取り入れました。基本 となる研究・教育・社会協創はもちろん、 デジタルトランスフォーメーション (DX)、グリーントランスフォーメーショ ン (GX)、多様性と国際性、広報・コミ ュニケーションや働き方、経営戦略等の 主題領域において、教員だけでなく職員 も加わったワーキンググループを組織し、 総長ビジョンのタスクフォースと密接に

University

連携して検討を進めました。また広報関 連の組織の協力のもと、教職員・学生の みなさんとの「総長対話」の機会を日本 語・英語で18回にわたって設けたのも、 経営協議会等を通じて学外の意見をお聞 きしたのも、引き続き重視していく対話 の実践の第一歩だと考えています。ここ で共有するUTokyo Compassも、すでに 決めたのだから変えずに守るという運用 ではなく、大学としてのより良い在り方 を目指す各部局、各構成員の努力に開か れたものとして、活用し改善し充実させ てゆきたいと思います。

現代の世界が直面している地球規模の 複雑な課題への取り組みに際し、研究・ 教育や社会協創において東京大学が創成 していく、対話と信頼の相互連環こそが、 新たな未来をひらくと信じています。あ るべき理想をともに問うなかで、新たな つながりが生まれます。東京大学が追求 してきた「志ある卓越」や「産学協創」 の理念の基本も、まさにそこにあると考 えています。大学ならではの自律性の創 造は、さまざまな課題が目の前に渦巻く、 いわば荒海への船出であり、であればこ そUTokyo Compassという指針のもとで、 みなさんとの対話を進めてゆきたいと願 っています。

UTokyo Compassの全文は こちらからご覧ください。

# UTokyo COMPASS 🖍

基本理念

東京大学は、学知を生みだし、つなぎ、 深める拠点として、問いを立てる基礎力 をはぐくみ、卓越性と包摂性の実現を目 指します。学術における卓越を実現する には、多種多様な人間が集まって議し、 学び、課題の発見と共有と解決とに取り 組むことが不可欠です。真理への探求心 と学問の自由に根ざす研究と、地球的な 視野と高い倫理と粘り強い実践力をそな えた人間をはぐくむ教育に取り組み、さ まざまな学知を結び究める自律的な総合 大学の新しいモデルを築きます。

東京大学は、学術的な価値創造の場と しての大学に対する信頼をより一層確固 たるものにすべく、不断の努力を続けま す。国から負託された従来の役割だけに とどまらず、人類社会が直面する地球規 模の課題への貢献をはじめ世界の公共を 担う法人として活躍するためには、創造 的に自らの実践をデザインする力が必要 です。その力を大学の経営力として伸ば し、新たな「知」と「人」と「場」を生 みだす営為を通じて学術のもつ価値を高 め、自律的で創造的な活動を支える資 源・財政の基盤を確立します。

東京大学は、対話を通した創造、多様性と包摂性を大切にし

ながら、世界の誰もが来たくなる大学を創り上げていきます。

東京大学は、世代をこえて受け継ぎ発 展させてきたさまざまな特質をもつ諸学 問の蓄積のうえに、包摂的で自由なより 良い未来社会の創造を目指します。大学 の存立基盤と社会的責任を自覚し、いま 現実にある不公正や理不尽な格差を是正 しうる真摯な対話の実践を通じて、分断 や閉塞を乗り越え、より良い未来社会を ともに実現すべく学知の創出に努め、幅 広い社会との協創を生みだします。



#### features



●責任ある研究

#### PERSPECTIVE 1

自律に基づいて事物の真理を究め、課題の 設定や解決において信頼しうる、多様な学 知を生みだします。新たな学知は、既存の 政治・経済の枠組みに収まらないものを含 む公共性への奉仕の責務を自覚し、批判や 検証に開かれた透明性を確保する、そうし た対話のなかで創造されるものです。

東京大学は、

学問の自由と

東京大学は、技術革新の背景にある基礎 研究の奥行きと深みのある積み重ねを重視 し、さまざまな知の接続機能をもつ拠点 (ハブ)としての大切な役割を果たします。 新しい技術が人間や社会に何をもたらすか を考える学問の支えなしに、その力を適切 に活用することはできないのであり、文理 の垣根を越えた連携によってこそ、その役 割を果たし得ます。

東京大学における真理の探究と学知の創 出は、学ぼうとする者の好奇心やひらめき を駆動力とし、公共心の核となる誠実さに 支えられて、さまざまな声を受けとめなが ら進んでゆくものです。そうした対話は、 関連する知や関わる人間をつないで、活性 化させる力の基礎でもあります。

 東京大学は、

 PERSPECTIVE 2
 東京大学は、

 未来を築く卓

 越した人材を輩出します。社会のさまざま

な場を支える、対話力に優れ、専門知と教 養を備えた知識人を世に出すことは、この 大学が果たしてきた使命です。同時に、次 世代のリーダーとして聞こえにくい声にも 耳を傾け、自らの声がどう響くかにも自覚 的な共感形成の能力を身につける教育に力 を注ぎます。

東京大学は、国内外から多彩な学生や教 職員を迎え入れ、また有為な人材を送り出 します。大きく循環する開かれたネットワ ークのなかで、研究・教育や社会連携の機 能を果たします。海外修学の機会の拡大、 海外拠点の活用やグローバルな就業体験、 ローカルな現場での当事者の実践との交わ りなど、さまざまな実体験をそれぞれに得 られる枠組みを充実させ、しなやかな対話 力をはぐくみます。

東京大学は、DXやサイバー空間の可能 性を活かし、従来の枠組みを超えて学生と の対話・学生の参加を促進する教育に、先 駆けて取り組んでいきます。変化が速く、 価値観や課題が複雑な現代だからこそ重要 性を増している、特定の年齢や属性や経歴 に固定されない包摂的な教育を推進します。 東京大学は、

PERSPECTIVE 3 それぞれの学 問が個性的で創造的であることを対話の実 践によって包摂し、その多声性を活力とす る場として、大学の意義をとらえ直します。 社会のさまざまな人々とともに、大学とい う場を総合的に活用していく工夫を凝らし ていきます。そうした対話の重ねあわせに よってネットワークを拡げ、「世界の誰も が来たくなる大学」としての魅力を増大さ せ、世界に発信します。

東京大学が掲げる場の創成は、施設・設 備の充実だけではありません。教員・職 員・学生の多様性を重視し、DXを存分に 活かした学び方・働き方の再点検を進め、 若手の雇用の安定や多種多様なキャリアパ スの整備、国籍・ジェンダー・障害等のさ まざまな困難を抱えた構成員の受容や待遇 の向上など、未来につながる魅力ある研 究・教育や雇用のシステム整備などに総合 的に取り組みます。

想定外の災厄においても災害弱者や緊急 事態弱者を生みださないキャンパス空間を 目指し、オンライン環境の整備拡充を踏ま えた、教育及び研究方法の開発を進めます。

東京大学は、社会を自らの活動の場とと らえ、創造的な対話によって、自らが起点 となって多様な人々や組織との間に信頼の 架け橋を創ります。基金や大学債を含め、 大学という場を充実させる財務基盤の拡充 にも積極的に取り組みます。さまざまな場 の創出を通じて、大学の公共的な存在意義 や固有の機能に対する信頼と支持・支援の 好循環を形成します。

# UTokyo COMPASS A表記者会見(10月1日)の質疑応答より

記者 1000億円規模の法定基金を創出したいとのことだが、原資となるのは何か。
 また、これは任期中に限っての目標なのか。
 総長 中長期的に10~15年ほどで考えています。産学協創で行う資金の間接経費、スポンサードリサーチ的な仕組み、知財やスタートアップなども含め、寄付金だけではない形で積み上げたいと思います。

記者 学生との対話を促進したいとのこと。
 コロナ禍のなか学生が大学に不信感を抱いている面もあるが、どう向き合うのか。
 総長 学生とのオンライン対話を4回やって、しんどい状態にあることはよく理解できました。一番困っているのは学生同士のつながりが作れないことかと思います。学生たちが集まれる機会を増やす具体的なアクションにつなげるよう、学部・研究科の先生方とも話しているところです。

 記者 教育プログラムにデータサイエンス 教育を入れるとのこと。文系にも取り入れ るということかと思うが、データサイエン ス教育が重要と考える理由は何か。
 総長 現在は仕組み上、文系と理系に分か れていますが、社会に出て向き合う課題に そんな仕切りはありません。文・理を問わ ず、データサイエンスの一定の知識や能力 を備える必要があると考えています。

記者 1000億円の基金の財源として600 億円のファンドを循環させていくのか。大 学をめぐる変化の現状をどう見ているのか。 総長 大学が直接投資をするのではなく、 学外の機関に進めてもらうことになります。 資金を投入してリターンを得、スタートア ップ支援を強化し、知財も含めて収益を重 ねることで1000億円につなげます。ポイ ントは、大学自身が自ら考えて、今やるべ きと考えたことにしっかり先行投資してリ ソースを投じられる仕組みを作ることです。 社会の要請に応えながら、学術としてやる べきことを自由裁量で行うための資金を担 保する必要があります。大学の自律性を支 える経営力を項目に立てた所以です。

記者 スタートアップ支援の方針について



伺いたい。UTEC<sup>\*1</sup>やIPC<sup>\*2</sup>との関係は? 総長 規模感として600億円を投資できる ものを学外に作るという考え方で、大学自 身が中でやるわけではありません。UTEC やIPCとも協調しながらベンチャーエコシ ステムをビルドアップし、スタートアップ をよりグローバルに多く育てたいと思いま す。投資対象などの検討はこれからです。

 記者 10兆円規模の大学ファンドを目指 すなら学外者を入れた合議体が要件だろう。
 新設の財務経営本部に学外者は入るのか。
 総長 現在、制度設計についての検討が 政府内で進められている最中です。東大としては、政府の方針が示されるのを待って
 本格的に検討を進めたいと思います。

記者 10兆円ファンドの活用には年間3%の成長が求められる。これは可能な数字か。
 総長 現状は2%に満たないところですから相当がんばらないと難しいでしょう。学術に限らず大学全体の価値を高め、総合的な意味での経営力を高める必要があります。

記者 財務の質問が多いが、もう一つの柱 は女性比率を高めることかと思う。女子学 生比率30%が目標とのことだが、従来も 同様の目標を達成できていないのでは? 総長 これも相当にがんばらないと達成で きません。大事なのは大学全体がこの方向 でいくぞとしっかり示すこと。東大を目指 そうという皆さんにもわかってもらうこと が重要です。推薦入試は女子をより多く推 薦できる仕組みにしていますが、そうした 入口の部分をしっかり議論していきます。

UTokyo Compass 広報アイテム



10月1日に東京大学公式チャンネルで公開された ビデオ映像。2分50秒でUTokyo Compassの概略 を伝えています。https://youtu.be/vneBQp-0f08



記者会見の場で配布され たパンフレットの表紙は 多様性の海がモチーフ。 ウェブからpdfをダウン ロードできます。https:// www.u-tokyo.ac.jp/ content/400171066.pdf

| UTokyo Compass に記された  |
|---|
| 新しい取り組み事例<br>(抜粋)   |
| ●脱炭素プラットフォーム・ETI-CGC の設置  |
| ●GX本部、DX本部の設置   |
| ●ダイバーシティ研究・教育推進機構の設置  |
| ●教育支援ツール・UTokyo Oneの構築・導入   |
| ●ダイバーシティ&インクルージョン宣言の制定  |
| ●インクルーシブキャンパス推進本部の設置  |
| UTokyo Compass に記された  |
|   |
| <b>具体的数値目標</b> (抜粋)   |
| <b>呉14 的 叙1但 日 信</b> (抜枠)<br>●新規採用研究者の女性比率 <b>30%</b>   |
|   |
| ●新規採用研究者の女性比率 30%   |
| ●新規採用研究者の女性比率 30%<br>●教員(特定有期雇用含む)の女性比率 25%   |
| ●新規採用研究者の女性比率 30%<br>●教員(特定有期雇用含む)の女性比率 25%<br>●学生の国際総合力認定率 30%   |
| ●新規採用研究者の女性比率 30%<br>●教員(特定有期雇用含む)の女性比率 25%<br>●学生の国際総合力認定率 30%<br>●博士課程学生への経済的支援率 50%  |
| <ul> <li>新規採用研究者の女性比率 30%</li> <li>教員(特定有期雇用含む)の女性比率 25%</li> <li>学生の国際総合力認定率 30%</li> <li>博士課程学生への経済的支援率 50%</li> <li>特定有期雇用でない40歳未満の教員数 1200名</li> </ul>                      |
| <ul> <li>新規採用研究者の女性比率 30%</li> <li>教員(特定有期雇用含む)の女性比率 25%</li> <li>学生の国際総合力認定率 30%</li> <li>博士課程学生への経済的支援率 50%</li> <li>特定有期雇用でない40歳未満の教員数 1200名</li> <li>学生の女性比率 30%</li> </ul> |

※1 東京大学エッジキャピタルパートナーズ ※2 東京大学協創プラットフォーム開発

# 学生との総長対話を実施

藤井輝夫総長がオンラインで「UTokyo Compass」の構想について説明し、 学内構成員と意見交換を行う「総長対話」シリーズ。教職員との対話(本誌 1549号で紹介)に続き、学生との対話も8月27日~9月8日に4回にわたって 行われました。このシリーズを統括してきた広報戦略本部長の振り返りコメ ントと、対話の場で展開された意見交換の内容のダイジェストを掲載します。



執行役·副学長 <sup>広報戦略本部長</sup>

#### 総長が願った学生との対話

重要なステークホルダーである学生の 意見が聞きたいというのは、総長が当初 から強く願っていたことでした。年次や 属性によって違う思いや悩みについて聞 きたいということで、1・2年生、3年生 以上、大学院生、留学生(英語話者)に 対象を分けて計4回を設定しました。教 職員との対話を重ねるなかで試して手応 えを得た、Zoom WebinarのQ&A機能 で質問を書きこんでもらって共有するや り方を採用しました。参加者が質問に「い いね」をつけ、その数も参考にしながら 選んで総長が回答する形です。

私は教職員のシリーズから司会を務め てきましたが、学生は教職員に比べると よりストレートに余計な遠慮をせず意見 をぶつけてくれたように感じました。入 構に使える門の制限、課外活動における 会食や合宿の制限、学内施設の利用時間 の制限に関することなど、学生生活に密 接に関わる質問が多く寄せられました。 一方で、大学の運営方針、産学連携と大 学自治の関係、世界における評価、ジェ ンダーや環境の問題など、より大きな視 点に立った質問も多く、さすがは本学の 学生だと思わされました。また、まだ日 本に入国できず海外から対話に参加して くれた留学生や、研究室の仲間と顔を合 わせたことがない大学院生の肉声を直接 聞き、あらためて抱えている問題の深刻 さと切実さを感じる機会ともなりました。

