

第3回総長選考・監察会議議事録

1. 開催日時：令和8年5月29日（金）10：00～11：57
2. 方法：オンライン会議（Zoom）
3. 出席者：国谷、國土、酒匂、佐藤（康）、鈴木、関根、高橋、岩間、宇野、浦野、粕谷、佐藤（仁）、辻、寺田、古村 各委員
4. 陪席者：亀井、山口 各監事
5. 議題
 - 1 代議員会からの第1次総長候補者推薦に係る通知案について
 - 2 第1次候補者決定通知案について
 - 3 代議員会の立会人について
 - 4 総長選考における第2次候補者への共通質問の募集結果について
 - 5 総長選考に係る面接及び質問について（非公開）
 - 6 その他
6. 配付資料
 - 1-1 代議員会による第1次総長候補者としての推薦について（案）
 - 1-2 代議員会による第1次総長候補者としての推薦について（通知）（案）
 - 1-3 （別紙）第1次総長候補者公表イメージ
 - 2 第1次総長候補者への選出について（案）
 - 3-1 総長選考における第2次候補者への共通質問の募集について（概要）
 - 3-2 総長選考における第2次候補者への共通質問の募集について（意見一覧）【取扱注意】
 - 3-3 総長選考における第2次候補者への共通質問の募集について
 - 4-1 第1次総長候補者の面接調査【非公開】
 - 4-2 面接進行メモ（たたき台）【非公開】
 - 4-3 総長選考に係る質問の検討【非公開】
 - 5 第2回総長選考・監察会議議事要旨（案）
7. 参考資料
 - 1 候補者情報の収集の在り方
 - 2 第1次総長候補者に係る推薦書の作成について（依頼）
8. 議事

【国谷議長】 定刻になりましたので、ただいまから令和8年度第3回総長選考監察・会議を始めさせていただきます。委員の皆様、お忙しい中お集まりいただきましてありがとうございます。それでは、まず事務局より本日の委員の出席状況ほか、連絡事項の確認を

お願いしたいと思えます。

【事務局】 はい。事務局でございます。よろしくお願ひいたします。本日は 15 名の委員の皆様にご出席いただいておりますので、定足数を満たしております。なお、A 委員におかれましては本日はご欠席となっております。B 監事、C 監事にご陪席いただいております。その他、総務部長、人事部長、法務課長、本部法務課法規チームが陪席させていただきます。

本日の議事内容の議題 5 につきましては、人事に関する意見交換が行われる議事になりますので、「東京大学総長選考・監察会議の運営に関する了解事項」の 6（1）により、傍聴者の方は傍聴不可となります。それ以外の議題について、本日傍聴いただいている方は 4 名でございます。

続いて配付資料の確認をさせていただきます。本日の資料は事前にお送りさせていただいた PDF ファイルをご覧ください。議事次第に記載のとおり、配付資料として 11 点、参考資料として 2 点、ほか、席上配置資料として 3 点でございます。

「東京大学総長選考・監察会議の運営に関する了解事項」に基づき、本日の議事の記録については録音並びに書面による議事要旨及び議事録といたします。公開については本日は議題 5 が人事に関する意見交換を行う議事に該当いたしますので、同了解事項の 2（1）ただし書き前段に基づき、この部分の議事録及び配付資料は非公開といたします。録音による記録については公開いたしません。東京大学ホームページの総長選考・監察会議ページに本会議終了後、議事要旨及び発言者を匿名化した議事録を配付資料とともに公開いたします。

本日はウェブ開催とさせていただきます。総長選考・監察会議委員の皆様におかれましては、差し支えがないようでしたら画面はオンにしてご参加くださいますようお願いいたします。ご発言時以外はマイクをオフ、ご発言の際は挙手ボタンを押していただき、議長からの指名の後にマイクをオンにしてご発言をお願いいたします。なお、本日の資料として事前にお送りさせていただきました第 2 回議事要旨（案）、配付資料 5 につきましてあわせてご確認いただきますようお願いいたします。

事務局からは以上でございます。

【国谷議長】 ありがとうございます。それでは早速議題 1 の「代議員会からの第 1 次総長候補者推薦に係る通知案について」、入らせていただきます。総長選考・監察会議は第 1 次総長候補者を決定するために、代議員会を設けます。代議員会は第 1 次総長候補者として総長選考・監察会議に推薦する方々を選出します。関連する通知案等について学内ワーキンググループでご検討いただきましたので、ご報告いたします。それではこちら事務局から説明をお願いいたします。

【事務局】 事務局でございます。3 ページの「東京大学総長選考プロセスのイメージ」をご覧ください。6 月 17 日に実施される代議員会、2 回目の投票におきまして、得票多数の者 10 人を限度に総長選考・監察会議へ推薦する第 1 次候補者が選出される予定です。

