# SPECIAL INTERVIEW

# 未来を見つめ 新たな時代を切り開く

東大校友会ニュ

今回ご紹介するのは、

日本仏教の価値観を見なおし、未来世代とともに今を生きる長期的思考を提案する僧侶、

震災をきっかけに伝統ある造り酒屋を継いだ元テレビ局記者、日本のソウルフードであるラーメンを武器に、アメリカで奮闘するラーメンヒーロー。 3人の卒業生に登場いただき、今に至るまでの道、そしてこれから思い描いていることを伺いました。

## 赤門繋がりで僧侶の道へ

気がつけば僧侶になって20年 です。私のような寺をもたない僧 侶は、かつて「遊行聖」とも呼ば れていました。母方の祖父が住職 をしていて、寺の孫としてお坊さ んは身近な存在でしたが、いつか

年を取りお坊さんの道を 探求するのもいいのかな という思いがあった程度 でした。僧侶として修行 することになったのは、 少なからず赤門繋がりで す。実家がお寺だという クラスメートが神谷町光 明寺に下宿していて、 時々彼の下宿先を訪ねる ようになったことや、住 職が東大出身だったこと もあり、その縁で卒業後 に光明寺に住み込み、修 行を始めました。

経営を学びたかったため2010 年にロータリー財団国際親善奨学 生としてインドに渡りました。イ ンド商科大学院はビジネスの第一 線で経験を積んだ人が、世界中か ら集まっています。私はビジネス に親しんでこなかったからこそ、 彼らと一緒に学び、この世界をど うとらえてどんな言葉で話してい るのか、留学で得たものは大きか ったと思います。

# 僧侶は先人たちの教えを 翻訳すること

仏教で語られる言葉は、シャバ

す。というのは僧侶の仕事は突き 詰めて言えばブッダや親鸞といっ た先人たちの教えを現代に翻訳す ることで、案外簡単なことではあ りません。

昨年出版した『グッド・アンセ スター わたしたちは「よき祖先」 になれるか』の翻訳も、まさに「ア

> ンセスター」を先祖と訳 すか祖先と訳すかが重要 でした。

そもそも日本仏教は先 祖との関わりが深く、葬 儀で念仏を称え、お盆や お彼岸には亡き家族を弔 い、死者のためにひたす ら供養をしてきました。 「先祖」とは、血縁を表 すのが一般的ですが、私 たちの身の回りや暮らし を支える社会には、名も 知らない無数の人たち、 つまり「先祖」というよ

り「祖先」が遺してくれたものに 溢れています。血縁に閉じない 「祖先」の言葉を受け取って今い かに生きるかが問われています。

### Well-beingという発想

今、私は"産業医"ならぬ"産 業僧"の取り組みを通じて、企業 で働く人に向けて、僧侶としてで きることを探求しています。企業 組織体をひとつの生命体としてと らえ、集団としての「ウェルビー イング(Well-being/幸福感や充 実感)」を整える試みです。

僧侶と社員による 1対1の対

声感情解析によるアル ゴリズムの力を借りて、 状態を捉えます。もち ろん仏教の知恵から学 ぶものはありますが、 現代の文脈に翻訳する 上で、サイエンスの関 与は欠かせず、仏教× データサイエンスで企 業を支援しています。

終身雇用や年功序列 制度が壊れつつある中 で、雇用をめぐる人々 の不安は膨らんでいて、 現状の所属先や、手に している立場や肩書に 縛られている人が少な くありません。この仕 事、このチームに属し

ているメンバーから外れてしまっ たら、自分の人生は終わりだとい う意識に取りつかれると、それに しがみつこうという執着も生まれ ます。

特に社会的ポジションの高い人 ほど苦しみに陥りやすいように感 じます。人間は、こうあって欲し いという思いと、思い通りにはな らない現実の格差を前にして、感 情のバランスが崩れます。そこで 産業僧は、他にも選択肢はたくさ んあるよと執着から離れるヒント を与えます。

今日を生きる私たちにとってひ とつ重要なことは、仏教はブッダ になる教えであり、誰もがその道 の上にあるということです。ブッ ダは目覚めた人という意味ですが、 的言語と遊隔したところにありま │ 話の音声データをAIで分析し、音 │ これは、執着から離れることを意



かつて修行をした神谷町光明寺にて。

味します。あらゆる執着から自由 になることを成仏と言います。一 切の執着をせず、完璧な状態が成 仏ですが、人間ゆえ、そうはなれ ずに誰しもが苦しむのです。

大乗仏教は「一緒に救われてい く思想」を大事にしています。い ろんな人と協働しながら自由にな るというウェルビーイングの発想 のもと、これからもお坊さんは一 緒に考えるパートナーでありたい と思っています。

2003年東京大学文学部哲学科卒。イ ンド商科大学院でMBAを取得。寺を もたないひじり的僧侶としてnoteマ ガジン「方丈庵」を拠点に活動。ポッ ドキャスト「テンプルモーニングラジ オ」の配信や、お寺の朝掃除の会 「Temple Morning」など仏教界にお いて新たな活動に注目が集まっている。