#### 対話を改革に繋げるために

今回の対話を受けて、総長、執行部は すでに動き出しています。対話の際にも 言及がありましたが、授業に限らず学生 の対面機会を増やすことは、総長から研 究科長、学部長にお願いしており、講義 の前後に学生が交流できる場を開放する 工夫を行っている教員の事例も共有され た、と聞いています。施設の利用時間に ついては、本郷の総合図書館は実はすで に22時30分閉館(平日)となっており、 駒場図書館も10月から21時閉館(平日) となっています。まだ入国できない留学 生が多い件については、国立大学協会の 会合などで総長が発言し文部科学省とも 情報を共有して働きかけを進めています。

夏休みにかかる時期の開催ということ もあってか、参加者数が期待したほどで なかったのは少々残念です。学生の指摘 にもありましたが、周知が足りなかった 面もあるかもしれません。それでも事前 登録者の約7割は参加してくれました。 学生を含めた構成員の声をより効果的に 聞くための方策を総長補佐会でも議論す る予定で、今後につなげられればと思い ます。UTokyo Compassに関連したテ ーマ別の対話も計画しています。構成員 の要望が少しずつでも具体化されて、総 長が掲げる「誰もが来たくなる大学」に 近づければ、本企画の統括を担当した者 としてもうれしい限りです。

## 学生との意見交換より🖊

#### 文系の対面授業はなぜ増えない?

学生 ④ 全体では対面授業が増えているとのことですが、又系の対面授業はまだまだ少ないです。改善していただけませんか。 総長 全体では対面が増えても、履修の取り方によってはオンラインばかりということはあるでしょう。きめこまかい対応をしながら対面を増やしてほしいということは学部長の皆さんに話したいと思います。

#### 前期教養課程の専門性を高めては?

 学生▲ 前期教養課程はもっと専門的な内容を高めるようカリキュラムを改善すべきだと考えます。研究者育成という観点からすると、前期教養課程の存在はむしろマイナスだと思うのですが、いかがでしょうか。
 総長研究者になるにしても、世界が激しく変化するなかで自らが身につけた知識を を破使して対応する局面が多いはず。大事なのは身につけた知識を活用することです。
 机上で学ぶだけでなく、大学のネットワークを活かして実践の経験を積める機会を得て知識を活用する仕方を身につけてほしい。前期課程はいろいろな分野を見て研究の場に触れ、自分がどこに興味を向けるかを選ぶ大事な期間だと思っています。

#### コロナTFに学生も参加させては?

**学生** 
B コロナタスクフォース(TF)の 議事録公開を行ったり会議の傍聴を広く認 めること、学生の意見を聞くために学生団 体の代表もTFに参加させることを約束し ていただけないでしょうか。

総長 大学の重要な構成員である学生の意見は尊重すべきですが、コロナTFは危機管理や公衆衛生に関係するプロセスです。 大学の管理責任を負う執行部として学生の意見を待たずに緊急の判断しないといけない場合もあることはどうかご理解いただきたいと思います。

# ミスコンが容認される環境に責任は?

学生B 毎年東大でミスコンが行われてい

| 実施日      | 対象                | 参加 | 質問 | 司会者                    |                  |
|----------|-------------------|----|----|------------------------|------------------|
| 8月27日(金) | 学部 1・2 年生④        | 59 | 31 | 武田洋幸執行役・副学長(広報戦略本部長)   |                  |
| 8月27日(金) | 学部 3 年生以上®        | 22 | 26 | 武田執行役                  | _<br>_ 質問数には     |
| 9月6日(月)  | 大学院生©             | 42 | 23 | 武田執行役                  | 応答に選ば            |
| 9月8日 (水) | English Session D | 36 | 17 | 矢口祐人教授(グローバルキャンパス推進本部) | - れなかった<br>ものも全お |



ます。以前から問題視されてきたイベント ができてしまう環境を作ってきた大学の責 任をどのように認識していますか。

総長 駒場祭は学生が自主的に行うもので、 基本的に学生の判断を尊重したいと思っています。私自身は東大を多様性が尊重されるキャンパスにしたい。学生にも良識ある判断を期待します。大学としていろいろと努力してきていますが、至らない部分もあるでしょう。いま大学としてD&Iを重要なテーマとして掲げているところです。至らない部分を教えてもらえればうれしいです。

#### 東大は「稼げる大学」を目指す?

学生⑧ 総長が参加している内閣府の科学 技術・イノベーション会議について質問し ます。「稼げる大学」を目指し、外部のス テークホルダーが参画する合議体による経 営を目指すとのことですが、東大はどんな スタンスで臨むつもりですか。

総長 東大は大学の機能を拡張して活動を 広げるために自律的に成長するやりかたを 模索しており、国立大学にかけられた規制 緩和をお願いしたい、と会議で話しました。 規制が緩和されれば大学は活動を活発化さ せることができるはずです。そのためのリ ソースを社会から支援をいただきながら獲 得し、それを社会に還元していきたい。一 方で、コロナ禍を経て世界の大学の経営モ デルの見直しが進んでいます。日本の大学 として、日本ならではの新しい大学モデル を実現する道筋を描きたいと思います。

#### 発声が必要な授業はどこで?

学生⑧ キャンパスでオンライン授業を受ける場合、発声が求められるケースもありますが、図書館などのオープンな場では声を出しにくく困ります。オンライン授業のため、声を出してもプライバシーが守られる個別のブースが必要ではないでしょうか。 総長 なるほど、電話ボックスのようなものがあるといいわけですね。ニーズは理解しました。検討したいと思います。

通知の内容が不十分だったのでは?

**学生** この場はどんな意図で設定された のでしょうか。通知文の文面ではどういう 場にしたいか伝わりませんでした。

総長 案内の情報が少なかったかもしれま せん。意図としては、UTokyo Compass に対する意見を聞きたかったのが一つ。コ ロナで困っている学生の声を聞いて大学を よりよくするために何ができるかを探りた かったのが一つです。今後は、特定のテー マを決めて行う形も検討したいと思います。

#### 施設の開館時間を伸ばせませんか?

学生© 図書館も実習室も20時で閉まり、
20時になると大学から追い出される形です。
20時過ぎの電車がラッシュになっています。
施設の開館時間を伸ばせないでしょうか。
総長 事情は理解しました。図書館や自習
室の存在は文系の学生にとって特に重要で
すね。延長の可能性を検討するよう関係者
に伝えます。十分な距離をとって安心して
話せる居場所も準備したいと思います。

#### 大学ランキングはどう上げる?

**学生** © 先日のTHE世界大学ランキング で東大は35位でした。どのように順位を 上げていきますか。

総長 ランキングを上げること自体を目的にはしません。東大の研究者の多くは世界でもトップクラスですが、海外の研究者ネットワークにしっかり入り込めているわけではないかもしれません。世界の学術のなかでビジブルなボジションを確立しておくことが重要です。研究チームレベル、ラボ単位などでのつながり、顔が見える結びつきを強める取り組みを進めれば、結果的にサイテーションの評価が上がるはずです。

#### 入国制限緩和を国に働きかけては?

学生© 自分を含め、まだ日本に入国できていない留学生が多くいます。大学は国に働きかけてくれないのでしょうか。
 総長 来日したいのにできない人がたくさんいることを心苦しく思っています。新規で日本に来る学生のうち、国費留学生の半分程度しかまだ入れていないと聞いていま

す。東大としてできることを働きかけます。 私が参加している政府の会議などを通じて お願いすることも行いたいと思います。

#### 持続可能性に関する戦略は?

学生① 大学は、サステイナビリティの問題、TSCP\*\*チームの改革や環境哲学などに関する戦略を計画していますか?
 総長 サステイナビリティに関する活動は強化します。エネルギーだけでなく食糧などの問題もあります。皆さんにも関わってもらって、いいプランにしたいと思います。

#### 学生同士の会話の場はどこに?

学生① 学生同士の会話はたいてい授業の前後に行われますが、授業のオンライン化によってそうした場が失われています。対面でもオンラインでも講義の後にそうした場を開放してもらえないでしょうか。 総長 先生方に伝えることはできます。チャットなどで交流することもできますね。 そのような機会をどう作るのか、グッドプラクティスを共有していきたいと思います。

#### 教員のジェンダーギャップは?

学生① 日本におけるフェミニストの活動 を研究しています。東大が女子学生を増や そうとしているのは知っていますが、女性 教員の少なさについてはどう思いますか。 総長 ダイバーシティは重要で、いろいろ なバックグラウンドの人と話すことが大事 だと思います。これから全学を挙げてD&I 推進に取り組んでいきます。

#### PEAK 生との交流をどう増やす?

学生① PEAKの学生がPEAK以外の日本人 学生と話す機会が少ないように感じます。 英語が話せて国際感覚が高い学生も少なく ないのに、プログラムを超えた交流が少な いと思います。よい方法はないでしょうか。 終長 プログラムを超えた学生交流が少な いとしたらそれはとても残念なことです。 キャンパスに来られるようになったら、そ うした枠を超えて皆さんがおしゃべりでき るような場所を用意したいと思っています。



●基本検診

クスできます。

②広々とした更衣室。

窓の外からは本郷キャ

ンパスが見渡せます。

❸検診部時代は別フロ

アにあった内視鏡室が

現在は同フロア内に。

●廊下には本学文学部

卒の陶芸家・中野純さ

んの作品が(○内はコ

ロナ禍を受けてアマビ

エを題材にした新作)。

山道先生とは中学以来

の友人というご縁!

1. 問診
 2. 身体計測
 3. 視力検査
 4. 眼圧検査
 5. 眼底検査
 6. 聴力
 検査
 7. 血液検査
 8. 尿検査
 9. (便潜血(2回法)
 10. 呼吸機能検
 査
 11. 骨密度
 12. 心電図13. 胸
 部X線
 14. 腹部超音波15. 上部消
 化管内視鏡(経鼻or経口内視鏡)
 16. 内科診察

●オプション

心血管ドック、脳血管ドック、物忘 れ検診、がん検診(肺がん、大腸がん、 子宮がん、乳がん、膵がん、腫瘍マ ーカー検診、胃がんリスク検診)、 上部消化管内視鏡検査(後日実施)



医学部附属病院予防医学センター センター長

# 山道信毅

※1 洋食の名店、上野精養軒の「ブルークレール」。午後に検査がある場合は予約席が利用可能です。緊急事態宣言中は臨時休業だったため、代わりにクオカードが贈られました。



※2 栄養相談は人間ドック受診後3ヶ月まで予約OK。相談用の部屋には食材サンプルも。

※3 通常の健康診断の血液検 査では行わない腫瘍マーカーや 甲状腺の検査や、骨密度の検査 なども、東大の人間ドックの基 本検診には含まれています。

※4 腹部超音波検査だけでは 観察が難しい膵臓がんや胆道 (胆嚢や胆管)のがんを医科学 研究所附属病院のMRIによる画 像診断で発見します。

※5 学内の人間ドック受診者 数を部局別に見ると、理学系研 究科、工学系研究科、医学系研 究科、地震研究所、法学政治学 研究科、教育学研究科、情報理 工学系研究科、新領域創成科学 研究科、経済学研究科、情報学 環が十傑でした(2019年度)。 ちなみに、歴代執行部の皆さん も利用してきたそうです。

※6 割引には文部科学省共済 組合に加入していることが条件 となります。

# センター長に聞きました

#### 受診者枠は検診部時代の倍に

――東大病院では2007年から行っているそ うですが、大学の医学部附属病院の人間ドッ クというのは当時珍しかったんでしょうか。 「いまでも数は多くありませんね。東大病院 に人間ドックをという声は1990年代からあり ましたが、反対意見もあったようです。予防 医学のニーズの高まりを確信した当時の病院 長が覚悟を決めて2007年に検診部を立ち上げ ました。ただ、検診部のスペースは狭く、常 に満員の状態で、ひどいときは半年先まで予 約が取れないこともありました。検診部で全 部を検査できたわけでもなく、内視鏡検査の ために別の階に移動する労がかかっていたん です。2018年4月に検診部が改組されて予防 医学センターが発足したのを機に、山崎力先 生(検診部長)から引き継ぐ形で私がセンタ ー長に着任しました。入院棟Bの最上階の広 いスペースに移ることができ、多くの検査機 器を集約し、検診部時代から比べると2倍以 上の数を受け入れられるようになりました

一予防医学センターの役割とは?
「簡単に言えば、病気になる前やなりかけの 段階でがんや成人病の予兆を発見し、早期治 療や受診者の健康増進に寄与することです。
もう一つは予防医学を進展させるエビデンス
を提供すること。医学の研究には、病気の人
と健康な人のデータ比較が重要な意味を持ち
ます。人間ドック受診者の多くは健康ですから、
健康な人のデータを診療科に提供して研究に
役立てることができます。大学病院のセンタ
ーならではの使命と言えるかもしれません」

一東大病院の人間ドックの特長というと どんなことが挙げられるでしょうか。 「一番大きいのは、検査で異常が見つかった 際には紹介状がすぐに用意され、院内各診療 科で診察・診療が受けられることです。当院 にはトップクラスの診療科が揃っていますか ら、受診者の安心度は高いと言えるでしょう。 二つ目は、医師からきめ細かな説明があるこ とです。検診部時代からの伝統ですが、お一 人につき平均15分はかけて担当医師が詳しく 説明しています。検査結果が出るのが早いの も特長です。9時から検査を始めたとして、 早い人だと11時には結果説明を聞けています。 受診者には、入院棟Aの15階にある展望レス トランで食事ができるという特典もあり、好 評を博しています<sup>\*1</sup>。午前中に検診を受けて 説明を聞き、昼に眺望のよい席でゆったり食 事をし、検査で異常があった場合は紹介状を 手に午後に診察予約を取って帰る、というの が定番の過ごし方となっています」

#### リピーターの多さが示す高品質

「食生活の問題点について専門の管理栄養士 からアドバイスを聞く栄養相談を無料で受け ることもできます<sup>\*2</sup>。16項目の基本検診<sup>\*3</sup>に 加えて充実したオプション検査も特長で、受 けられない検査はほぼありません。受診者の 要望が高かった膵がんドック<sup>\*4</sup>も昨年から始 め、好評を得ています。担当医師が詳しく書 き込む検査結果表、ホームページの情報提供 量も日本の人間ドックではトップクラスと自 負しています。そして、地上15階から広がる 眺望です。不忍池がここまできれいに一望で きる場所は構内でもなかなかないと思います」

一利用者にはどんな人が多いんでしょう。 「一般的なドックに比べると比較的高齢のリ ピーターさんが多いですね。80代後半の方や 2007年から毎年受けてくれている方もいらっ しゃいます。教職員\*\*\*や卒業生の利用も多い ですね。元教職員や卒業生の皆さんにとって は、久々に大学に来るよい機会となり、受診 前後に構内を散策して思い出の地を訪ねたり 建物の改築を見つけたりされているようです。 あと、東大病院に入院した患者さんのご家族 も多いです。病院の施設などに慣れていらっ しゃるのでこちらも説明がしやすいですね」

一ただ、料金はお安くはないですよね。 「確かに、格安を売りにした人間ドックと比べると安くはないですが、優れた臨床施設と 連動した同レベルのサービスと比べると決し て高くはなく、平均的な価格となっています。 格安のドックでは、ABCの判定だけ渡されて あとは自分で病院を探さないといけなかった りしますが、どの病院に行けばいいかさえも わからない場合もあると思います。利用者さんの考え方次第ですね。11月からは教職員向 けの割引サービスを始めます<sup>\*\*6</sup>。詳細は東大 ポータルで確認してぜひご利用ください。セ ンターの教職員一同、お待ちしております」





# Address of the President of the University of Tokyo at the 2021 Autumn Semester Diploma Presentation and Commencement Ceremony

Hello everyone, today, you have been awarded diplomas by the University of Tokyo. On behalf of the University and all its members, congratulations to you all. I also extend my deep appreciation to your families, who have supported you so far.