配付資料1-1から1-3は関連する通知文案等でございます。「東京大学総長選考及び総長解任の申出に関する細則」2(8)において、代議員会の議長は、第1次候補者として総長選考・監察会議に推薦する者として選出される者に対し、推薦することの可否の意向確認をすることとなっております。また(9)のとおり、「代議員会の議長は、前号の意向確認において辞退した者を除き、推薦する者の氏名を、得票数を示した上で、50音順に、選考・監察会議に通知するとともに、公表する。」とされております。

配付資料1-1をご覧ください。こちらは代議員会から総長選考・監察会議へ推薦する第1次候補者として選出された者に対して選出されたことを通知するとともに、推薦の可否について意向確認を行う通知文でございます。候補者が推薦を辞退する場合は、6月26日までに書面で申し出るようお願いするものです。辞退者数は公表いたしますが、辞退者のお名前は学内外を問わず公表いたしません。また参考として今後のスケジュールについても記載し、できるだけ早い段階から先々の予定をお知らせすることとしています。「東京大学総長選考プロセスのイメージ」も、本通知に別紙として添付いたします。なお経営協議会から第1次候補者として推薦される者に対しても、公平性の観点から今後のスケジュール等に関して同様の内容をお伝えする予定でございます。

続きまして4ページ、配付資料1-2をご覧ください。こちらは先ほどご確認いただいた配付資料1-1による意向確認を終えた後に、代議員会議長から総長選考・監察会議に第1次候補者として推薦する者を伝える通知文でございます。

続く配付資料1-3、5ページをご覧ください。こちらは先ほどご確認いただいた配付資料1-2の別紙として添付する、代議員会による第1次総長候補者として推薦する者のリストのイメージでございます。同じ内容を本学ホームページの総長選考・監察会議ページにて公表することとなっております。規則に定められている公表事項である氏名、得票数のほか、参考として候補者を特定するために所属と職名を記載することとなっております。また代議員会は原則として10人を限度とした推薦者を選出いたしますが、辞退者がある場合には公表される推薦者数が10人を下回る可能性があることを考慮しまして、辞退者数についても公表することといたします。

事務局からの説明は以上でございます。

【国谷議長】 配付資料1-1、1-2、1-3について事務局からご説明いただきました。代議員会から当会議へ推薦する第1次候補者に関して、選出された者に対しての意向確認の通知、意向確認後の代議員会議長から当総長選考・監察会議宛ての推薦者決定通知並びに推薦者の公表についてでございましたけれども、今の事務局からのご説明について、ご質問はこの段階でございますでしょうか。――挙手されている方が見受けられませんので、ご質問はないということでございますね。ありがとうございます。特にないようでございますので、それでは代議員会からの通知、そして公表についてはこの内容で進めていただきますようお願いいたします。

それでは、続きまして議題2「第1次候補者決定通知案について」、入らせていただきます

す。総長選考・監察会議におきまして、代議員会及び経営協議会から第1次候補者として推薦された者を審議し、7月1日に第1次候補者を決定するという流れになっております。本議題では決定した候補者にお送りする通知についてご確認いただきたく思います。

それでは事務局から資料の説明をお願いいたします。

【事務局】 はい、事務局でございます。こちらは総長選考・監察会議から第1次総長候補者への通知案でございます。第1次総長候補者として決定したことをお伝えするとともに、第1次候補者面接日程のご都合の照会、「総長候補者資料」及び「東京大学の教育、研究、運営・経営等に関する所見」、いずれも日本語版、英語版がございますが、そちらの資料の作成依頼、並びに選考の一助とするための推薦人2名以内の選任依頼といった内容でございます。

また参考として、代議員会からの推薦時の通知と同様に、今後のスケジュール予定をお示しするとともに、第2次総長候補者の所信表明の動画についての作成依頼、スケジュールとその内容も記載しております。ご覧いただいている資料に記載してありますとおり、所信表明の動画の内容は10分程度の所信表明に加え、あらかじめ総長選考・監察会議が設定した共通の質問に対し、5分程度で意見を表明いただくものです。第2次候補者には動画用の字幕原稿を必須提出、スライド資料は任意提出、枚数制限なしという形で、いずれも日本語版、英語版を作成いただく予定ですので、第1次候補者に選出された段階であらかじめ余裕を持ってお知らせするものでございます。

通知に含まれる送付資料は9ページ以降となりますが、7ページの4に記載のとおりでございます。別紙1-1、別紙2の求められる総長像とその具体化の資料は、面接及び総長候補者資料等の作成に当たり、ご参考にしていただきたいという目的でおつけしています。また別紙4の総長候補者資料、別紙5の所見、別紙6の推薦書の様式につきましては、昨年度に総長選考・監察会議においてご検討いただいた結果確定したものでございます。別紙7の内規は、選考プロセスの根拠となる規則としておつけしております。

