

Japan Forum for Internationalization of Universities

"Building a Network of 'Strategic Partnerships' to
Strengthen International Competitiveness among
Japanese Universities" Project Report

March 2024

大学の国際化促進フォーラム

国際競争力強化に向けた「戦略的パートナーシップ」の
ネットワーク構築プロジェクト報告書

2024年3月

東北大学
Tohoku University

東京大学
The University of Tokyo

大阪大学
Osaka University

京都大学
Kyoto University

愛媛大学
Ehime University

九州大学
Kyushu University

慶應義塾大学
Keio University

創価大学
Soka University

早稲田大学
Waseda University

Compiled and Published by :
The University of Tokyo

Strategic Partnerships Project Websites :

English <https://www.u-tokyo.ac.jp/en/academics/sp-uni.html>

Japanese <https://www.u-tokyo.ac.jp/ja/intl-activities/exchange/sp-uni.html>



English



Japanese

Contents

目次

Chapter 1

- 03 プロジェクト幹事校あいさつ
Remarks from Project Managing University

Chapter 2

- 05 プロジェクト総括
Project Summary

Chapter 3

- 09 活動成果の紹介
Outcomes of the Project Activities
- 09 アンケート調査結果
Questionnaire Survey
- 10 戦略的パートナーシップシンポジウム
Strategic Partnership Symposium
- 17 戦略的パートナーシップワークショップ
Strategic Partnership Workshop
- 18 連携大学会議
Member University Meeting

Chapter 4

- 19 連携大学寄稿：
これまでの戦略的パートナーシップ活動と今後の展望
Contributions from Member Universities:
Activities To Date and Future Prospects of Strategic Partnerships
- 東北大学 Tohoku University
東京大学 The University of Tokyo
大阪大学 Osaka University
京都大学 Kyoto University
愛媛大学 Ehime University
九州大学 Kyushu University
慶應義塾大学 Keio University
創価大学 Soka University
早稲田大学 Waseda University

- 37 プロジェクトに関するお問い合わせや
ご相談について(東京大学連絡先)
Contact information

プロジェクト幹事校あいさつ

国立大学法人東京大学
理事・副学長、国際戦略企画室長

林 香里

日本の高等教育における国際化施策の一つとして、文部科学省は2014年に「スーパーグローバル大学創成支援事業(SGU)」を開始しました。SGUの採択大学は各校の構想の下、大学の国際対応力の強化、国際通用性の向上への取り組みを多様な形で進めてこられました。東京大学では、「東京大学グローバルキャンパスモデルの構築」を構想として掲げ、その中核事業として、世界トップ大学と共同で先端研究や国際セミナー、教育プログラムなどを実施する「戦略的パートナーシップ大学プロジェクト」を位置づけてまいりました。

その後、SGUにおける各大学の実績を共有していくために、2021年に立ち上げられた「大学の国際化促進フォーラム」事業のもとで、本学は、すでに戦略的パートナーシップ事業を実施している8校の国内連携大学(東北大学、早稲田大学、創価大学、慶應義塾大学、京都大学、大阪大学、愛媛大学、九州大学)とともに、「国際競争力強化に向けた「戦略的パートナーシップ」のネットワーク構築」プロジェクトを進めてまいりました。本プロジェクトでは、国内の大学等における戦略的パートナーシップの実施状況をアンケート調査により明らかにしたほか、オンラインシンポジウムやワークショップの開催等を通して、連携大学における戦略的パートナーシップのグッドプラク

ティスや課題を広く共有することで、国内大学と海外大学の連携強化および国内大学の国際的プレゼンス向上を目指してきました。

本報告書は、本プロジェクト3年間の活動内容と成果を総括する趣旨で作成するものです。SGUが2023年度末で終了し、大学の国際化促進フォーラムも自走化されるにあたり、本プロジェクトの活動は一旦終了いたしますが、本プロジェクトを通してこれまでに得られた知見が、今後の日本の高等教育機関のさらなる国際化に資することを期待します。