This autumn 765 graduate students completed their programs. There are 281 doctoral degree program graduates, 431 master's degree program graduates, and 53 professional degree program graduates. Also, 58 undergraduate students have graduated. Of these undergraduate students, 18 are graduates of Programs in English at Komaba, or PEAK, an English-language undergraduate degree program. In addition, 3 are graduates of the Global Science Course of the Faculty of Science, an English-language undergraduate transfer program for those who started their study at foreign universities. 555 of our graduating students, or about 70%, come from outside Japan.

Since early 2020, you have all experienced great difficulties due to the coronavirus pandemic. Those of you who entered our master's degree programs from overseas should have had the chance to enjoy life here in Japan, but unfortunately your daily lives have been greatly restricted under the state of emergency. Despite such difficult circumstances, you all worked hard at your studies and research and are now attending this commencement ceremony today. That is a testament to your aspirations, and I offer my sincere respect for your efforts.

It seems we will have to endure these difficulties for some time to come. But times like these call on us to demonstrate our ingenuity to the fullest. This pandemic is an opportunity to bring about the changes needed to adapt to this new environment. I hope that you will use the arsenal of "knowledge" developed here at the University and become the driving force for building a new society in the future.

As you embark on the next stage of your lives, here, I would like to talk about "uncertainty" as one of the perspectives on this new phase in today's society.

The late economist, Dr. John Kenneth Galbraith, wrote a book in 1977 titled "The Age of Uncertainty". In this book, he argued



東京大学総長

藤井輝夫

that economics and philosophy of the previous century could no longer account for capitalism of the 20th century. More than 40 years since then, uncertainty has come to be used to represent a deep sense of ambiguity in multiple contexts from the theory of science and technology to risk management. As we face the spread of Covid-19 and the earth's changing environment, we are unable to predict what lies ahead. We are indeed living in the age of uncertainty.

I think there are two causes for this uncertainty. One is a lack of accurate information (or scientific evidence) and reliable knowledge. The other is a lack of certainty about whether what is feasible technologically or in principle is in fact desirable for society.

For example, one year ago, a great deal of uncertain information was circulating about



the new coronavirus as many things remained unknown about the initial symptoms of infection, the effectiveness of wearing a mask, and what rules to follow to prevent infection. Although we now know vaccination helps reduce the risk of serious illness, over 4.7 million people have died around the world from the virus so far.

While the number of deaths is still less than one tenth of those who died of the 1918-1920 Spanish flu, there is no doubt that this is a pandemic unlike any before. More than 500,000 scientific papers, reports, and preprints have been released so far. Researchers around the world are sharing experimental data, increasing the volume of scientifically reliable information about Covid-19. Even so, many uncertainties remain, including concerning the effectiveness of response measures and when this pandemic will finally end.

In the same sense, we can talk about uncertainty in relation to future climate change. Many developed and some developing countries have declared national plans to achieve carbon neutrality by 2050 in line with the 2015 Paris Agreement. This signifies a major shift in the world's energy policy, which is based on scientific evidence in the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) assessment reports and intends to limit global warming below 1.5 degrees Celsius.

Even so, it will be incredibly difficult to achieve carbon neutrality. The latest IPCC report released in August this year clearly states that global warming is highly likely to reach 1.5 degrees Celsius over the next 20 years. Whether that happens or not, we will face multiple unknown risks relating to climate, water resources, biodiversity and many other areas. The two or three centuries since the Industrial Revolution are a short period in the history of humankind, but it is a fact that in this short span we are rapidly transitioning to a climate such as we have never experienced before. As we are now entering into an entirely new phase, we lack reliable knowledge from which we can envision a sustainable human society.

Another cause of uncertainty is that we can't be fully confident in choosing any particular technological method as a solution because we have yet to establish ethical standards for deciding whether we, as humans, should use it or not.



Let me take weather-modification technologies for example. The technology for artificially inducing rainfall already exists. Beyond that, there are proposals to inject aerosols into the stratosphere to reflect sunlight and curb global warming through planetary scale geoengineering. The problem is that if we simply use another technology for climate cooling without reducing  $CO_2$  emissions, the main cause of global warming, there will be concerns over the risk of unknown adverse side effects in addition to questions of viability. We find similar ethical concerns over the use of technology in many fields of modern science.

Another example is the case of genome editing, which I addressed in my speech at the graduate school matriculation ceremony in April this year.

Research is taking place on editing the genomes of human embryos in search of potential treatments for genetic disorders. We cannot ignore that this is bringing hope to the families of patients with serious genetic ailments that are currently untreatable. Meanwhile, it is already possible to create so-called designer babies by editing embryo genomes. While the potential side effects of genome editing technology on the embryo have yet to be fully understood, I'm sure that many of you still remember the global shock when a researcher announced in 2018 the birth of twin baby girls from a genetically-altered embryo in China. This incident raised alarm among scientists and people around the world, prompting debates about introducing regulations on embryo genome editing.

Technological advances are giving rise to new and serious social issues before we can accumulate a sufficient amount of reliable knowledge and information or have enough time for discussion about their impact. In other words, what I would call "unconfirmed qualities" complicate decision making and increase uncertainty.

Another aspect we should think about, as our society faces new situations to tackle, is the troublesome situation that often arises when a lack of credible information leads to fabrication of information and even of evidence. This, you could say, is an adverse side effect of uncertainty. As a way to think about this issue, I'd like to mention the example of forged documents in Medieval Europe.

For many centuries the Isidore Decretals, a collection of past Catholic ecumenical council resolutions and papal decrees, carried much weight in Medieval Canon Law, the law of the Roman Catholic Church. It was discovered in the sixteenth century - many centuries after their creation - that the Isidore Decretals contained mostly forgeries and falsifications. Why did it take so long to find out that what are now called the Pseudo-Isidore Decretals were in fact forgeries? One reason is that we can say for certain that multiple authors working in several locations were involved in producing the fabricated documents. Not only were the documents elaborately made, but their content was also hard to verify. For instance, many of the falsified texts in the Decretals were found to have been patched together like a mosaic created of pieces from existing texts. As such, using parts of authentic texts made it difficult to ascertain that the document as a whole was a fake.

Experts often point dealing with real and current problems as the motive for such falsification. When the conventional church rules had gaps and failed to deal with cases to be judged, the necessary legal rules themselves were reimagined based on parts of existing texts as an immediate solution to the problem at hand. As a solution to real-life problems motivated by pragmatic intentions, it must have been quite a difficult feat to see through this practice of fabrication in the information environment of the time.

Then, how should we confront such uncertainty and lack of transparency?

First, we need to use our imagination to think about the impact of the information we





transmit on those who receive it. In today's world, anyone can disseminate information by using social media for example. Information can spread instantly producing a range of effects even in faraway places. Once information gets out, there is no way to put the Genie back in the bottle. Today, far more serious problems are caused by the broad spread of information than its transmission.

Second, each and every one of us needs to be critical and verify the accuracy of information, just as you have learned to do so through your studies and research here at the University of Tokyo. In this process, our overall power to work with knowledge is put to the test. When certain information seems favorable to those who receive it, experts say that people are prone to dismiss or ignore proofs that contradict it. In your life ahead, I would like to remind you to always remember the importance of checking facts and thinking for yourself when making decisions instead of buying into readily available information. That way, you will not be easily influenced by unreliable information such as fake news.

Third, it is important in problem solving to define what is unknown or unreliable, that is, to identify the "known unknowns," and to build up your understanding through multiple discussions including diverse range of experts and stakeholders. There are differing opinions about ongoing issues even among experts. Since as humans we have an innate desire to understand what goes on around us, we are often deceived by uncertain information and wrongly think we understand something. In Japanese, we call such a half-baked understanding "nama gaten," which literally

#### (日本語訳)

本日ここに学位記を受け取られる皆さん、おめで とうございます。東京大学教職員を代表して、心よ りお祝いを申し上げます。皆さんをこれまで励まし 支えてくださったご家族の方々にも、お祝いと感謝 の気持ちをお伝えしたいと思います。

この秋、大学院を修了する方は765名で、その

translates as "raw understanding." This can hinder us from solving problems. Instead, it is important to deepen dialogue to overcome the uncertainty that comes with this type of superficial understanding. Deepening dialogue is also a vital and important strategy for the University of Tokyo.

In June this year, Professor Eiichi Negishi, 2010 laureate of the Nobel Prize in Chemistry, sadly passed away. Dr. Negishi was an alumnus and recipient of an honorary doctorate from the University of Tokyo. The palladiumcatalyzed cross coupling reaction in organic synthesis that bears his name is now widely used as a stable and efficient method to achieve a desired coupling reaction in the production of electronics materials, agricultural chemicals and pharmaceuticals.

In 2012, we asked Dr. Negishi to give a congratulatory message at the undergraduate matriculation ceremony. In his speech, he said, "find what you like first and work at it to your heart's content." But he also said, "even if you do what interests you, after a while, you will sometimes grow weary of it. When that happens, you may want to change what you do. If you can't carry on, then change. It's not a bad thing to experience pulling yourself up again after a setback a few times." I believe that this combination of passion, flexibility, and resilience will be a great source of power for you all as you go out into today's rapidly-changing and highly uncertain world.

As our world faces unprecedented challenges over the next few decades, there is no doubt that we must better manage the earth's environment, a shared asset of all humanity,

内訳は博士課程293名、修士課程419名、専門職学 位課程が53名です。学部生は58名が卒業を迎えま す。このうち、高校まで日本語以外で教育を受けて 本学に入学したPEAK生が18名、また日本以外の 大学学部からの編入生を受け入れるグローバルサイ エンスコースの卒業生が3名になります。秋季卒業 生中、留学生は555名となり、全体の約7割を占め ています。本日、学位記を手にされ、ここに至るま



establish an ethical framework for the use of science and technology, and change our society so that we can pass on all these things to future generations.

Greater participation and contributions by all fields from the humanities, social sciences and natural sciences are necessary for tackling our many challenges, be it social change centering on green transformation, managing and preserving the global commons, securing social equity, justice, and trust through eliminating economic disparities, or creating a multicultural and inclusive society. That means every one of you here today is called upon to understand the situations and goals of the people around you and to think about how you can build a system for coexistence.

In other words, what we need is to develop a wholistic and integrated knowledge, one that combines technologies based on accurate knowledge and information, with ethics, history, cultural climate, cultural customs and other qualities. People around the world are working together to find solutions to these difficult issues. Things may not go well at times. But if it doesn't work, change. I would like you to remember Dr. Negishi's words and be flexible in taking on challenges.

The University of Tokyo has always engaged with society with a great sense of responsibility for developing talent. You who have gathered at the University from around Japan and across the world are all members of the University of Tokyo's global network, partners as we work together to build a better society for the future. Making use of the knowledge and skills you have acquired at the university, maintaining a broad perspective and unwavering principles, I hope you will do your part, in one way or another, to help eliminate uncertainty and create transparency in our future society.

Congratulations on your graduation!

での苦労や、仲間と共に感じた感動など、さまざま な思いを巡らせていることと思います。

とりわけ皆さんは、2020年初頭に始まった新型 コロナウィルスのパンデミックにより、想定外の不 自由を余儀なくされました。特に、海外から修士課 程に入学した方々にとって、日本に住むことの楽し さを存分に味わえたであろう日々の行動が、緊急事 態宣言により大きく制限されてしまったのは大変残 念でした。そうした厳しい状況でも、勉学や研究に 励み、この卒業の日を迎えられたことは、皆さんの 向上心の賜物であり、その努力に敬意を表します。

おそらく、我慢の日々はまだ続くでしょう。しか し、私たちの創意工夫は制約の下でこそ最大限に発 揮されるべきです。パンデミックは、新たな環境に 応じた変化をもたらすチャンスでもあります。本学 で培った「知」を武器に、皆さんが新しい社会の在 り方を構築してゆく原動力となることを期待してお ります。

さて、皆さんを送るにあたり、新たな局面を迎え ている現代を捉える視座として「不確実性」という キーワードを取り上げてみたいと思います。

経済学者ジョン・ケネス・ガルブレイスは、 1977年の著書『不確実性の時代(The age of uncertainty)』で、20世紀の資本主義が前世紀の 古い経済学や哲学では理解できないことを説きまし た。それから40年以上が経つ今、不確実性という 言葉は科学技術論、リスク管理など、多様な文脈で の不透明さの認識(deep sense of uncertainty) に 用いられるようになっています。新型コロナウィル ス感染症(COVID-19)の拡大や地球環境の変化 など、我々はまさに将来が見通せない不透明な時代 に生きています。

この不確実性には、少なくとも二つの原因があり ます。

一つは、確度の高い情報(科学的エビデンス)や 知識が不足していることです。

もう一つは、技術的あるいは原理的には可能であ るが、社会的に望ましいことかどうかが確定してい ないことです。

たとえば、1年前の新型コロナウィルスは、感染 初期の症状をはじめ、マスクの効果や予防のために 気を付けるべき行動ルールなど、多くのことがよく わからず、不確かな情報もたくさん出回りました。 今でこそ、ワクチン接種によって重症化率が下げら れることが分かってきましたが、これまで世界中で 470万人を超える方々が亡くなっています。

1918~1920年に起こったスペイン風邪のパンデ ミックに比べると、死者は10分の1以下に抑えら れているものの、未知の災厄であるのは間違いあり ません。現在までに500,000を超える学術論文、レ ポート、プレプリントが公開され、実験データも世 界中の研究者で共有され、科学的に信頼できる情報 は明らかに増えていますが、対応策の有効性や終息 の時期を含め、不確実性は克服されていません。

同じ意味での不確実性は、将来の気候変化につ いても言えます。2015年のパリ協定における合意 に基づき、先進各国を中心に「2050年カーボン ニュートラル」達成に向けた方針が表明されてい ます。これは、地球全体の温暖化を1.5℃未満に抑 えるためのエネルギー政策の大転換で、IPCC(気 候変動に関する政府間パネル, Intergovernmental Panel on Climate Change)の評価報告書による 科学的根拠に基づいています。