事務局からの説明は以上でございます。

【国谷議長】 事務局から配付資料2についてご説明いただきました。今のご説明にありましたように、第1次候補者については面接日程のご連絡、総長候補者資料等の作成及び推薦人の選任を依頼する通知案ですけれども、参考として第2次候補者に選出された際の所信表明の動画撮影の情報もあらかじめお伝えする内容となっております。この通知案について何かご意見、あるいはご質問、ございますでしょうか。――特にないようでございますけれども。ありがとうございます。

それではこのまま議題3に進めさせていただきます。「代議員会の立会人について」の議題です。これは資料がないと思いますけれども、事務局からご説明をお願いします。

【事務局】 はい、事務局でございます。議題3「代議員会の立会人について」の説明をさせていただきます。「東京大学総長選考及び総長解任の申出に関する細則」2(6)には、「投票の開票にあたり、立会人2人を置き、議長が指名する。」と定められておりますので、

総長選考・監察会議の国谷議長より立会人をご指名いただくこととなります。

なお同細則 2 (3) に、「代議員会の議長は、選考・監察会議の議長又はその代行者をもってこれに充てる。」と定められております。代議員会からの候補者推薦は学内で進める手続でございますので、議長代行のお2人のうち学内委員である浦野先生に代議員会の議長をお務めいただくこととなります。国谷議長、浦野議長代行お2人にはご了承いただいております。

事務局からの説明は以上でございます。

【国谷議長】 代議員会の議長及び開票立会人についてご説明いただきました。これは各部署の教職員から選出された代議員による投票の開票ですので、立会人は当会議の学内委員にお願いすることといたします。そこで1回目の投票の開票は●委員、●委員、2回目の代議員投票の開票は●委員、●委員をそれぞれ指名させていただきます。

ここまで何かご不明な点はございますでしょうか。——はい。それでは立会人となる委員の方々、どうぞよろしく願いいたします。

(各委員 了承)

【国谷議長】 それでは続いて議題4「総長選考における第2次候補者への共通質問の募集結果について」、入らせていただきます。これまでの議題におきまして取り上げましたとおり、第2次候補者の動画による所信表明については、総長選考・監察会議の判断材料に資するため、及び意向投票の参加者が候補者について十分な情報を得て、責任のある投票を行えるようにするため、今回の総長選考から新たに選考プロセスに動画による所信表明というものが追加されました。この所信表明の動画におきまして、総長選考・監察会議が設定する共通質問に対する意見表明の枠を設定することとなっております。教職員、学生向けに共通質問の案につきまして募集を行ってまいりました。本議題ではその結果についてご報告させていただきます。

まず事務局から、資料の構成について説明をお願いいたします。

【事務局】 はい、事務局でございます。議題4の資料について構成を説明させていただきます。まず配付資料3-3「総長選考における第2次候補者への共通質問の募集について」をご覧ください。こちらは今回教職員、学生に対して共通質問とすべき事項の案を募集した文書でございます。この通知の「5. 内容」及び「7. 質問の取扱い」には、総長選考・監察会議は募集結果を参考とした上で第2次候補者への共通質問を設定すること、応募者の所属及び氏名を秘匿した上で、その属性と質問の概要を総長選考・監察会議の資料としてホームページ上に公開することをあらかじめ記載しております。

配付資料3-1「総長選考における第2次候補者への共通質問の募集について（概要）」は、結果を概要としてまとめた資料で、今回第2回総長選考・監察会議の資料としてホームページに公開する予定でございます。

配付資料3-2「総長選考における第2次候補者への共通質問の募集について（意見一覧）」につきましては、委員の皆様が質問の検討に際し参照していただけるよう、提出され

た意見をそのまま一覧にまとめたものでございます。この資料の左端の列、「概要」という欄に記載している番号は、公表用資料とする配付資料3-1における概要見出しの番号に対応しているものとなります。なお、総長選考に関するご意見ではないものにつきましては、公表用資料には反映しておりません。

以上が資料の構成の説明でございます。

【国谷議長】 資料の構成についてご説明いただきました。これらの資料のうち、今ご説明ありましたように、配付資料3-2「総長選考における第2次候補者への共通質問の募集について（意見一覧）」でございますけれども、回答そのものがそのまま記載されております。この共通質問募集の回答結果につきましてですけれども、この回答の概要を資料として公表することにしておりますので、議長としましては、配付資料3-2及び関係する議事録は公開することが適当ではないと判断しております。