最後となりましたが、本プロジェクトの遂行にあたり多大なるご協力・ご尽力を賜りました連携大学の皆様、ご関心をお寄せいただいた会員校の皆様と、大学の国際化促進フォーラム代表幹事校の東北大学、副代表幹事校の筑波大学、事務局幹事校の立命館大学へ深く御礼を申し上げましてプロジェクト幹事校挨拶とさせていただきます。

Remarks from the Project Managing University

Executive Vice President,
Director of the International Strategy and Planning Office,
The University of Tokyo

Kaori HAYASHI

In 2014, to promote the internationalization of higher education in Japan, the Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology (MEXT) launched the Top Global University Project. Under this framework, participating Japanese universities have taken various initiatives to strengthen their international presence.

At the University of Tokyo, we have focused our involvement in MEXT's project on making our university a model of what a global campus can be. We positioned at the core of this endeavor our strategic partnership program, through which we conduct advanced research projects, international seminars, educational programs, and other academic exchanges together with leading universities worldwide.

In 2021, as part of the Top Global University Project, MEXT launched the Japan Forum for Internationalization of Universities (JFIU) in an effort to promote achievements more widely among the participating universities. UTokyo joined the board of the forum, and, in collaboration with eight other participating universities that had been carrying out their own strategic partnership projects—Tohoku University, Waseda University, Soka University, Keio University, Kyoto University, Osaka University, Ehime University, and Kyushu University—we began a new project called “Building a Network of ‘Strategic Partnerships’ to Strengthen International Competitiveness among Japanese Universities.” This

project identified the implementation status of strategic partnerships at domestic universities through a questionnaire survey, and, by sharing good practices and ongoing challenges in strategic partnerships among partner universities through online symposiums and workshops, it helped to strengthen collaboration between domestic and overseas universities and to enhance the international presence of universities in Japan.

This report summarizes the activities and outcomes of the “Building a Network of ‘Strategic Partnerships’” project. The project ran for three years before winding up at the end of March 2024, when the Top Global University Project concluded and the JFIU became self-financed. We hope that the knowledge gained through this project will contribute to the further internationalization of Japanese higher education institutions in the years to come.

Finally, on behalf of the University of Tokyo, I would like to express our deepest thanks to the other member universities for their cooperation and efforts in carrying out this project and to the other member universities of the JFIU for their interest in the project. Our gratitude goes as well to Tohoku University for serving as the Representative University, Tsukuba University for serving as the Deputy Representative University, and Ritsumeikan University for serving as the Secretariat University of the JFIU.

プロジェクト総括

「国際競争力強化に向けた「戦略的パートナーシップ」のネットワーク構築」プロジェクト(以下、本プロジェクト)では、戦略的パートナーシップの意義への理解や認知度を高め、我が国の高等教育の国際通用性と競争力の向上を図ることを目的として活動を実施した。本報告書では、実施したアンケート調査、シンポジウム、ワークショップ、プロジェクト連携大学会議についてそれぞれ3-1、3-2、3-3で概略を述べるとともに、各連携大学の取り組みと展望を4章で紹介する。以下では、これらの活動を通して得られた本プロジェクトの成果について考察する。

戦略的パートナーシップに関するアンケート調査

本プロジェクトでは、2021年11月に、SGU採択校、大学の世界展開力強化事業採択校、大学の国際化促進フォーラム会員校を対象としたアンケート調査を実施した。これにより、国内大学における戦略的パートナーシップおよびそれに類する大学間国際連携に関連する活動の実施状況を整理するとともに、戦略的パートナーシップの実施に至っていない大学が戦略的パートナーシップに対して期待するものについて明らかにした。

戦略的パートナーシップの実施に関する情報共有、ネットワーク構築、横展開

2021年から定期(隔月)開催してきたプロジェクト連携大学会議では、各回テーマのもと、それぞれの

大学が実施している戦略的パートナーシップ活動の取り組みについて相互に紹介し、多角的視点から情報交換・意見交換を進めてきた。このことにより、戦略的パートナーシップのグッドプラクティス、人員配置、評価、資金調達、相手校の選定といった具体的運営に関する事柄や、戦略的パートナーシップに関する文献資料等の情報を共有し、それぞれの大学が国際交流活動を推進していく上で有用な知見を得るとともに、戦略的パートナーシップ実施大学間のネットワークを確立することができた。