同時に、カーボンニュートラルの達成は非常に 困難なチャレンジであり、今年8月に発表された最 新のIPCC報告書では、今後20年の間に温暖化が 1.5℃を超える可能性が高いことが明記されていま す。もし温暖化のレベルが1.5℃を越えてしまった 場合、気候や水資源、生物多様性などさまざまな要 素にどのようなリスクが生じるか、未解明の事柄は たくさんあります。人類の歴史のなかで、産業革命 以降の200~300年の短期間において急激に、これ まで経験したことのない気候に推移しつつあるのは 事実で、新たな局面であるがゆえに、サステイナブ ルな人間社会を構想するには、確実な知識が不足し ているのです。

不確実性のもう一つの原因は、ある技術的な手段 について、人として行うべきか否かを判断する倫理 が確立していないために、疑いをもたずに、それを 解決策に選ぶことができないことです。

例えば、人が積極的に気象を改変する技術には、 人工降雨のように実用化されたものもあり、そこか らさらにすすんで、例えば成層圏にエアロゾルを散 布して太陽光を反射させるなどといった、全球的な 温暖化を抑制するジオエンジニアリングが提唱され ています。しかし、温暖化の主要因であるCO\_排 出を減らすことなく、別の技術で気候を寒冷化させ る対策には、実効性の問題とともに未知の副作用の リスクが懸念されます。こうしたテクノロジーと倫 理に関する問題は、現代科学の多くの分野に見られ ます。

本年4月の大学院入学式の式辞でも触れたゲノム 編集もその一例です。

遺伝病の治療などを目指したヒト受精卵へのゲノ ム編集の研究が進められており、治療法のない重篤 な遺伝性疾患の患者やその家族の大きな期待を生み 出していることは、無視できない事実です。また、 受精卵のもつ遺伝子を望むように改変したいわゆる デザイナーベビーは、技術的にはすでに実現可能で す。こうしたなか、ゲノム編集技術が受精卵に与え る副次的な影響が、まだ十分に検討されていない状 況にもかかわらず、2018年に中国で遺伝子を改変 した受精卵から双子の女児が誕生したという報告が なされ、世界に衝撃を与えたことは皆さんも記憶に 新しいでしょう。研究者をはじめとする世界中の多 くの人々が危機感をもち、受精卵に対するゲノム編 集への規制があらためて議論されました。

技術の進歩は、知識と情報の確実な蓄積より前に、 そして十分に時間をかけた議論を待たずに、じつは深 刻な新たな社会的課題を生み出しています。いわば 「未確定性」ともいうべき特質が、意思決定すること を難しくし、不確かさを高めているのです。

さらに考えなければならないのは、社会が対処す べき新たな状況に直面するなかで、信頼性のある情 報が不足していると、情報や根拠そのものが捏造さ れるという、困った事態がしばしば起こることで す。これは、いわば不確実性の副作用です。その問 題について考える一例として、ここでは、中世ヨー ロッパにおける文書の捏造、いわゆる偽書の存在を 取り上げたいと思います。

中世教会法における『イシドルス教令集』は、過 去の教会会議決議や教皇令などをまとめた教令集と して長年にわたって高い権威を誇っていましたが、 16世紀頃にそれが捏造・改竄を含む偽作であるこ とが明らかになりました。この『偽イシドルス教令 集 (Pseudo-Isidorian Decretals) 』が偽書である ことが明らかになるまで、実に数百年の年月を要し ましたが、なぜそのように長年にわたり見抜かれな かったのでしょうか。その要因として、まず、この 偽作に多数の著者と工房が長きにわたって関与した ことが挙げられます。書物の形式として精巧に作り あげられていただけでなく、その内容も見抜かれに くい特質を備えていました。例えば、この教令集に 収録された偽物のテクストの多くは、既に実在する テクストの断片を素材に、それをモザイク状に切り 貼りして組み合わせて作られていました。つまり本 物のテクストの断片を利用していたために、全体が 偽物であると見抜くことが難しかったわけです。

こうした捏造の動機としてしばしば指摘されるの は、現実的な問題への対応です。従来の教会法の ルールに隙間があって裁くべき事案に対処できない ときに、適切な問題解決のために必要な法ルールそ のものが、既存のテクストの断片を素材に創作され たのです。ある種プラグマティックな動機から現実 の問題への対処が先行されるなかで、捏造を見抜く のは、当時の情報環境においては、決して容易なこ とではなかったでしょう。

こうした不透明さ・不確実さに、私たちはどう向 き合えばよいでしょうか。

第1に、私たちは、情報の発信において、その波 紋が広がる先にまで想像力を働かせなければなりま せん。現代の社会では、SNSなどで誰もが情報の発





信者になることができます。情報は瞬時に拡散し、 発信源から遠く離れたところにまでさまざまな影響 が及ぼし、一度拡散した情報を元に戻すことはでき ません。発信するより、広く拡散してゆくことが生 みだす問題が、現代ではより深刻になっています。

第2に、みなさんが東京大学での学びや研究で身 につけたように、一人ひとりが確かさを批判的に吟 味することが必要です。そこでは、私たち自身の総 合的な知の力が試されます。ある情報がその受け手 にとって都合のいいものであるとき、人間は、その 情報を否定するような証拠があってもそれを軽視し たり無視したりしてしまう傾向があると言われま す。皆さんも、日常生活の中でフェイクニュースな どの不確実な情報に踊らされないためにも、容易に 手に入る情報のみを信じるのではなく、根拠にまで 遡って自ら考え、判断することの重要性を常に意識 していただきたいと思います。

第3に、問題解決にとって重要なのは、何が分 かっていないのか、どこが不確実なのかという、い わゆる"known unknowns"を明確にし、多様な専 門家およびステークホルダーを包摂した対話を積み 重ねることです。現在進行形の課題では専門家集団 の中でさえ様々な意見があります。人間には物事を 理解したい欲求があるゆえに、不確かな情報に乗せ られてつい「分かったつもり」になることがままあ ります。よく理解しないままに分かったつもりにな ることを日本語では「生合点」と言いますが、生合 点はむしろ本当の問題解決を阻害します。対話を深 め、生合点の不確かさを克服していくことは、大切 です。これは、東京大学がこれから重視してゆく方 向性でもあります。

さて、この6月に、本学の卒業生・名誉博士であ り、2010年ノーベル化学賞受賞者である根岸英一 先生が逝去されました。先生の開発された有機合成 におけるパラジウム触媒を用いたクロスカップリン グは、目的の結合反応を安定に効率よく達成できる 手法としてエレクトロニクス材料、農薬、医薬品製 造など広く産業で活用されています。

2012年度東京大学学部入学式では、根岸先生に 祝辞を頂戴しましたが、その時のお言葉は、「まず 好きなことを見つけてとことんやってみる」という ものでした。その際に「ところが、いくら好きなこ とでも、しばらくすると嫌いになることもありま す。そういう時は、やることを変えたらいい。やっ てダメなら変える。2~3回は敗者復活戦を経験し てもいい」とも仰っています。この熱中する力と、 転換の柔軟さ、やり直すチャレンジ精神は、変化が 早く不確実性の高い現代社会で今後活躍されていく 皆さんにとっても拠り所になるものと考えます。

これからの数十年、社会は、今までなかった問題 に対峙するなかで、人類の共有財産である地球環境 をよりよく管理し、科学技術の利用に関する倫理を 確立し、将来世代に引き継いでいくための変革を成 し遂げねばならない、ということは論を待たないと 思います。

グリーントランスフォーメーションを主軸とした 社会変革も、グローバル・コモンズの保全管理も、経 済格差の解消を通した社会の公正・正義・信頼の確保 も、さらには多文化共生の包摂性を持った社会の構 築にも、人文科学・社会科学・自然科学のあらゆる 分野の参画が不可欠です。つまり、ここに居られる 皆さんの誰もが、まわりの人々の事情や目的を理解 したうえで、そうした人々とどのような共生の仕組 みを作っていけばよいかが問われていくでしょう。

確かな知識と情報に裏打ちされた技術と倫理、さ らに歴史風土や人々の習慣などを含めた知恵を統合 した「総合知」が求められています。これらの問題 はすべて世界規模で、今、生きている人々が総力戦 で解決にあたっている難問です。うまくいかないこ ともあるでしょう。是非、やってダメなら変える、 という根岸先生流の柔軟な考えで、粘り強く取り組 んでいって貰えればと思います。

東京大学は、これまでも人材育成に大きな責任感 をもって社会とかかわり続けてきました。国内外か ら本学に集った皆さんは、東京大学のグローバル ネットワークの一員として共に未来の社会を創って ゆく仲間です。本学で得た知識・技術のみならず、 広い視野と確固たる理念を胸に、未来の社会におけ る不確実さや不透明さを減らしてゆくことに何らか の形で貢献してくれることを願っています。

卒業そして修了、誠におめでとうございます。

# Speech by the Representative Student

First of all congratulations to all of you. Making it here was a difficult process, and it's supposed to be to a point. But we've made it and we can start looking towards new goals with the experience and knowledge that we gained here. Of course, thank you to all the professors and faculty for pushing us and guiding us and ultimately getting us to this point. And thank you as well to the administrative staff, back office staff, and support staff for keeping everything running and making our lives here easier.

Before we head back out into the world, whatever that might mean for each of us, we should think about how we were able to make it to this point. Obviously, we're all capable of doing the work – that's how we got admitted here in the first place. But

we need to think about how we're able to do the work. It would be easy if it was just a question of smarts, of sitting down and letting the ideas flow out. By now, we all know that's not how it works. The real challenge isn't so much solving problems and answering questions, but in conditioning ourselves to approach those problems, training ourselves to think, and learning how to structure our arguments to convey our findings meaningfully. That means finding time to think, getting our heads to the point where we can think, silencing the noise that can distract us so easily. That's a hard thing to do. Personally, it was even more difficult than my research question and what gave me the most stress, easily.

For a lot of people, too many, that's something they're not able to

do and they're the ones that I'd like us to think about today – the ones who aren't here, the ones who couldn't make it to this point and the ones who couldn't even begin in the first place. Stephen Jay Gould was exactly right when he said that the weight of Einstein's brain was less interesting than the certainty that people of equal talent have lived and died in cottonfields and sweatshops. Where are those people who could be here today?

And it's not their fault, they don't lack anything that we might think we have, but life puts barriers in their way and grabs their minds such that they can't approach the things that we've been able to. The people I've known who stepped back from their careers didn't do it because of a lack of intelligence and definitely not out of a lack of effort, but because



公共政策学教育部博士課程 ネドー ポール さん

life just wouldn't let them continue. Either they didn't have the money to support themselves or didn't have the support of their loved ones or had life obligations that needed attention or just didn't have the energy to do what was demanded. That's not to their discredit. They didn't lose the game, we lost them. We lost their contributions, their minds, their efforts.

Maybe I'm saying this because I'm a public policy student, but if there's one thing that we should take from today, it's to look for the ones that aren't here, that haven't made it, to find out why, and remove

the obstacles that are in front of them. We know what a lot of those obstacles are, and others are unique to everyone. But we need to be mindful of those burdens and to make them easier, not harder. Doing that will do far more for humanity than anything our individual skills can offer. Thank you.

# Speech by the Representative Student

President Fujii, distinguished faculty, family, friends and the graduating class of 2021, good morning. I am honored and thankful to be standing here on such a memorable occasion as this year's student representative for the PEAK graduating class of 2021. Four years ago, we could only imagine completing an undergraduate degree. Our presence here today marks the end of that nerve-wracking yet incredible journey.

I would like to begin by saying a huge congratulations to the class of 2021. We deserve it! Not only did we survive the demanding learning environment of Japan's most prestigious university, we also overcame the unprecedented challenges that accompanied the Covid-19 pandemic. I am sure the graduating class will never forget the struggles of waking up a few moments before our Zoom classes looking like zombies, the unbearable awkward silence in our breakout rooms, and certainly not the infamous "bad internet connections".

Yet in spite of the rapid, drastic changes, our collective efforts and the unwavering support from our Professors, the entire UTokyo staff, our loving families and awesome friends eased the transition process and allowed us to continue receiving a quality education. Thus, on behalf of the 2021 graduates, I would like to express our sincere gratitude.

In the spirit of thanksgiving today and with all that is happening around the world, I would also like to reflect on something of great significance. That is, privilege. Growing up in Ghana, I was surrounded by reflections of my own privilege. My school days often began with the disheartening sight of children at traffic intersections selling goods while I rode to school comfortably in my car. Even though I undoubtedly worked hard to get to

where I am today, I cannot deny that receiving a quality K-12 education unlocked the opportunity for me to study at Todai. Recently, being able to meet our loved ones, living in a peaceful country, surviving Covid-19 are a few things we can be grateful for, but when we realize that these simple things are but a dream for others, it becomes imperative to never take them for granted.

Certainly, we do not get to choose the racial, economic, religious or cultural backgrounds we are born into. I believe that having privilege most importantly means that we have unique opportunities to create impact around us. It means greater responsibilities to use what we have to ensure that someone else gets similar opportunities or even better.

PEAK's liberal arts education with its diverse faculty and student backgrounds enabled us to tackle global issues critically from multiple



浮島 シャファートゥ アブバカル さん

perspectives. I trust that our experiences in the University of Tokyo, and the strong academic foundation we have built have prepared us to become leaders in every community we may find ourselves in.

As Nelson Mandela once said, "it always seems impossible, until it is done." To the graduates who will henceforth continue on to pursue their dreams, I say, nothing is impossible, so JUST DO IT.

Congratulations class of 2021! We did it!

Thank you.



新型コロナウイルスの影響により秋季入学式が大幅に縮 小された、令和2年度の秋季入学者も参加を可能としま した。式典は11時に始まり、音楽部管弦楽団による奏 楽(事前の収録音源を放送)の後、総長をはじめ、理事・

養学部 イ ジョンウ(LEE Jungwoo)さん)が代表して順に宣 誓を述べ、式を終えました。式典の様子はインター トを通じてライブ配信され、入学者とそのご家族を含む 多くの方にご覧いただきました。

# Address of the President of the University of Tokyo at the 2021 Autumn Semester Matriculation Ceremony

Hello everyone. Congratulations on your admission and welcome to the University of Tokyo. On behalf of us all at the university, I sincerely applaud all of you for your effort.

This autumn, I am very happy to welcome 889 of you as new undergraduate and graduate students of UTokyo. Unfortunately, many students still cannot come to Japan because of this unrelenting pandemic. I would like to celebrate your admission together as one, both those of you here today and everyone watching this ceremony online from far away.

During its 140-year history, the University of Tokyo has accumulated many high-level discoveries in a broad range of fields and a rich reservoir of resources relating to research. We have been working to develop an environment that allows you to access these resources both online and offline. If you ever have any concerns about your student life while taking online classes or anything at all, please talk to us. We are here to fully support you so that you can concentrate on your studies and research. Together, we would like to make the university into a place where you can enjoy a wonderful campus life.

