

第11回総長選考・監察会議議事要旨

1. 開催日時：令和8年3月13日（金） 13：30～15：30
2. 方法：オンライン会議（Zoom）
3. 出席者：遠藤、国谷、國土、小林、酒匂、佐藤、関根、板東、宇野、浦野、粕谷、寺田、古村 各委員
4. 陪席者：亀井、山口 各監事
5. 議題
 - 1 令和8年度の総長選考・監察会議への申し送り事項について
 - 2 総長の賞与に係る職務実績自己評価について
 - 3 求められる総長像の具体化について
 - 4 令和8年度総長選考・監察会議議長の選出に係る意見交換について
 - 5 総長選考開始の公示について
 - 6 その他
6. 配付資料
 - 1 令和8年度の総長選考・監察会議への申し送り事項（案）
 - 2-1 総長の賞与に係る職務実績評価の実施について（案）
 - 2-2 総長の賞与に係る職務実績自己評価書（案）（令和7年度）
 - 2-3 総長の賞与に係る職務実績自己評価書（案）（令和8年度）
 - 2-4 （イメージ）R8年度総長の賞与に係る職務実績の評価スケジュール
 - 3-1 （参考資料）求められる総長像の具体化に係る重点ポイント及び評価項目（案）
 - 3-2 求められる総長像の具体化に係る活用の在り方の検討（案）
 - 4 令和8年度総長選考・監察会議議長選出にかかるスケジュール
 - 5-1 総長選考開始の公示（ホームページ公表資料）（案）【別冊1】
ホームページ掲載文
（資料1）総長選考開始の公示にあたって（総長選考・監察会議議長）
（資料2）東京大学総長選考プロセスのイメージ
（資料3）求められる総長像（令和7年12月1日総長選考・監察会議）
（資料4）（参考資料）求められる総長像の具体化に係る重点ポイント及び評価項目
（資料5）東京大学総長選考・監察会議規則
（資料6）東京大学総長選考・監察会議内規
（資料7）東京大学総長選考及び総長解任の申出に関する細則
（資料8）第2次候補者を決定するための手順について
 - 5-2 総長選考開始の公示（各部局宛通知）（案）【別冊2】
総長選考の実施について（通知）（案）
（送付資料1）総長選考開始の公示にあたって
（送付資料2）公示文書

- (送付資料 3) 求められる総長像
- (送付資料 4) (参考資料) 求められる総長像の重点ポイント及び評価項目
- (送付資料 5) 東京大学総長選考プロセスのイメージ
- (送付資料 6) 総長選考における第2次候補者への共通質問の募集について
- (送付資料 7) 総長選考における意向投票に伴う授業休止等について (依頼)
- (送付資料 8) 代議員の選出について (依頼)
- (送付資料 9) 代議員名簿等 (様式) 【作成中】
- (送付資料 10) 東京大学総長選考・監察会議規則
- (送付資料 11) 東京大学総長選考・監察会議内規
- (送付資料 12) 東京大学総長選考及び総長解任の申出に関する細則
- (送付資料 13) 第2次候補者を決定するための手順について
- (送付資料 14) 東京大学総長選考及び総長解任の申出に関する細則別表の区分に属さない者について

- 6-1 東京大学総長選考・監察会議委員名簿
- 6-2 令和8年度総長選考・監察会議日程
- 7-1 第8回総長選考・監察会議議事要旨 (案)
- 7-2 第9回総長選考・監察会議議事要旨 (案)
- 7-3 第10回総長選考・監察会議議事要旨 (案)

7. 参考資料

- 1 次期総長選考に向けた課題検討
- 2 総長の賞与にかかる職務実績の評価について
- 3 東京大学総長選考・監察会議の運営に関する了解事項

8. 議事

議事に先立ち、議長から、経営協議会において来年度の総長選考・監察会議委員として選出された鈴木蘭美委員について、来年度から円滑にご参画いただく観点から、本日の総長選考・監察会議に陪席いただくことに関し、必要性を認めた旨の報告があり、同委員に陪席いただくことについて賛否が諮られ、出席委員から異議はなく、了承された。

1 令和8年度の総長選考・監察会議への申し送り事項について

議題1に関し、議長代行から、配付資料1に基づいて説明があり、議長から、来年度の総長選考・監察会議に申し送る事項を配付資料1のとおりとすることについて賛否が諮られ、出席委員から異議はなく、了承された。

2 総長の賞与に係る職務実績自己評価について

議題2に関し、事務局から、配付資料2-2及び2-3に基づき、説明があった。次いで、出席委員の間で意見交換が行われ、経営力の確立に関し、リスクに対する考え方や対応、コンプライアンス体制の強化について明示的に確認する方が良いのではないかなど意見があった。次いで、議長から、配付資料2-2及び2-3については、「0 経営力の確立」に関し、コンプライアンスに係る対応を含めて記載いただくよう注意書きを加筆すること、また、当該加筆を議長一任とする旨の提案があり、出席委員から異議はなく、了承された。次いで、議長から、配付資料2-1に基づき、来年度の総長の