また、オンラインで開催した戦略的パートナーシップシンポジウムにおいては、連携大学での具体的な活動事例の紹介のほか、「コロナ禍における国際競争力強化に向けた新たな戦略的パートナーシップ」(第1回)、「戦略的パートナーシップによる多面的な連携深化」(第2回)、「海外大学との国際連携に関する今後の展望」(第3回)との全体テーマに沿った海外ゲスト・国内ゲストの基調講演やパネルディスカッションを行うことで、戦略的パートナーシップの成果と意義を国内外に広く発信するとともに、戦略的パートナーシップについての多様な考察を深めることができた。

さらに、戦略的パートナーシップに関心を持っているものの実施に至っていない国内大学を主な対象とした戦略的パートナーシップワークショップは、シンポジウムと比べて開催規模を小さくすることで、より各機関のニーズに即した情報提供を行うことができた。また、ワークショップに参加した一部の大学が戦

Project Summary

The "Building a Network of "Strategic Partnerships" to Strengthen International Competitiveness among Japanese Universities" project (hereinafter referred to as "the Project") has conducted various activities aiming to increase understanding and awareness of the significance of strategic partnerships, and to improve the international presence and competitiveness of Japanese higher education institutions.

This report outlines the various activities of the Project (questionnaire, symposia, workshop, and project member university meetings) in Chapters 3-1, 3-2, and 3-3, respectively, as well as the efforts and prospects of each member university in Chapter 4. The following sections in this paper discuss the outcomes of this project obtained through these activities.

Questionnaire

In November 2021, the Project conducted a questionnaire targeted at universities selected for the Top Global University Project, the Inter-University Exchange Project, and other universities and junior colleges that are members of the Japan Forum for Internationalization of Universities. The questionnaire summarized the implementation status of strategic partnerships and similar activities related to international inter-university collaboration among Japanese universities, and clarified the expectations of universities that have yet to implement strategic partnerships.

Information sharing and networking regarding the implementation of strategic partnerships

Since 2021, the member universities meetings have been held regularly (bimonthly) among the member universities of the Project. At each meeting, member universities have presented their strategic partnership activities under different themes, and information and opinions have been exchanged from various

perspectives. Through this process, we have been able to share good practices, challenges, and specific management issues of strategic partnerships such as staffing, evaluation, funding, and selection of partner universities, as well as information on literature on strategic partnerships. Thus, we have not only gained useful knowledge for promoting international exchange activities at each university, but also established the network among the universities implementing the strategic partnerships.

At the Strategic Partnership Symposia held that were held online, the keynote speeches by overseas and domestic guests and panel discussions were held in line with each overarching theme: "Strategic Partnerships to Strengthen International Competitiveness under the Corona Pandemic" (1st), "How to deepen the partnership in various aspect" (2nd), and " Future prospects for international cooperation of Japanese universities with overseas universities" (3rd). This has enabled the achievements and significance of strategic partnerships to be widely disseminated domestically and internationally, as well as to deepen considerations about strategic partnerships from various aspects.

In addition, the Strategic Partnership Workshop, which was targeted mainly at domestic universities that are interested in strategic partnerships but have yet to implement the initiatives, was held on a smaller scale than the symposia, which enabled the provision of information more tailored to the needs of each institution. Furthermore, some of the universities that participated in the workshop began to consider the introduction of strategic partnerships, thereby expanding the network of strategic partnerships beyond the member universities of the Project.