The world we live in is changing greatly each passing day and humanity faces many urgent challenges. The relentless expansion of globalized economic activity has brought our natural environment to the brink of destruction and climate change is already affecting us, causing extreme heatwaves and torrential rains in many parts of the world.

Moreover, unfair inequalities and divisions are growing around the world today. I don't just mean the gap between rich and poor countries, but we still haven't overcome discrimination based on gender, nationality, skin color and other attributes. The arrogance of majorities everywhere still brings suffering to minorities in many situations.

Yet, in the meantime, we are also seeing an unprecedented and growing wave of calls to

resist and overcome inequality, division, and discrimination in all its forms.

To name someone with ties to Japan in this regard, tennis player Ms. Naomi Osaka comes to my mind. Ms. Osaka has won praise from people around the world not just for her excellent tennis but for continuing to raise her voice against the deep-rooted discrimination that deeply affects and sometimes even costs the lives of minorities in America. When she won the U.S. Open Tennis Championships last year, Ms. Osaka said in interviews and on Twitter that she wanted to share her concern about discrimination with people around the world, saying, "I am done being shy."

Of course, discrimination against minorities is not confined to one country, and we have much to do in Japan as well. Further, focusing only on contemporary high-profile individuals like Ms. Osaka runs the risk of overemphasizing the successes of a few high achievers. But knowing that many of you gathered here today must have overcome various barriers is a source of great hope for UTokyo, for Japan, and for the entire world working to overcome our divisions.

The University of Tokyo is a place where some of the greatest minds gather, but we must remain aware that this intellectual excellence comes with the risk of arrogance. In his recent book *The Tyranny of Merit*, Harvard University Professor Michael Sandel harshly criticizes meritocratic elites for being prone to hubris.

While people with an elite academic background often go on to achieve high positions in their careers, Professor Sandel stresses that is all the more reason why they should not be self-righteous or look down on the achievements of others. Although we are fortunate to be here in this place today, that good fortune is not a product of your individual efforts or your abilities alone. It first became a possibility through relationships with many people, near and far, who have



supported you. Moreover, how you behave from now on comes with the responsibility to consider what kind of world you want to leave for the countless generations to come.

And this is the question posed to all of us. I wonder how you will respond to this question in your life ahead.

It is often said that we are living in an age of uncertainty. You may be familiar with the acronym VUCA. It is made up of the first four letters of Volatility, Uncertainty, Complexity, and Ambiguity. It describes our current rapidly changing and uncertain situation that prevents us from seeing exactly what lies ahead. We don't even know if conventional problemsolving methodologies will be viable in a situation like this. This is why at UTokyo we are now looking to art and design in a bid to stimulate out-of-the-box thinking.

"Art thinking" is the imagination to break through common preconceptions and discover new challenges from your own thoughts and emotions. Similarly, "design thinking" is the creativity to come up with novel ways of being from essential needs that people didn't even realize they had.

We are also making use of art and design thinking in research at UTokyo. For instance, the Institute of Industrial Science has launched the Design-Led X Platform, an initiative integrating perspectives from engineering and design to promote design-led innovation in fields from manufacturing to education.

Initiatives like these are not limited to research. In your student life ahead, you will have classes where you can experience and practice art and design thinking. In fact, art and design exist



in your everyday lives already, and you can experience and practice them whatever your specialty might be. For example, one of our students uses the power of art and technology in a project called "Rebooting Memories," to colorize black and white photos from the era around the Second World War. She uses a combination of AI technology, dialogue with the wartime generation and studying documents and materials. In fact she started this project as a high school student and has carried it on at UTokyo after her admission. Powered by collaboration between AI and humans, this project helps "melt" or bring back life to "Rebooting Memories," passing on the feelings and memories of those who experienced the war to following generations. This is a perfect example of art and design thinking in practice.

Now, let me turn to the potential of art thinking for cultivating our ability to imagine other people's situations and expanding our communities through dialogue.

The late British economist Adam Smith argued in his book The Wealth of Nations that while individuals pursue their own interests, it is as if an "invisible hand" guided them to contribute unintentionally to the public good. Although he is sometimes seen as a libertarian because of this powerful metaphor of the invisible hand, Smith emphasized interpersonal relationships and the importance placed on sympathy in his work The Theory of Moral Sentiments is very thought-provoking.

What he meant by sympathy was the ability to relate to other people's circumstances, imagine what it must be like for those who are suffering and what they must be feeling. By what Smith called "changing places in fancy," he said that as humans we are able to imagine what it must be like to stand in someone else's shoes. In this book, Smith also discussed a man sympathizing with a woman giving birth or the living sympathizing with the dead. We feel this sort of "cognitive sympathy" in our everyday life through works of literature or art showing us and giving us a chance to experience vicariously the lives of people with different backgrounds. The project "Rebooting Memories" is also



designed to convey the world of the wartime generation to those of us without a first-hand experience of that war. Sympathy for other's lived experiences is a key connecting factor in this project, too.

Smith also argued that interest in and imagination of others' circumstances should not be limited to art in a narrow sense but was equally important in our economic and social activities. Today I suppose we are more likely to use the word empathy in this context. Whether we call it sympathy or empathy, we need to be aware of the spotlight effect. What I mean by this is that often we only pay attention to whatever is in the spotlight. I'm sure that many people agree with Smith's emphasis on the importance of sympathy for others. But too often, the subjects of our empathy are extremely limited. What's more, we tend to feel empathy towards those with whom we have a lot in common or towards those that interest us at that moment.

It is, therefore, important to be aware that many people and issues fall outside of the narrow circle illuminated by the spotlight, and also that we do not limit our empathy to a given place and time. Intellectually we need to delve deeper into issues and develop knowledge that is interconnected and diverse. Another way to put it is that we must broaden the scope of our empathy. It is essential to engage in dialogue with people of diverse backgrounds, either through your academic studies or in your daily lives. UTokyo has faculty members and students who specialize in a wide variety of fields. I would like to challenge you all to step into this vast network of dialogue and start various cycles of empathy yourselves. This experience should help you establish a toehold as you develop your own answer to the question I posed at the beginning of this speech: what kind of a world will you leave to those who come after you.

Finally, let's think about the danger inherent

in looking at things only in terms of their utility.

Joseph John Thomson, who discovered the electron and won the Nobel Prize in Physics in 1906, said in the 1930s that any number of new industries had prospered but none of the discoveries from which they grew had been made with practical application in mind. I' m sure that Thompson's discovery of the electron itself sprang simply from his pursuit of knowledge based on his personal curiosity.

The physicist Steven Weinberg, who passed away in July this year, was well-known for his work on the standard model of particle physics. In a 2015 speech, Weinberg affirmed that the knowledge gained from Thompson's discovery of the electron allowed the creation in the field of electronics of a myriad of practical applications essential for society and cited it as an example of a scientific discovery in basic research that changed the world. However, he noted that this did not come about immediately after the initial discovery. In other words, we cannot necessarily say right away whether a particular research outcome will be useful or not.

In February this year, UTokyo held the inaugural symposium of the Institute for AI and Beyond. In her speech at the event, Taiwan Digital Minister Audrey Tang advocated for the concept of "Assistive Collective Intelligence" - a collective and mutually complementary AI to assist people. During the COVID-19 pandemic, Taiwan has made good use of Collective Intelligence to effectively convey information on mask availability to the public. By integrating bottom-up information provided by individuals with real-time open data, Taiwan could respond dynamically to constantly changing demand for masks and resolved this issue in a decentralized manner. No matter how efficient and systematic, a topdown system design could not deal with the challenges of this unpredictable VUCA era.





As in the case of Collective Intelligence, it is important that a diverse body of information that at first glance seems useless is connected in an open and bottom-up manner. This is because individual elements when connected become useful by complementing each other.

If we think about it again, the expressions "useful" and "useless" that we throw about unconsciously now seem one-dimensional and short-term, based on thinking that looks for immediate economic benefit and productivity improvements. These expressions make it difficult to take a more multifaceted and long-term perspective. This is because we tend to overlook the fact that our livelihoods are supported by an interconnected network of seemingly useless elements.

Moreover, we should never use these words, useful or useless, to describe people. Human

#### (日本語訳)

新入生のみなさん、ご入学おめでとうございま す。東京大学を代表して、心よりお祝い申し上げま す。この秋、学部と大学院あわせて889名のみなさ んを新たな仲間として迎えられることを、大変嬉し く思います。

みなさんを新たな仲間として迎えられることを、 大変嬉しく思います。残念ながら、終息の兆しの見 えないパンデミックの影響で、まだ来日することが かなわない学生さんも多数いらっしゃいます。この 式典を遠くからオンラインで見ておられる方々とも 心をひとつにして、みなさんの入学を祝いたいと思 います。東京大学には140年の歴史の中で蓄積され てきた、幅広く高いレベルの研究成果と、豊富な研 究資源があります。私たちは、オンライン・オフラ インで、こうした資源を活用できる環境の整備を進 めています。リモートで授業を受けながらの学生生 活のあり方を含め、悩み事があれば、遠慮なく相談 してください。みなさんが学習と研究に集中して打 ち込めるよう、全面的にサポートします。みなさん とともに、素晴らしいキャンパスライフをつくって いきたいと思います。

さて、私たちが生きている世界は日々大きく変化 し、人類は多くの困難に直面しています。グローバ dignity is inherent to each individual and cannot be measured by whether they are useful to someone else. I hope that those of you who will be in leadership positions in society in the future will not dismiss others who are far removed from your life experiences, but rather will nurture your understanding and empathy for those from a variety of diverse backgrounds. After all, we all exist in a sequence of countless people passing on from the past through the present to the future.

Unfortunately, for now, it is still difficult to meet face-to-face. But if you can't meet in person, please listen online to the voices of other students or people all around the world. And please speak up yourselves. Each small dialogue will eventually grow, connecting you with many other students and colleagues.

UTokyo is committed to dealing with

ル化した経済活動の飽くなき拡張により、自然環境 は破壊の危機にさらされ、すでに気候変動の影響は 猛暑や豪雨という形で世界各地を襲うようになって います。

また世界には、理不尽な格差や分断が広がってい ます。富める国とそうでない国の格差だけでなく、 ジェンダーや出身地域、肌の色などによる差別も克 服されていません。マジョリティとされる人々の傲 慢は、さまざまな局面で、マイノリティとして位置 づけられる人々に苦しみをもたらしています。

他方で、そうしたさまざまな格差や分断、差別に 対する抵抗のうねり、それらを打破してゆこうとす る声もまた、かつてなく大きなものとなっています。

日本にもゆかりのある方の名前をあげるならば、 テニスプレーヤーの大坂なおみさんが世界の人々の 称賛を得たのは、その素晴らしいプレーだけでな く、アメリカでの根強い差別と、そのなかでマイノ リティが命をも奪われている状況について、批判の 意思表示を続けたことによってでした。大坂さん は、昨年の全米オープン優勝時のインタビューやツ イッターで差別への問題意識を世界中の人に伝えた かったと語り、「シャイでいるのはもう終わり」と 述べています。

もちろん、マイノリティへの差別は一国に限った

the changing situation and providing an environment where you can safely focus on your studies and research. We are constantly monitoring the COVID-19 situation and will likely continue to increase in-person activities combined with online teaching for a while. It is necessary for each person to be aware of the need to prevent the spread of infection based on accurate information. I hope you will be supportive of one another and devise ways to remain safe as you go about your activities. We are always here for you so whenever you have problems, however small, please don't worry on your own but instead come and talk to us.

Learning and research start from the bottom-up through diverse exchanges and dialogue. In the same way, changing the society and world we live in must also start from each of us connecting with those around us. Together, let's take on the challenge to create a better university, a better society, and a better world for everyone.

I sincerely look forward to seeing what you will achieve at the University of Tokyo. Congratulations on your admission!

ことではなく、日本でもやるべきことはたくさんあ ります。大坂なおみさんのように、いま活躍されて いる方のみを大きくクローズアップすることは、少 数の成功者を過度に強調する危険を冒すことになる かもしれません。しかしいま、この入学式に集って くれているみなさんの中に、さまざまな壁を突破し て入学された方々が多数含まれていることは、分断 を乗り越えていく世界の、日本の、そして東大の希 望でもあると思っています。

東京大学は、最高の知性が集まる大学の一つです が、そうした知的な優秀性にも、傲慢さが生じる 危険性があることを自覚する必要があるでしょう。 ハーヴァード大学教授のマイケル・サンデル氏は、 近著のThe Tyranny of Merit(直訳すれば『功績 の専制』となるでしょうか)で、学歴エリートが陥 りがちな傲りを痛烈に批判しました。

重要なのは、エリート的な学歴を有するものは、 高い職業的地位を手にしがちであればこそ、独善的 であってはならず、他の人々を踏みつけにしてはな らない、ということです。この場に私たちが集いえ た幸運は、決して個々人の努力や能力だけでもたら されたものではありません。みなさんを近く遠くで 支えた無数の人々との関係の中で、はじめて得られ たものだからです。そして、みなさんのこれからの ふるまいは、みなさんのあとからこの世界に誕生し てくる、やはり無数の未来の人々に、どのような世



界を残すかという責任を伴うものなのです。

これは、私たち全員に投げかけられた「問い」で す。みなさんは、この「問い」に、どのように応え るでしょうか。

いま私たちは、予測不能の時代を生きていると言 われます。VUCAという略語をご存知でしょうか。 Volatility(変動性)、Uncertainty(不確実性)、 Complexity(複雑性)、Ambiguity(曖昧性)の 頭文字をとり、変化が大きく未来が見通せない状況 を指します。こうした状況では、これまでの課題解 決型の方法論は、通用しないかもしれません。東京 大学が、いまアート・デザインに注目しているのは、 これまでの方法論にとどまらない思考を促すためで もあります。

「アート思考」とは、自分自身の思考や感情から 既成概念にとらわれない新たな課題を見つける想像 力です。そして「デザイン思考」とは、人々が気づ いていない本質的なニーズから、新たなあり方を生 みだしていく創造力です。

東京大学においても、こうしたアート・デザイン の思考法を活かした研究が進められています。例 えば生産技術研究所では、工学とデザイン視点の 融合による「価値創造デザイン(Design-Led X = DLX)」を推進し、ものづくりから教育まで、さま ざまな分野を対象とした「デザインが先導するイノ ベーション」に取り組んでいます。

研究だけではありません。入学後に、アート・デ ザインに触れ、実践する授業も用意されています。 じつはアート・デザインは、みなさんの日常生活 のなかに存在しており、専門分野の区別なく、触 れ、実践することができるのです。実際に、本学に はアート・テクノロジーを活かし、第二次世界大戦 前から戦後のモノクロ写真を、AI技術・戦争体験 者との対話、資料などを活用してカラー化する活動 「記憶の解凍」に高校在学中から取り組み、推薦入 学後も継続している学生もいます。AIと人のコラ ボレーションによって、凍りついていた記憶を「解 凍」し、戦争体験者の「想い・記憶」を未来に継承 することは、まさにアート・デザインの実践です。