その背景ですけれども、「東京大学総長選考・監察会議の運営に関する了解事項」という文書がございますけれども、この2の「議事・配付資料の公開について」の（1）にはこのように記載されています。「ただし、人事に関する意見交換を行う議事の議事録及び配付資料は非公開とし、それ以外の議事録及び配付資料についても全部またはその一部を公開することが適当でないと選考・監察会議が議決したときは、非公開とすることができる。」という規定がございます。また2（2）には、「前号ただし書き後段の規定により議事録及び配付資料を公開しないこととする場合は、その理由について、選考・監察会議の承認を得る。」というふうにされております。

ここで皆様のご意見をいただきたいんですけれども、配付資料3-2につきましては意見をそのまま記載した資料であり、公開することが適当でないため、配付資料3-2及びこれらに関する発言した議事録については非公開とするということでもよろしゅうございますでしょうか。長い説明になってしまいましたけれども、こちらは非公開ということの判断でもよろしゅうございますでしょうか。ご意見ある方、いらっしゃいましたら挙手願います。——はい。了承されたというふうに判断させていただきます。ありがとうございました。

それでは事務局から共通質問の募集についての回答結果について、その内容説明をお願いいたします。

【事務局】 はい、事務局でございます。それでは配付資料3-1「総長選考における第2次候補者への共通質問の募集について（概要）」に基づき、結果の概要を報告させていただきます。4月7日から4月30日まで、教職員及び学生のポータルサイト上で募集を行った結果、学生より20件、教職員より17件、計37件の回答がございました。意見概要として、学生からの意見傾向、教職員からの意見傾向、その他（学生・教職員共通）と三つに分けてまとめております。件数はトピック別の延べ数でございます。

まず学生からの意見傾向としましては、教育制度・カリキュラム改革への疑問について7件、学費・修学支援に関する問題意識について7件、意思決定プロセスと学生意見の反

映について6件がございました。次に2. 教職員からの意見傾向としましては、組織としての将来ビジョン・方向性について8件、厳しい財務状況への対応と経営判断について6件、人事・教員配置・評価に係る制度設計について2件がございました。またその他学生・教職員共通の意見傾向としましては、ガバナンスと不祥事防止の在り方について9件、大学の自治・構成員参画の在り方について3件といったところでございました。

事務局からの説明は以上でございます。

【国谷議長】 共通質問の募集についての回答結果、その概要について今ご説明いただきました。事務局からこれまで配付資料3-1、3-2、3-3についてご説明いただきました。今回のこの意見を踏まえまして、共通質問をどのような内容にするのかというのは次の議題5で検討いたしますが、ここまでで何か意見、ご質問はございますでしょうか。――特段ご意見、ご質問、ないようでございますので、それではこの議題5「総長選考に係る面接及び質問について」、入らせていただきます。

■議題5「総長選考に係る面接及び質問について」の議事のため非公開

【国谷議長】 議題6「その他」でございますけども、これからは公開の議事となります。もう時間のほうもあと6分ほどしかありませんけども、傍聴者の方を入室させてください。

【事務局】 はい、かしこまりました。傍聴者の方、今待機室にいらっしゃる方はいないので、もう退出されてしまったかと思えます。対応済みでございます。

【国谷議長】 はい。じゃあこのほか、本日の議事、あるいは総長選考・監察会議に関する質問、ご意見等ある方はいらっしゃいますでしょうか。――なさそうでございます。

本当、今日は大変活発に皆さん、ご意見をいただきましてありがとうございます。大変重要な案件が議題5でございましたので、この後皆様、学外の委員の方々からどうしてもこれは面接で聞きたいということは、ぜひ質問等を事務局のほうまでお届けいただきたいと思えます。

事務局からのご連絡のほう、ございましたらよろしく願いいたします。

【事務局】 はい。事務局でございます。4月22日に開催された第2回の議事要旨(案)、今画面共有させていただいてるものでございますが、内容等はよろしいでしょうか。――はい、ありがとうございます。

次回の開催予定につきましては6月19日、金曜日、13時30分からオンラインでの開催を予定しております。なお、総長選考・監察会議の後に開催される経営協議会に対面でご出席される委員の方につきましては、安田講堂内に会議場所をご準備させていただく予定でございます。詳細についてはまた改めてご連絡させていただきます。事務局からは以上でございます。

【国谷議長】 はい。最後に本日の議事進行についての確認をさせていただきます。「東京大学総長選考・監察会議内規」第5条第3項に、「議長は、毎回の会議の最後に、監事に対し議事進行についての意見を述べる機会を与える。」という定めがございます。ご陪席いただいておりますB監事、C監事におかれましては、本日の議事進行はいかがでしたでしょうか。

【B監事】 はい、Bでございます。特に問題ございませんでした。

【国谷議長】 ありがとうございます。C監事、お願いいたします。

【C監事】 はい、Cです。私からも特段指摘する事項はございません。

【国谷議長】 それでは総長選考・監察会議、第3回、ここで閉会させていただきます。皆様、本日はお忙しいところをご出席いただきましてありがとうございました。

(終了)