Deepening the Definition of Strategic Partnerships

The University of Tokyo defines "strategic partnerships"

プロジェクト総括

略的パートナーシップ新規導入の検討を開始するなど、戦略的パートナーシップに関するネットワークを連携大学以外にも広げることができた。

戦略的パートナーシップの定義の深化

東京大学では、「通常の海外大学間交流協定を超える総合的・互恵的で特別な関係性」を「戦略的パートナーシップ」と定義している。2021年11月実施のアンケート調査で各大学における戦略的パートナーシップの定義を問うた設問に対し寄せられた回答においても、「連携相手校が絞られている」「通常の学術交流と比較して一段進んだ形の交流（深化、多面化等）を狙っている」といった共通点が見られ、多くの戦略的パートナーシップ実施大学における定義には一定の方向性を見出すことができたと言える。

一方で、各大学における実際の戦略的パートナーシップの取り組み内容や形態を分析・整理すると、以下のような幅が見られた。

- ・ 大学執行部が主導するトップダウン型の連携と、研究者間の協力から発展したボトムアップ型の連携。
- ・ 通常の交流協定の範囲を超えた全学的・分野横断的な連携と、共同ファンディングや海外拠点の形成といった特定の目的についての重点的な連携。
- ・ 1対1の連携と、1対多の連携。（1対多の例：東京大学とストックホルム大学群、京都大学とボルドー大学およびアフリカの大学との関係、愛媛大学とインドネシアの複数大学との関係）また、慶応義塾大

学をはじめ、日本の複数大学と海外の複数大学との国際大学連合（アライアンス）を戦略的パートナーシップの延長と捉えている大学も見られた。

各大学は、シンポジウム等への参加を通して多様な連携の在り方の事例に触れることにより、自校で進めている取り組みを新たな視点から見直す機会を得ることができた。

アンケート調査への回答からは、戦略的パートナーシップ未締結の大学が戦略的パートナーシップに対し「持続的、重点的な国際交流の促進」「人材の流動性の促進」「全学的交流の促進」等の効果を期待していることがうかがわれ、すでに戦略的パートナーシップを実施している大学からは、成果として「学内の部局間連携の促進」「全学的交流体制の構築」「交流分野の拡大」「ジョイントプログラムやダブルディグリープログラムの実現」といった点が挙げられた。本プロジェクトの活動期間は2023年度末で終了するが、シンポジウム視聴者より寄せられた要望等を踏まえ、戦略的パートナーシップ未締結の大学等からの質問や相談は今後も東京大学が窓口となって受け付け、情報提供を継続する。また、本報告書の電子版や過去のシンポジウムの記録等、本プロジェクトの活動成果は引き続き東京大学のWebサイト内に掲載する。本プロジェクトを通して得られた知見やネットワークが、各大学が国際化の次のフェーズに移行する上で有益となることを期待する。

Project Summary

as "expansive, mutually beneficial, and special relationships with a limited number of overseas universities that go beyond the usual academic exchange agreements". In the questionnaire conducted in November 2021, in the responses to the question asking about the definition of strategic partnerships at each university, commonalities were found in that "the partner institutions are narrowed down" and "the partnership aims at a more advanced form of exchange (deeper, more multifaceted, etc.) than ordinary academic exchange," suggesting that a certain directionality can be found in the definition of strategic partnerships at many universities.

On the other hand, analyzing and sorting the actual contents and forms of strategic partnership initiatives at each university presented through the questionnaire survey and symposia etc., the following were found:

- Top-down type partnerships led by university leaderships vs. Bottom-up type partnerships that developed from cooperations among individual researchers
 - University-wide and cross-disciplinary partnerships that go beyond the scope of usual exchange agreements vs. Partnerships focused on specific objectives such as joint funding or the formation of overseas hubs
 - One-to-one partnerships vs. One-to-many partnerships (e.g. the partnership between the University of Tokyo and the Stockholm Trio; the partnership between Kyoto University, the University of Bordeaux and universities in Africa; the partnership between Ehime University and universities in Indonesia)
- * It has also been found that some universities viewed international university alliances between multiple Japanese universities and multiple universities overseas as an extension of strategic partnership (e.g. Keio University and U7+ Alliance).

Through participation in the symposia and other events, each university was exposed to diverse examples of partnerships and had the opportunity to reflect on its own initiatives from new perspectives.