ここですこし視点を変え、「アート(芸術的な) 思考」が、他者への想像力を涵養し、対話によって ネットワークを広げていく可能性を秘めていること を取りあげてみたいと思います。

英国の経済学者アダム・スミスは、「国富論」で「見 えざる手」の調整において、個人の利益の追求が 社会の公益につながると説きました。「見えざる手」 という印象的な比喩のせいで、自由放任主義者と見 なされることがありますが、スミスが重視していた のは個人と個人の関係であり、彼の著作「道徳感情 論(The Theory of Moral Sentiments)」が、「共感」 の重要性を説いている点はたいへん示唆的です。

スミスの「共感 (sympathy)」とは、他人の境 遇と自分を重ね合わせ、苦悩している人がいれば、



その人の立場を想像し、その人が感じることを自 分で思い浮かべてみる力のことです。人間は「想 像力を通して立場を入れ替え」(changing places in fancy)、自分とは異なる他者を想像することができ ます。スミスはこの書物において、女性の出産を想 像する男性、あるいは、死者の立場に身をおく生者 を論じています。私たちは、このような「認知的共 感(cognitive sympathy)」を、たとえば文学や芸 術の作品を通して、日常生活でも感じています。そ こでは、自分とは異なるバックグラウンドをもった 人物の生が描かれており、私たちは疑似的に他人の 生を感じることができます。先ほど触れた「記憶の 解凍」もまた、戦争を体験した人の世界を、戦争を 体験していない世代に伝えるものであり、他者の生 への共感が重要な結び目となっています。

またスミスは、そのような他者への関心と想像力 が、狭い意味での芸術にとどまるものではなく、じ つは経済活動や社会活動でも重要であると説いてい ました。今日こうした局面では、むしろempathy という言葉が多く用いられているかもしれません。 sympathyにせよ、empathyにせよ、留意しなけれ ばならないのは、いわゆるスポットライト効果があ る点でしょう。すなわち、光が当てられているもの しか意識されないということです。他者への共感が 大事であるという主張には、多くの人が賛同すると 思います。ですが、共感が向けられる対象は、多く の場合きわめて限定的です。しかも、私たちは自分 と共通点の多い人や、自分がそのとき関心を持って いる対象だけに共感を抱きやすい傾向があります。

そこで大事になるのが、光があてられていない他 者や主題があまたあることの自覚であり、共感をそ の場かぎりの刹那的なものに閉じこめないことで す。理知的に問題を掘り下げ、関わりあう多様な知 識を蓄えていく。つまり、共感を多層的なものにし ていくことです。そのときに不可欠であるのが、さ まざまな人との対話でしょう。それは、学問を通し ての対話であり、生活の場を通しての対話です。本 学には、多様な分野を専門とする教員、学生がいま す。みなさんには、その対話のネットワークの拡が りの中に入り、共感の輪をさまざまに作りだしてい ただきたいと思います。そうした体験は、きょうの 話の冒頭で触れた、未来の人々にどのような世界を 残すかという「問い」に、それぞれの立場から応え ようとするとき、確かな足場となるはずです。

最後に、「役に立つ」「役に立たない」という捉え 方の危うさについて考えてみましょう。

19世紀末に電子を発見し、1906年にノーベル 物理学賞を受賞したJ.J.トムソン (Joseph John Thomson)は、1930年代に「これまでにあまたの 新しい産業が大きく発展したが、その基礎となる発 見は何ら実用を考えて行われたものではない」と述 べました。電子の発見もまた、自らの興味をもとに 真理を探求しつづけたにすぎなかったからでしょう。

また、今年7月に亡くなった素粒子の標準理論で 大きな仕事をした物理学者のワインバーグ(Steven Weinberg)は、2015年のスピーチで、トムソンの 電子の知識をもとに、電子工学が「実用的」で社会 に欠かせない多くのものを生みだしたのは、基礎科 学における発見が世界を大きく変えた一例である が、それは発見のあと直ちに起こったことではな かった、と述べています。つまり、ある研究の成果 が「役に立つ」のか否かは、すぐに判断できるとは 限らないのです。

今年2月に開催した本学の「Bevond AI研究推進 機構」発足シンポジウムに登壇したオードリー・タ ン氏は、人々をアシストするための、集合的・相 互補完的なAIのコンセプト「Assistive Collective Intelligence」を提唱しています。 台湾では、 COVID-19のパンデミックのなかで、マスク販 売の情報を市民に効果的に伝達するために、この Collective Intelligenceの試みが活かされました。 人々から寄せられたボトムアップな情報と、リア ルタイムのオープンデータを組み合わせることに よって、常に変化するマスクのニーズに動的に対応 し、民主的に課題を解決しています。予測不可能な VUCAの時代の課題には、いかに効率的で統一的 に思えてもトップダウンのシステムでは対応できま せん。Collective Intelligenceの事例のように、一 見「役に立たない」多様な要素をもつ情報の連携が、 ボトムアップの特質をもったことが重要です。個々 の要素が支え合うことで、「役立つ」ものになった からです。

あらためて考えてみると、私たちが無意識に使い がちな「役に立つ」「役に立たない」という表現は、 射程の短い現在の経済効果や生産効率などに因われ た、一面的で短期的なものになってしまっているの ではないでしょうか。こうした表現が、より多面的 で長期的な視点を選びにくくしているのです。一見 「役に立たない」多様な要素が連携し、私たちの生 活を支えていることに気づかなくなってしまうから です。

ましてや、人(ひと)に対して「役に立つ」「役に 立たない」という表現を使うことがあってはなりま せん。人の尊厳は、固有のものであって、誰かにとっ て有用かどうかといったものさしで測れるものでは ありません。特に今後の社会をリードしていく地位 につく人たちには、自分の経験や生活範囲とはかけ 離れたものであっても切り捨てず、さまざまな他者





への理解・想像力を磨いていってほしいと思います。 私たちは、過去から現在・未来に至る、無数の人々 とのつながりのなかにこそ存在しているのです。

対面でなかなか会えない状況が続いています。直 接が難しければ、オンラインで、会えない人々、そ して世界中の人々の声に耳を傾けてください。そし

# Dean's Address

I wish to congratulate all of you who have been admitted to the University of Tokyo. My name is Takao Someya and I am dean of the Graduate School of Engineering, extending the warmest welcome. Many of you are international students and I thank you for choosing us from the many universities worldwide. I can imagine how difficult it was to decide studying outside of your home country, especially in the unstable situation caused by the pandemic. I admire your passion for learning and your decision to engage in this challenge.

My research field is organic electronics, and I am working on smart clothing, which you can see here today. Can you imagine biological signals and human motions being monitored by simply wearing a shirt? Organic devices developed by my group can withstand stretching and bending. Therefore, wearing this sensor in the form of clothing is as comfortable as wearing a normal shirt. To describe how everything led to this shirt, let me start with my experience of studying abroad.

Twenty years ago, I worked at Bell Laboratories in the United States, the very place where the transistor was invented. Bell Labs attracted outstanding scientists from around the world and was the working place of my dreams. When seated in the cafeteria at a table for ten, it was rare to find two people from the same country. Such diversity stimulated ideas, encouraged the fusion of different concepts, and was a source of originality. My colleagues at Bell てみなさん自身からも、声をかけてください。小さ な一つ一つの対話は必ず、つながりあい、拡がって いきます。

東京大学は常に変化していく状況に対応しつつ、 みなさんが学習と研究に安心して取り組める環境を 整えていきます。COVID-19の状況を見ながら、

Labs were very interested in Japan, often knew my country better than I did, and had quite different perceptions from mine. Awareness of how the rest of the world sees my country is a perspective I gained by living abroad and being able to observe my country from the outside. It continues to influence my decision-making process to this day.

My colleagues at Bell Labs were friendly, but as is typical in a group of professionals, it was a highly competitive environment. As a young researcher, I was desperate to join the group of experts and continued to propose many ideas. When I shared ideas with colleagues, they would usually recommend an expert to collaborate with. While it was a blessing to be able to work with the authorities in the field, it also meant that it was them who receive most of the credit. As a result, my academic credibility could never be established. In the end, I realized that unless I pioneered a field of my own, my work would never be recognized as original.

Immediately after my return to Japan, I started an independent research group as an associate professor at the University of Tokyo. Intent on achieving originality, I was determined to avoid the areas studied by other experts. Instead of working on display applications, which were the mainstream of the field at the time, I focused on sensors. This led to the invention of a stretchable sensor that could be used as an electronic skin for robots. About 15 years later, the electronic skin was commercialized as a garment-type sensor by a startup company しばらくは対面とオンラインを効果的に組み合わせ ていくことになるでしょう。まず正確な情報に基づ いて感染拡大を防止する意識を、個人個人で持って いただくことが必要です。さまざまな活動の実践に ついても、お互いに支え合い、工夫しながら進めて もらいたいと考えています。どんな些細なことで も、困ったときには一人で悩まず、いつでも相談し てください。

学問と研究は、多様でボトムアップな交流からは じまります。新しい大学を一緒に作っていきましょ う。その先に、新しい社会、新しい世界が待ってい るはずです。みなさんの入学後のそれぞれの活躍 を、心から期待しています。



工学系研究科長 染谷隆夫

that originated in my group. Currently, I am trying to apply electronic skin to health monitoring, which could offer a solution to the problems of our super-aging society.

As the complexity of our world increases, knowledge from diverse fields is needed to solve them. A wide variety of knowledge exists in universities, but to solve problems, the ability to connect different types of knowledge is essential. How can we develop this ability? This is not an easy task. As a clue, I would like to introduce the words of Dr. Hiroyuki Sakaki, who was my PhD advisor. Dr. Sakaki often said, "If you are earning a doctorate, you, as a specialist, must be able to convey the essence of things without hurting others." Pointing out an uncomfortable truth may be perceived as criticism, and may not be accepted well. If you hurt the other person by conveying the essence of things, dialog may stop, and you may fail to exchange knowledge. In contrast, if you have little interest in the knowledge of different fields, you will avoid such friction but cannot make connections to other ways of thinking. To achieve connection, you must control the amount of frictional heat



generated through criticism so that the temperature does not reach a melting point where trust is destroyed.

To avoid troublesome friction, people tend to exclude people with different ways of thinking. However, at the University of Tokyo, we have fostered a culture of tolerance for differences. Being different from others is a wonderful thing. It is the source of originality that creates "one" from "zero." If you ever feel that you are different from others, please take pride in that. I am grateful to the University of Tokyo for providing me with a wonderful research environment. I invented electronic skin here and put it to practical use in cooperation with many colleagues. Now it is your turn

to take advantage of this environment which values differences and empowers you to realize your dreams. Finally, I hope that those who are listening to my speech from overseas are able to join us in Japan soon. Until that time, we will provide as much support as possible online. Thank you very much for your attention and best wishes on your academic endeavors.

# Pledge by the Representative Student

To President Fujii, distinguished faculty and staff, and my fellow students, I express my deepest joy, honor, and gratitude for the privilege of being invited to share this memorable occasion with you as a speaker and representative of our incoming class. My name is Lauren Power and I am a Ph.D. candidate in the Graduate School of Arts and Sciences. My research interests lie in exploring the economic and social lives of highly skilled migrants, sometimes called 'Global Talent', and the ways they shape and are shaped by the communities around them.

Joining me today in our historic Yasuda Auditorium, both in-person and online, is an incoming class of current and future scholars and leaders from around the world. As we celebrate the commencement of our journey, I would invite you to reflect that we, as individuals, are in control of only a small part of the complex set of circumstances that contribute to all our successes and failures. Good fortune is the auspicious intersection of opportunity and preparation – not all who prepare will be granted the chances they might deserve, and not all who are blessed with opportunities stand ready to embrace them.

Yet here we come to join the ranks of an academic community of truly remarkable mentors and peers, all of whom wish to see us succeed. Seize this chance to shape and be shaped by this community and the different ideas, relationships, and experiences you may encounter.

Together, let us work to create opportunities for ourselves and each other to meet the myriad of challenges facing the world today, remembering that incremental change is still change, and may each of us prepare to take our next steps on this journey with a humble heart and an open and curious mind. To endeavor, to learn, to adapt, and at last, to succeed and thrive in this sea of diversity that is our increasingly interconnected global community is at the core of our mission of academic excellence here, at the University of Tokyo. I know this to be true because I speak from experience

In fact, I graduated from the University of Tokyo with my Master's degree this year. This university offers us such an incredible platform. As a Master's student, while developing my academic skills and research through international conferences, research awards, and publications, in parallel, I challenged myself to embrace opportunities beyond academia and contribute to my field through work. I gained experience through roles with the OECD; the 2020 and 2021 G20 Summits; the United Nations Major Group for Children and Youth; and the United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific. The University of Tokyo prepared me and supported me in embracing these opportunities, even amidst the Covid-19 pandemic.

There is no aspect of our world that has not been touched by the effects of Covid-19. Yet, it is often

# Pledge by the Representative Student

#### Good morning.

President Teruo Fujii and Dean Takao Someya, thank you for your warm welcome.

Respected faculty, fellow students and families, thank you for joining us whether physically or online for this 2021 autumn matriculation ceremony.

I am Jungwoo Lee, and it is my great honor to stand here as a representative of this fall's incoming cohort of undergraduate students. I am originally from Korea and have been studying in Japan for the last 5 years. I am preparing for a new start in the PEAK Environmental Science program with a hope to contribute to sustaining our environment. Although the specific goals that we want to achieve here may be different individually, we all are interested in playing a role in society using the knowledge gained from the University of Tokyo as a stepping stone.

Various situations around the world, including the pandemic, are making the role of the PEAK program clearer. Just as countries declare carbon neutrality one after another, the sense of crisis over environmental issues is increasing day by day. In addition, as the mainstay of the global economy is gradually shifting to Asia, the focus is facing the continent we are standing on. I'm sure the two courses, Environmental Science and Japan in East Asia, offered by PEAK are the most necessary disciplines of this era.

Furthermore, I have no doubt that the diversity here in PEAK will be a great driving force for us. We were able to enter the University of Tokyo by doing our best in our own unique environments. I believe that PEAK is where you can directly feel and learn the different abilities and perspectives of these students. In particular, by taking part in this program made up of a small number of the best students, we will become closer and rely on each other to pioneer our future studies. Because of this, all the freshmen, including myself, will be more excited than afraid of our first year of college life. I'm already looking forward to the next four years of studying the programs that society most needs in this wonderful



総合文化研究科 ローレン スザーン パワーさん

in times of crisis, that we are capable of the greatest innovations and advancements as a global community. Believe me when I say that, though Covid-19 may be a limitation in some ways, you can still create an outstanding and life-changing experience during your time at the University of Tokyo. In conclusion, I encourage all of you to believe in your abilities, nurture yourself, trust in your community, and prepare yourselves for success as globally competitive leaders in your fields. Fully embrace this opportunity to make a difference in our world. I wish you good health and good luck! Thank you for your attention.