賞与に係る職務実績の評価スケジュールについて説明があり、依頼文書を配付資料2-1のとおりとすることについて賛否が諮られ、出席委員から異議はなく、了承された。

3 求められる総長像の具体化について

議題3に関し、議長代行から、配付資料3-1及び3-2に基づき、2月上旬に総長選考・監察会議学内ワーキング・グループから提案した内容からの変更点について説明があった。次いで、出席委員の間で、質疑応答が行われた（○は出席委員の質問であり、→は議長代行の回答である。）。

○配付資料3-1の各項目はいずれも高い能力を求めていることから、各候補者の評価にばらつきが想定されるため、必要条件の設定も含め検討すべきではないか。

→配付資料3-1はあくまでも参考資料としての位置づけであり、総長選考・監察会議委員間でも重視する点が異なる。各候補者が重視している事項を記載してもらうことが重要であり、記載を必須とする項目の設定は検討していない。

○面接の際に各項目を採点する形での使用は差し支えないか。

→そのような使い方は差し支えないが、具体化の表の活用方法は各委員で異なると考えられるため、全委員の点数を合算して評価や選考を行うことは想定していない。

質疑応答の後、議長から、求められる総長像の具体化及びその活用の在り方については、配付資料3-1及び3-2のとおりとすることについて賛否が諮られ、出席委員から異議はなく、了承された。

4 令和8年度総長選考・監察会議議長の選出に係る意見交換について

議題4に関し、事務局から、配付資料4及び配付資料6-2に基づき、令和8年度の総長選考・監察会議議長選出に係るスケジュール及び選出方法について、説明があった。次いで、議長から、4月7日の総長選考開始の公示より前に議長を決定する必要があるため、令和8年度の議長の選出を書面による審議とすることについて賛否が諮られ、出席委員から異議はなく、了承された。次いで、議長の選出のための委員の互選について意見交換が行われ、出席委員から、概ね以下の意見があった。

○総長選考・監察会議の趣旨に鑑み、議長は学外委員から選出することが望ましいのではないか。

○学内外の委員が丁寧に議論を重ね、今回の総長選考プロセスを決定した経緯を踏まえると、議長が学外委員であることにあらかじめこだわる必要はないのではないか。

意見交換の結果、議長から、学外委員から議長を選出することが望ましい旨の意見が出たことを記録すること、また、新任の委員については、4月1日の書面審議に先立ち、今回の意見交換で出された意見を事務局から説明することが確認された。

5 総長選考開始の公示について

議題5に関し、議長及び事務局から、配付資料5-1及び5-2に基づき、総長選考開始の公示に係るホームページ掲載用資料及び学内向け通知資料の構成並びに「東京大

学総長選考及び総長解任の申出に関する細則」の改正について、説明があった。次いで、出席委員の間で意見交換が行われ、「総長選考開始の公示にあたって」について、2段落目と3段落目は今年度を実施した事項に関する記載である一方、他の段落は総長選考開始時点の内容となっており分かりにくいこと、また、最後の段落は「求められる総長像」を要約した内容となっており、「実際の求められる総長像」と内容がずれてしまっているのではないか、等の意見があった。

意見交換の結果、議長から、配付資料5-1及び5-2の「総長選考開始の公示にあたって」は、2段落目と3段落目を一つの段落にまとめること、最後の段落は「別添の求められる総長像にあるとおり」という記載を加え、その後に「求められる総長像の前文」を引用する形で修正すること、また、今後の細かい文言の修正については議長一任とすることが確認された。次いで、「東京大学総長選考及び総長解任の申出に関する細則」の改正のための評決が行われ、議長、欠席委員及び途中退席した委員を除く出席委員11名による無記名投票の結果、賛成11名、反対0名により、配付資料5-1の資料7のとおり議決した。

6 その他

・第6回総長選考・観察会議議事録の一部非公開について

議長から、第6回総長選考・監察会議の議題3「経営協議会からの第1次総長候補者の推薦について」の一部の発言を「東京大学として公表していない事項が含まれる」という理由を以て非公開とすることについて賛否が諮られ、出席委員から異議はなく、了承された。

・録音データの取扱いについて

議長から、録音データの取扱いについて、席上配置資料「会議の録音データの取扱いに関する申合せ」に基づいて、説明があった。次いで、議長から、令和6年度の録音データの廃棄について諮ったところ、出席委員から異議はなく、了承された。

・令和8年度の日程案について

事務局から、配付資料6-2において、4月1日から4月2日と記載されている第1回総長選考・監察会議の書面審議のスケジュールを、議題4での説明のとおり4月1日から4月3日に修正する旨の説明があった。

以上