The responses to the survey indicated that universities that have not yet concluded strategic partnerships expect strategic partnerships to "promote sustained and focused international exchange," "promote mobility of human resources," and "promote university-wide exchange," while universities that have already implemented strategic partnerships mentioned "promotion of inter-departmental collaboration within the university," "establishment of a university-wide exchange system," "expansion of exchange fields," and "realization of joint programs and double degree programs" as the positive results of their activities. Although the Project will come to an end at the end of March 2024, the University of Tokyo will continue to serve as a contact point for questions and consultations from universities that have not yet entered into strategic partnerships, based on requests received from the symposium audience, and will continue to provide information. In addition, the results of the Project, including electronic versions of this report and records of past symposia, will continue to be posted on the Strategic Partnership Project page of the University of Tokyo's website. We hope that the knowledge and networks gained through the activities of the Project will be useful as each university moves into the next phase of internationalization.

「国際競争力強化に向けた 「戦略的パートナーシップ」のネットワーク構築」に 係るアンケート結果報告(概要)

アンケート調査

2021年11月、スーパーグローバル大学創成支援事業採択校、大学の世界展開力強化事業採択校、大学の国際化促進フォーラム会員校の大学・短期大学を対象に、アンケート調査を実施した。

本プロジェクトでは、国内大学と海外大学・機関との戦略的パートナーシップないし、それと同等の国際連携の実施・検討状況について、本アンケート調査をもとに、①国内の戦略的パートナーシップ関連活動の状況を整理するとともに、②戦略的パートナーシップに関心はあるものの、パートナーシップ未締結または検討中の大学が抱える課題を抽出し、実施校に対してどのような情報提供を希望するか等のニーズを収集した。

また、2021年11月現在、本学の調べた限りにおいて全国の大学を対象とした戦略的パートナーシップ概況に関する先行資料がないことから、本アンケート結果は今後の大学の国際化促進フォーラム会員校への事業横展開、情報共有を行う基礎資料となることが期待される。

調査結果

<https://www.u-tokyo.ac.jp/content/400235426.pdf>

Questionnaire Survey

In November 2011, the Project conducted a survey targeting universities.

Based on the result of the survey, the Project 1) summarized the status of activities related to strategic partnerships in Japan, and 2) identified issues faced by universities that are interested in strategic partnerships but have not yet started such initiatives or are currently considering starting them, as well as gather information on what kind of information those universities would like to have from universities that have already implemented strategic partnerships.

The result of the survey was also used as a basis for sharing information on strategic partnerships with JFIU member universities, since there were no prior general data on the state of implementation of strategic partnerships at Japanese universities (as of 2021).

Result of the survey

<https://www.u-tokyo.ac.jp/content/400235423.pdf>



戦略的パートナーシップシンポジウム

本プロジェクト主催の戦略的パートナーシップシンポジウムは、以下のとおり計3回開催した。いずれの回でも、連携大学およびその海外パートナー大学や、大学の国際化促進フォーラム会員校を含む国内外の大学から参加があったほか、会員校(高専)、大使館、企業等からも視聴参加があった。

(1) 戦略的パートナーシップシンポジウム(第1回)

開催日時: 2022年3月15日(火) 17:00~20:00(日本時間)

会場: オンライン(Zoomウェビナー)

全体テーマ「コロナ禍における国際競争力強化に向けた新たな戦略的パートナーシップ」のもと、まず国内ゲスト、海外ゲスト各1名による基調講演が行われた。国内ゲストである文部科学省高等教育局・岸本織江主任視学官の講演では、文部科学省における大学の国際化施策の流れや、日本人学生の海外派遣数および外国人留学生の受入数の推移、また、最新の国際化施策の状況について説明が行われた。海外ゲストであるチューリヒ大学・Christian Schwarzenegger副学長の講演では、戦略的パートナーシップの構築や発展に関する分析・考察が示されたほか、チューリヒ大学と海外大学との具体的な連携事例が紹介された。続いて、プロジェクト連携大学6校(東京大学、京都大学、大阪大学、愛媛大学、早稲田大学、創価大学)における戦略的パートナーシップの事例紹介が行われた。