教養学部 イ ジョンウさん

environment.

Today is to celebrate our efforts of the past and the possibilities of the future. I am sure that we will serve as the center of interconnected communities by training our hearts and thoughts. Though this day is just the first step towards a new journey, our futures will be prosperous. I believe our bests are yet to come.

Thank you.



# 海と希望の学校 in 三陸

第16回

岩手県大槌町にある大気海洋研究所附属国際沿岸海洋研究センターを舞台に、社会科学研究所とタッグを組んで 行う地域連携プロジェクト---海をベースに三陸各地の地域アイデンティティを再構築し、地域の希望となる人材の育成 を目指す文理融合型の取組み---です。4年目を迎えたわれわれの活動や地域の取組みなどを紹介します。

# 地域の方との対話を楽しむ「海のおはなし会」 **木下千尋**

定置網で混獲されたアオウミガメ。三陸沿岸には水温の 高い夏の間だけウミガメ類が来遊します。大槌町の周辺 では、毎年40~60頭ほどのウミガメが混獲されます。

2021年の春にオープンした「おおつ ち海の勉強室」(no.1547 / 2021.6.24)。 この夏、海の勉強室ではじめての企画、 「海のおはなし会」を開催しました。三 陸沿岸はウミガメの生息域のほぼ北限で あり、夏の間にたくさんのウミガメが来 遊することから、海のおはなし会の第1 弾は「ほぼ北限のウミガメ研究」とし、 大槌町近辺でこれまでに行われてきたウ ミガメの生態研究についてお話ししまし た。新型コロナウイルス感染者の全国的 な増加のため、人数を制限した上での開 催でしたが、岩手県在住の15名の方に ご参加いただきました。

#### ++++

海のおはなし会ではまず、ウミガメの 生活史やオスとメスの見分け方といった 基本的な生態の解説を行い、三陸にやっ てくるウミガメの種類や成長段階、食べ 物、三陸を出発した後の移動の経路など、 これまでの調査で明らかになったことを お話ししました。また、ウミガメの背中 から撮影した海中映像を上映し、ウミガ メがワタリガニを追いかけたり、大きな ヨシキリザメに遭遇したりする様子をご 覧いただきました。参加者にウミガメを 身近に感じてもらったところで、屋外の 水槽で一時的に飼育されているアオウミ ガメ (近くの定置網に迷いこんだ個体で す)を観察していただきました。足につ



けた標識番号から個体を識別できること や、どこかの海や砂浜で再びこのウミガ メが見つけられたら、移動してきた経路 や成長の速度などがわかったりすること を説明しました。また、実際にそのウミ ガメに触れていただきました。大人も子 供もウミガメを触りながら食い入るよう に観察していました。その際、「ウミガ メが夏にしかいないのはなぜですか?」 (答え:夏以外は水温が低すぎるので、南 下するから)や「このあたりにくるウミ ガメは何歳くらいですか?」(答え:詳し い年齢は実は分からない。標識を装着し て詳しいデータを収集している)といっ たような質問も出ました。 おはなし会の最後には、参加者に観察 したアオウミガメの名付け親になってい ただきました。この個体は今年16番目 に混獲されたこと、海のおはなし会の開 催が8月だったことから、「いろ(16)は (8)」ちゃんと名付けられ、参加者に見 送られながら近くの船着場から放流され ました。おはなし会が終わった後も数名 が勉強室にのこられ、追加の質問などを いただきました。少人数で開催したこと で、参加者との距離がぐっと縮まり、自 由な対話が生まれたのではないかと思い ます。今後も、海の生物や海洋環境に関 する研究を通して、地域の方と深い関係 を築いていけたらと思っています。



海のおはなし会の様子。少人数でなごやかな雰 囲気の中、たくさん質問をしていただきました。



++++

アオウミガメを観察する様子。参加者にウミガ メの甲羅やヒレに触れてもらいながら、形態の 説明をしました。



「いろは」ちゃんと名付けられたアオウミガ メを大槌湾から放流。いつかどこかで会える ことを期待して……。

「海と希望の学校 in 三陸」動画を公開中→ YouTube サイトで 海と希望 と検索! 制作:大

制作:大気海洋研究所広報室(内線:66430)

#### column corner





## Beyond 5Gの通信基盤作りを推進

#### ――次世代の情報通信を見据えた機構ですね。

「昨年12月に総務省のBeyond 5G推進コンソーシアム が次世代情報通信の方向性を示しました。私も一員と して議論するなかでBeyond 5Gを担う研究組織創設の 機運が高まり、今年4月に当機構が発足しました。技 術を磨けばいい時代は終わり、最初からデータ利活用 を考慮したインフラ開発が必要になっているため、法 学政治学研究科や公共政策大学院、未来ビジョン研究 センターにも連携に加わってもらいました。たとえば、 iPhoneから出る匿名の電波情報を拾えば空間の混雑度 が測れますが、もともとの目的ではないため活用は制 限されてしまいます。最初から意図を組み込んで端末 を作っておけばもっと多くのことができるでしょう」

#### ――漁業のプロジェクトも行っているそうですが。

「農業ではスマート化の試みがありますが、漁業では まだでした。電気がない、塩で機器が錆びる、生物が 付く、電波が水に吸収されて届きにくいなど、海には 問題が多いんです。東大が率先して挑戦する姿を見せ ようと、広島の牡蠣養殖にローカル5Gを導入しました」

#### ----5Gはどのように養殖に役立つんでしょうか。

「水深20mで育つ牡蠣の様子は船の上からはわから ないので、カメラを積んだ水中ドローンを遠隔操作し て確認します。5Gを使えばリモートでも遅延なく制 御できるのがポイントです。魚が捕食しているとか、 海藻が付着しているとか、殻が底にたまって酸素が不 足しているとか、見えなかったものが見えれば不生育 の原因がわかります。人が潜って確認するのは大変で 危険もありますが、遠隔操作なら比較的簡単に安全な 状態で監視ができる。遠隔監視は5Gの有力な活用法 です。山の上に飛行船やドローンを飛ばせば、落石の 可能性や噴火の予兆をつかめます。富士山科学研究所 と連携して防災に役立てる取り組みも進めています」

#### ― スマホが速くなるだけではないわけですね!

「通常は行けない場所のリモート監視が課題解決に繋 がります。誰でも使えて革新ができる情報通信という 意味での「通信の民主化」が必要です。Democratic Dayと題した10月のシンポジウムではメンバーとこの 点を共有しました。Beyond 5Gで先行するフィンラ ンドの研究者をGlobal Fellowとして招聘し、機構ア ドバイザーも務めてもらう予定です。どこでもセンシ ング、半導体、自動運転など政府の事業に採択された

(-)

プロジェクトが走り出しています。ロ ゴ(→)に思いを込めたように、機構の成 果を地球全体に波及させたいですね」

cyber.nakao-lab.org



## 障害を普遍化したCOVID-19

障害とはいったい何だろうか。一般には、平均とは 異なる機能や形を持った身体の〈中〉に存在する特徴 だと考えられているかもしれない。しかし「障害の社 会モデル」の考え方が打ち出されて以降、障害は身体 の〈外〉に発生する現象だと捉えられるようになった。 これは、身体的な多数派にカスタマイズされた社会環 境(建物・道具・制度・慣習・言語・価値観など)と、 少数派の身体を持っている個人との間に生じるミスマ ッチを障害だと捉える考え方である。今日、この障害 の社会モデルは、障害者権利条約や障害に関する国内 法の標準的な考え方になっている。

この考え方によれば、身体が多数派であっても、環 境が変われば障害が発生することになる。Ebuenyiらは、 COVID-19による社会環境の急激な変化は、障害と いう現象の普遍化を引き起こしていると述べている。 例えば、孤立し、地域とのつながりがないことは、施 設に隔離された障害のある人々の経験と重なる。また COVID-19に関する信頼できる情報にアクセスするこ とが容易ではないことは、視覚障害や聴覚障害のある 人々が、情報保障が十分に提供されていない経験を想像 させるものである。加えて、COVID-19に関連性が強 いと誤解されることで、国籍や年齢、職業などを理由と する不当な差別をされる可能性が高まっているが、これ も障害者差別と地続きなものであり、特に、医療サービ スを受ける人に優先順位がつけられ、健康状態に基づい て個人に「価値」が付けられ、優先順位の低い患者はサ ービスが延期されたり、中断されたりする可能性が高ま っている。さらに、障害のある人だけでなく、教育、労 働からの排除は普遍化しつつある。このように、障害が 普遍化する中、以前は障害者向けのソリューションとさ れてきたものが、今や汎用され始めてもいる。

しかし、障害の増大は均等に起きているのではなく、 子どもや狭義の障害者、差別にさらされてきたグルー プや社会経済的状況の低いグループは、そうでない 人々よりも、より一層深刻な状況に陥り、格差が拡大 している。筆者もまた、安全性を確保しながら介助者 を確保することに困難が生じ、一部の介助者に過度な 負担をかけてしまっている現状がある。また、先日急 性胆嚢炎で入院した際にも、入院中の介助者の付き添 いが認められず苦労をした。

漸弱性の高いグループがどこにいるのかをモニター し続け、有限な資源をそこに投じていくことは、この パンデミックを収束に向かわせるうえで不可欠な分配 原理といえよう。

バリアフリー支援室 ds.adm.u-tokyo.ac.jp

#### column corner



生產技術研究所 総務課総務チーム 池田安奈

生研の窓口から



こまっけろとめいちゃん推しです

生産技術研究所2階Cw204。この4月からの私の職 場です。総務チームの名を冠しているだけあって、毎 日、鍵の借用、書類の提出、郵便の受け取り、遺失物 の問い合わせなど、様々な用件で所内構成員がやって きます。コロナ禍で各種書類のオンライン申請が進み、 窓口に来る人はこれでも昔よりかなり減ったそう。便 利になったことにありがたみを感じる一方、「教員と 事務の距離が近いのが生研の良さだよ」といろんな人 が口にするのを聞くと、さらに距離が近かったであろ うコロナ前の様子も体験したかったなという気持ちに もなったりします。

プライベートではドラマを見るのが好きです。4月 期に見ていたドラマの舞台が代々木上原で、仕事終わ りに聖地巡礼できたのも生研の嬉しいポイント(笑)。 何かと制約の多いご時世ですが、日々のちょっとした 喜びを大切に、仕事も生活も楽しんでいけたらなと思 います。



ドラマの聖地巡礼 も楽しんでいます

得意ワザ:公用携帯に出るのが早い(らしい) 自分の性格:詰めが甘い、そしてかなり雑です 次回執筆者のご指名:桑本達郎さん 次回執筆者との関係:学生時代の学園祭実行委員の仲間 次回執筆者の紹介:電話とメールがとても丁寧



## 一高「寄宿寮記録」の公開

駒場博物館は、教養学部の前身の一つである旧制第 一高等学校(一高)に関する資料を多数所蔵している。 そのなかでも閲覧希望の多い「寄宿寮記録」は幸いに も2020年度アーカイブズ構築事業に採択され、2021 年9月にデジタル画像公開の運びとなった。

本資料は寄宿寮委員会の議事録集である。一高生た ちの学業ではなく生活にまつわる諸問題や関心事など が記録され、当時の学生たちの生活がうかがい知れる 貴重な資料だといえよう。現存している寄宿寮記録関 連資料は明治26(1893)年~昭和23(1948)年まで71 冊あるが、今回公開したのは明治26(1893)年~大正 12(1923)年までの40年間分13冊である。今後も段階 的に作業を進め、最終的には全て公開する予定である。

この画像は、清国留学生たちの一高入寮に関する議 事録の一部である。文化の異なる留学生たちを、単な る生活空間ではなく一高精神の象徴である寮にどのよ うに受け入れていくのか、様々な意見を取り上げて合 議により方針を決定していく様子がみてとれる。

狩野享吉校長時代の明治32 (1899) 年に聴講生8人 で始まった清国留学生受入事業は、明治37 (1904)年 に清国政府から派遣された31名に拡大。 明治41 (1908) 年に特設予科、昭和7 (1932) 年には特設高 等科が設置され、制度化されていくこととなった。昭 和10 (1935) 年に一高は本郷 (現弥生キャンパス) から駒場 (駒場Iキャンパス) へと移転するが、その 際に建築された特設高等科の建物は教養学部101号館 として現在でも使用されている。

この101号館に2019年より東アジア藝文書院が設置 され、展開する事業の一つとして「一高プロジェクト」 が進められている。2020年には同館にて「一高中国人 留学生と101号館の歴史展」が開催された。2022年3月 には駒場博物館での展覧会も企画されており、デジタ ル化された本資料は大いに活用されることだろう。



清国留学生入寮に関する顛末(明治37年1月28日) 『(7) B2-3 寄宿寮記録 明治36―40年』

http://museum.c.u-tokyo.ac.jp/d-archive.html

# インタープリターズ・<sub>第170回</sub> バイブル

総合文化研究科教授 科学技術インタープリター養成部門 松田恭幸

# OEDと市民科学とgoogleと

ある休日、世界最高峰の英語辞書と名高いオックス フォード英語辞典(OED)の編纂過程を描いたノン フィクション『博士と狂人』(ハヤカワ文庫)を読ん でいると、次のような文章が目に留まった。

「大辞典の編纂は、1857年の(中略)講演によって 始まった。(中略)この計画に着手するには、一人の 力では足りない、とトレンチは言った。(中略)何百 人もの人びとで構成される巨大なチームを作り、アマ チュアの人たちに"篤志協力者"として無給で仕事をし てもらわなければならない」

これは市民科学の最初の例ではなかろうか。市民科 学とは専門家と市民が協働して科学研究を進めようと いう試みを指し、科学の進展につれて距離が開いてい った市民と研究者を、さらには政策決定とを結びつけ る可能性の一つとして注目されている。その源流が一 般的には自然科学の範疇には含められない言語学や辞 書学に求められるとしたら、これは中々興味深い。

そう思い、明日は大学図書館に行って色々と文献を 調べてみようと考え始めたところで、ついググってし まった。するとナショナル・ジオグラフィック誌のウ ェブ記事に、1833年のしし座流星群の大出現のとき、 天文学者のオルムステッドが目撃情報の提供を新聞紙 面で呼びかけたところ、全米から多くの情報が寄せら れ、それを元に彼は流星の起源や性質について様々な 発見をしたというエピソードが紹介され、これが市民 科学の誕生と言えるだろうと書かれているのが見つか った。OEDの編纂は市民科学の最初の例ではないか という私の思い付きは15分で否定されてしまったの である。そして私は翌日に図書館に行く意欲を削がれ てしまい、今も結局調べていない。なんと寂しいこと だ!