第1回シンポジウム報告書: <https://www.u-tokyo.ac.jp/content/400184827.pdf>



(2) 戦略的パートナーシップシンポジウム(第2回)

開催日時: 2023年3月3日(金) 17:30~20:00(日本時間)

会場: オンライン(Zoomウェビナー)

全体テーマ「戦略的パートナーシップによる多面的な連携深化」のもと、まず国内ゲスト、海外ゲスト各1名による基調講演が行われた。国内ゲストである東北大学・米澤彰純教授の講演では、大学のグローバル・エンゲージメントと戦略的パートナーシップについての考察が行われた。海外ゲストであるユニバーシティ・カレッジ・ロンドンのGeraint Rees副学長の講演では、「つながり」をキーワードとして、日本と英国における大学間連携について、機関レベル、国内レベル、国際レベルの三つの観点から分析が行われた。続いて、基調講演の内容にもとづき、米澤教授とRees副学長に大阪大学・大林小織准教授、東京大学・渡邊聡グローバルキャンパス推進本部副部長が加わってパネルディスカッションが開催された。その後、プロジェクト連携大学3校(慶應義塾大学、九州大学、創価大学)における戦略的パートナーシップの事例紹介が行われた。

第2回シンポジウム報告書: <https://www.u-tokyo.ac.jp/content/400235654.pdf>



(3) 戦略的パートナーシップシンポジウム(第3回)

開催日時: 2023年12月19日(火) 17:30~20:00(日本時間)

会場: オンライン(Zoomウェビナー)

全体テーマ「海外大学との国際連携に関する今後の展望」のもと、まず国内ゲスト、海外ゲスト各1名による基調講演が行われた。国内ゲストである早稲田大学・黒田一雄教授の講演では、高等教育機関の国際連携における多層的なグローバルバリエーションの枠組みが論じられた。海外ゲストであるマプト教育大学・Jorge Ferrão学長の講演では、「地政学と大学間協力」との観点からモザンビークと日本との大学間連携の実例が紹介されるとともに、大学の社会的使命が論じられた。その後、プロジェクト連携大学によるパネルディスカッションが開催され、各大学における戦略的パートナーシップの取り組み事例と今後の展望が改めて紹介されるとともに、これまでのプロジェクトの活動についての総括が行われた。

第3回シンポジウム報告書: <https://www.u-tokyo.ac.jp/content/400184826.pdf>



Strategic Partnership Symposium

Three Strategic Partnership Symposia were held under the framework of the project as below. Each symposium was attended by participants from domestic and overseas universities, including the member universities of the project and their overseas partner universities, as well as the viewers from the other member institutions of JFIU such as colleges of technology, embassies, and companies.

(1) 1st Strategic Partnership Symposium (FY 2021)

Date: Tuesday, 15 March 2022, 17:00-20:00 (JST)
Venue: Online (Zoom webinar)

Under the overarching theme, "Strategic Partnerships to Strengthen International Competitiveness under the Corona Pandemic," keynote speeches were given by one domestic guest and one overseas guest each. The domestic guest, Ms. Orié Kishimoto, Chief Inspector for Schools Leader at International Strategy Team, Higher Education Bureau, Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology (MEXT), gave a presentation on the development of internationalization measures for universities at MEXT and more recent internationalization measures, as well as the inbound and outbound international students in Japan. The following lecture by the overseas guest, Professor Christian Schwarzenegger, Vice President of the University of Zurich, which presented analysis and discussion on the establishment and development of strategic partnerships, and also shared specific examples of collaborations between the University of Zurich and overseas universities. This was followed by showcase examples of strategic partnerships at the six project member universities: the University of Tokyo, Kyoto University, Osaka University, Ehime University, Waseda University, and Soka University.