ゲーグルの検索は、少数の文献に限られることなく 幅広く情報を収集し整理しようとする点に特徴があり、 誰もが受け入れやすい結論が容易く得られる。こうし たネット検索の特徴は、専門家集団の知見とスキルに 縛られずにオープンな研究をしようとする市民科学の アプローチに類似する点があるようにも思われる。

私がネット検索から得た結論(らしきもの)に満足 してしまった寂しさに相当するものが、市民科学にも あるのだろうか。市民科学の活動の中で、専門家が市 民に迎合した形の結論や判断に満足してしまう危険性 はないだろうかということが、(自分の怠惰な性情を 棚に上げて)今は気にかかっている。

科学技術インタープリター養成プログラム science-interpreter.c.u-tokyo.ac.jp



#### 筋骨運動器、何キロ持てる?

新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止策として 在宅勤務が急速に広まり、また外出制限も重なって運 動不足を感じたかたは少なくないのではないでしょう か。もしかすると、これを機に筋トレを始めたかたも いらっしゃるかもしれません。

筋トレで用いられるツールのひとつにダンベルがあ りますが、日本では明治期から体操授業で使われてい ました。とはいうものの、当時のダンベルは木製の軽 いもので、両手に持って手足を伸縮させ動きに勢いを つけたり、リズムにあわせてダンベル同士を打ち付け、 音を鳴らしたりするといった使い方をしていたようです。



画像は、明治9(1876)年、宮内省より東京開成学 校が製造した「筋骨運動器」の送付を依頼された文部 省から東京開成学校へ宛てた照会文書に描かれたダン ベルの図面です(S0001/Mo018/0102「筋骨運動器 械製造ノ件」)。依頼を受けた東京開成学校は、およそ ーヶ月後に大中小3種類のダンベルを宮内省に納めま した。納品したダンベルは、両球が着脱可能で、球の なかに入れる鉛の量で重さを調整できるようになって おり、大・中サイズのダンベルは一対で約12kg、小 サイズのダンベルは一対で約4kgというものでした (S0004/09「筋骨運動器械ノ件」)。

前述の木製ダンベルを用いた体操は、明治11(1878) 年に設立した「体操伝習所」(体育の研究と体操科教 員の養成を目的とした機関)の外国人教師によって日 本にもたらされました。しかし当館の資料から、東京 開成学校においては体操伝習所の設立前に「筋骨運動」 を目的としたダンベルを製造していたことがわかります。 当時なぜ東京開成学校でダンベルを製造していたのか、 そして宮内省に納められたダンベルはどなたがお使い になったのかはわかりません。宮中で当時最新式の器 具を使ってどのような運動が行われ、その結果どのく らい鍛えられたのかも気になるところです。

(特任研究員・千代田裕子)

東京大学文書館

| トピックス | 全学ホームページの「 | UTokyo FOCUS (Features, | Articles, Notices) | に掲載された情報の一覧と、 | そのいくつかをCLOSE UPとして紹介します。 |
|-------|------------|-------------------------|--------------------|---------------|--------------------------|
|-------|------------|-------------------------|--------------------|---------------|--------------------------|

| 掲載日              | 担当部署・部局             | <b>タイトル</b> (一部省略している場合があります)   |
|------------------|---------------------|---|
| 9月13日            | 先端科学技術研究センター        | 先端研の西成教授とフェリシャーニ特任准教授がイグ・ノーベル賞を受賞   |
| 9月16日~10月<br>12日 | 本部広報課               | 総長対談 藤井輝夫×ロバート キャンベル   海洋を担う国連機関と大学のリーダーによ<br>る特別鼎談   海とともに歩んだ総長の研究室   「国連海洋科学の 10 年」の意義 (道田豊)<br>  海とメリトクラシー (八木信行) / 『淡青』43 号より |
| 9月24日            | 本部総務課               | 令和 3 年度東京大学秋季学位記授与式・卒業式を挙行  |
| 9月27日            | 本部学生支援課             | 陸上運動部内山選手が日本学生陸上競技対校選手権大会で優勝  |
| 9月27日            | 広報戦略本部、経済学研究科·経済学部  | 経済学で考える誰もが生きやすい社会 ダイバーシティ&インクルージョン研究 01   |
| 9月29日            | グローバルリーダー育成プログラム推進室 | 住友商事株式会社が東京大学 GLP への支援延長を決定   |
| 9月30日            | 本部経営戦略課             | 「UTokyo Compass」の公表について   |
| 9月30日            | 情報基盤センター            | 情報基盤センター小林博樹教授がドコモ・モバイル・サイエンス賞を受賞   |
| 10月1日            | 本部涉外活動支援課           | 理学部 1 号館講義室の愛称が「Sky Lecture Room」に決定  |
| 10月1日            | 本部総務課               | 令和 3 年度東京大学秋季入学式を挙行   |
| 10月1日            | 本部広報課               | 藤井総長の記者会見を開催、UTokyo Compassを公表  |
| 10月5日            | 本部広報課               | 眞鍋淑郎先生のノーベル物理学賞受賞にあたっての総長メッセージ  |
| 10月6日            | 工学系研究科・工学部          | JAXA野口聡一宇宙飛行士が本学を表敬訪問されました  |
| 10月7日            | 本部経理課               | 第2回東京大学債券発行に係る主幹事証券会社および事務受託銀行の選定   |
| 10月12日           | 広報戦略本部、本部国際交流課      | 世界のどこからでも東京大学の教育を UTokyo Global Unit Coursesが開講   |

#### CLOSE UP 野口聡一さんが来学し宇宙を旅した旗などを返還 (エ学系研究科・エ学部)



左から大久保理事、野口宇宙飛行士、 藤井総長、染谷研究科長



野口さんとともに宇宙を旅した工学系 研究科・工学部旗 (c)JAXA/NASA

日本人で初めて米国の新型有人宇宙船クル ードラゴンに搭乗し、今年5月に地球へ帰還 されたJAXA野口聡一宇宙飛行士が、大久保 達也前工学系研究科長・工学部長より託さ れた工学系研究科・工学部の旗を返還するた め、9月17日に本学を訪問され、公式飛行記 念品返還式と懇談を行いました。記念品の一 つである宇宙での活動の様子が盛り込まれた 記念パネルが藤井輝夫 総長へ、工学系研究 科・工学部の旗が宇宙を飛行したことを証明 する飛行証明書が大久保達也 理事・副学長へ、 国際宇宙ステーション (ISS) での長期滞在 の間、野口宇宙飛行士とともに宇宙飛行した 工学部・工学系研究科の旗が染谷隆夫 工学 系研究科長・工学部長へ手渡されました。

返還式終了後には、衛星やロボットなど宇

宙で活躍する物体の知能化技術の研究に取り 組んでいる工学系航空宇宙工学専攻 中須賀 真一 教授を交えて、今回の宇宙飛行に関す る懇談を行いました。民間企業(スペースX 社)によって開発された今回の宇宙船の特徴 を総長から訊ねられた野口さんは、従来の機 体に比べてコスト意識が高いことに触れ、 「一つの建屋で設計・開発・製造・運用まで 行っているので、大学の研究室のように設計 する人と作る人と運用する人が密接にコミュ ニケーションをとれることが強みだと思いま す」と応答。また、宇宙船開発の現場ではダ イバーシティ&インクルージョンが体現され ていること、地球に戻るカプセルにつけられ た観光客用の窓に強烈な印象を抱いたことな ど、貴重な逸話をご共有いただきました。

#### CLOSE UP 陸上運動部の内山咲良選手が三段跳で学生日本一に (本部学生支援課)

第100回関東イ ンカレでの優勝 に続く快挙を果 たした内山選手



初の快挙でした。内山選手は「6月の日本選 手権では納得のいく跳躍ができなかったので、 自分の体の状態や練習を見直し、できること は全てやったと思えるような準備をしてきま した。その結果、2年ぶりに自己ベストを出 すことができ、また東京大学として初めて日 本インカレで優勝できたことを本当に嬉しく 思います」とコメントしました。



#### (先端科学技術 研究センター) CLOSE UP 西成教授とフェリシャーニ特任准教授にイグ・ノーベル賞



歯でできた歯車の形をしたイグ・ノ ベル賞のトロフィーを手にする両先生

数理創発システム分野の西成活裕教授(写 真右)とフェリシャーニ クラウディオ特任准 教授(左)が、京都工芸繊維大学の村上久助 教、長岡技術科学大学の西山雄大講師ととも にイグ・ノーベル賞の動力学賞を受賞しまし た。1991年に創設されたイグ・ノーベル賞は、 人々を笑わせ、考えさせた業績に贈られるも のです。授賞式は9月10日にオンラインで行 われました。研究チームは「歩行者が他の歩

行者と衝突する理由」を歩行者集団の行動実 験から明らかにしました。西成先生は「笑い のある研究に贈られる賞と聞いていますが、 本人たちはいたって真面目に研究しておりま す」と、フェリシャーニ先生は「数ヶ月前に 受賞の連絡が来たので、楽しいニュースを黙 っているのが大変でしたが、やっと発表され、 笑いながら喜びました。連覇(?)を目指し て頑張りたい」とコメントしました。

#### 理学部1号館講義室が「Sky Lecture Room」に (本部渉外活動支援課) CLOSE UP



ーミングプ ラン協定は 2 例目

東京大学が公募した理学部1号館東棟279 講義室のネーミングプランに、Sky株式会社 が協賛し、協定を締結しました。2021年10 月から2026年9月まで、講義室の名称は「Sky Lecture Room」になります。理学系研究 科・理学部では、この世界をよりよく理解し ようと自然の本質に迫り、人類の智の先端を

切り開いています。今後、新たな財源を確保 するとともに、民間企業等との連携機会を拡 大して活動をさらに加速させるため、教育研 究の趣旨に賛同する法人を募集しています。 対象施設の講義室は、主に理学系研究科・理 学部の学生が講義を受講する講義室として利 用されています。

#### CLOSE UP UTokyo Global Unit Coursesが開講

# Experience Excellence at UTokyo Un

日本への入国制限が緩和されれば、対 面講義を実施する可能性もあります

東京大学のさらなる国際化を目指すため、 新たに英語により開講される短期教育プログ ラム 「UTokyo Global Unit Courses (UTokyo GUC)」を設置しました。世界中の学生が東 大教員と直接交流し、正規課程と同様の高い 学術レベルの講義を通して東大での学びを体 験し、修了時には正式な修了証が発行されま す。「通常の講義と同じ経験を提供したいと 考えました。有意義な講義を体験することで、 次は東大の大学院で学びたいと思う学生も出 てくることを期待しています」と国際化教育

支援室室長の矢口祐人教授は語ります。

(本部国際交流課)

講義は1回90分の授業5回ないし10回で構 成され、1週間もしくは2週間で終了します。 2021年度には17カ国から男性19名、女性37 名の計56名が登録、11名の東大生も参加し ました。今年度は政治史、メディア研究、数 学などの科目に加え、4つのレベルの日本語 学習クラスが用意され、学生同士のディスカ ッションの場も設けられました(本年度はす べてオンライン開催)。2022年夏(6月~8月) にも講義数を増やして実施する予定です。

# コロナ禍 vs 東大 Now 新型コロナウイルス情報WG発

## 第11回/コロナ禍下の学生宿舎・三鷹寮の現在

昨春、進入学の季節を前にして、中国から のコロナ禍の急拡大のために出入国が制限さ れるようになって早や4セメスター目。未だ 入国することのできない留学予定者、再入国 が困難になることから日本に留まっている留 学生が、不安な刻を過ごし続けています。東 京との移動の制約、生活上の不安は、国内の 学生にとっても同じことです。

前期課程をはじめ駒場地区の学生・大学院 生が多く入居する三鷹国際学生宿舎(三鷹 寮)を見てみましょう。三鷹寮は全605室を 擁し、例年、国内学生が約7割、留学生が約 3割を占めています。2020年度に入って留学 生の新規入国がほぼ停止されると、留学生の

入居者数も減少していき、前年度と比べてお よそ半減してしまいました。国費留学生の入 国は再開されましたが、2021年度も減少傾 向は止まっていません。国内学生数には大き な変動は見られませんが、オンライン授業中 心の状況が続いているため、実家に戻ってリ モート受講する学生も出ています。

居室は全て個室なので感染拡大防止の面で は効果的で、さらに共用施設の利用制限をは じめ、アルコール消毒液の配置、業者による 定期消毒、窓口の対面制限など、対策を徹底 しています。しかし、コロナ禍が長期化する 中、これまで交流の場を提供してきた宿舎生 会、院生会などの自治組織主催のイベントが



三鷹国際学生宿舎(東京都三鷹市)

開催困難になり、学生同士が交流する機会が 失われてしまっていることが懸念されます。

大学としても、入国できない留学生のため 宿舎の居室を取り置くなど、できる限りの対 応をとっています。早く新たな学生たちを迎え、 交歓の声が戻る日が来るのを待っています。 (杉山清彦/総合文化研究科·広報室副室長)



6名の速やかな任命を求めます

日本学術会議が推薦した会員候補のうち6 名の任命が拒否されてから、違法な状態がも う1年以上続いています。任命を拒否された 6名の中のお2人だけでなく、学術会議の会 長も東京大学の教員であることからすれば、 この事件は東京大学における学問の自由への 攻撃以外の何ものでもないと思います。

戦前の東京帝国大学も、創立1877年とさ れる東京大学の歴史に含まれます。戦後設立 された教養学部の初代学部長は、言論を攻撃 されて東京帝国大学を追われた一人でした。 学問の自由が憲法に明記されているのは、こ のように学問の自律性が損なわれた歴史を踏 まえてのことでしょう。

任命拒否の理由を「忖度」すれば、近年よ く聞くようになったデュアルユースというこ とばに行きつきます。東京大学は、教育研究 のもっとも重要な基本原則の一つとして軍事 研究を禁止しています。このことの意味を確 認し続けるのは、理系だけの問題ではなく、 歴史学と政治学をはじめとする文系も含めた 総合大学としての責務だと思います。 東京大学の課題は他にいくつも思いつきま す。コロナ禍が続く中でこれからの研究、教 育はどうあるべきか。学生の女子比率2割を なかなか超えられないジェンダーギャップを どう解消していくのか。などなど。どれもだ いじなことばかりですがその中で、自由な発 言の場を生かすことは大学の存在意義そのも のに関わることと考えて、この問題について 書くことに決めました。

夏休みに読んだ本の中で強く印象に残った のは「まだこの問題やってるんだ」というこ とばでした。この違法な状態をいつのまにか 既成事実にされてはいけません。学術会議に も改めるべきところがあるという議論もある ようですが、だとしてもその議論を始めるに は違法な状態の解消が先決です。その日まで 何度でも言い続けます。

6名の速やかな任命を求めます。

斎藤 毅 (数理科学研究科)



東京大学広報室 東京大学本部広報課 e-mail:kouhoukik no.1551 2021年10月25日 www.u-tokyo.ac.jp

〒113-8654 東京都文京区本郷7丁目3番1号 東京大学本部広報課 TEL:03-3811-3393 e-mail:kouhoukikaku.adm@gs.mail.u-tokyo.ac.jp www.u-tokyo.ac.jp