Detailed report on the 1st Symposium: <https://www.u-tokyo.ac.jp/content/400184827.pdf>



(2) 2nd Symposium on Strategic Partnerships (FY 2022)

Date: Friday, 3 March 2023, 17:30-20:00 (JST)
Venue: Online (Zoom webinar)

Under the overarching theme of "How to deepen the partnership in various aspects," keynote speeches were given by one domestic and one overseas guest. The domestic guest, Professor Akiyoshi Yonezawa of Tohoku University, discussed the global engagement and strategic partnerships at universities. The following lecture by the overseas guest, Professor Geraint Rees, Vice Provost of University College London, analyzed international collaboration between the universities in Japan and the UK from three perspectives: institutional, national, and international, using "Tsunagari" as the keyword. After the keynote speeches, a panel discussion was held based on the content of the speeches, joined by Prof. Yonezawa and Professor Rees, as well as the Associate Professor Saori Obayashi at Osaka University and Professor Satoshi Watanabe, Deputy Director General of the Division for Global Campus Initiatives, the University of Tokyo. This was followed by showcase examples of strategic partnerships at the three project member universities: Keio University, Kyushu University, and Soka University.

Detailed report on the 2nd Symposium: <https://www.u-tokyo.ac.jp/content/400235654.pdf>



(3) 3rd Symposium on Strategic Partnerships (FY 2023)

Date: Tuesday, 19 December 2023, 17:30-20:00 (JST)
Venue: Online (Zoom webinar)

Under the overarching theme of "Future prospects for international cooperation of Japanese universities with overseas universities," keynote speeches were given by one domestic guest and one overseas guest. The domestic guest, Professor Kazuo Kuroda of Waseda University, discussed international partnerships of higher education and the multi-layered global governance frameworks. The following lecture by the overseas guest, Professor Jorge Ferrão, President of the Maputo Pedagogical University, presented the history and the examples of collaborations between universities in Mozambique and Japan from the perspective of "geopolitics and cooperation between universities". This was followed by a panel discussion among the project member universities, in which examples of strategic partnerships and future prospects for globalization at each university were reintroduced, and a summary of project activities to date was made.

Detailed report on the 3rd Symposium: <https://www.u-tokyo.ac.jp/content/400184826.pdf>



戦略的パートナーシップシンポジウム
 -コロナ禍における国際競争力強化に向けた
 新たな戦略的パートナーシップ-

Program

- 17:00 開会挨拶
林 香里 東京大学 理事・副学長、グローバルキャンパス推進本部長
- 17:05 国内ゲスト講演
岸本 織江 文部科学省高等教育局長・国際戦略プロジェクトチームリーダー
- 17:35 海外ゲスト講演
Prof. Dr. Christian Schwarzenegger Vice President, Faculty of Arts and Scientific Information, University of Zurich
- 18:05 質疑応答
- 18:10 休憩
- 18:15 戦略的パートナーシップ事例紹介
東京大学「戦略的パートナーシップ」によるコロナ禍の教育・研究連携」
渡邊 聡 東京大学 教授・総務特任准教授、グローバルキャンパス推進本部長
京都大学「戦略的パートナーシップ」による国際共同研究と教育連携の推進」
河野 森之 京都大学 教授、副学長、国際戦略本部長
大阪大学「社会的課題の解決を目標としたパートナーシッププログラムの構築」
大林 小織 大阪大学 准教授、グローバルイニシアティブ機構
慶応大学「日本・インドネシア6大学コンソーシアムによる
双方向リソースナビリティ教育研究プログラム」
小林 修 慶応大学 准教授、国際連携推進機構アジア・アフリカ交流センター
島上 京子 慶応大学 准教授、国際連携推進機構アジア・アフリカ交流センター
- 19:45 質疑応答
- 19:55 閉会挨拶
河野 森之 京都大学 教授、副学長、国際戦略本部長

大学の国際化促進フォーラム
 国際競争力強化に向けた「戦略的パートナーシップ」の
 ネットワーク構築プロジェクト

戦略的パートナーシップシンポジウム
 -コロナ禍における国際競争力強化に向けた
 新たな戦略的パートナーシップ-

2022年3月15日(火)
 17:00-20:00

オンライン形式 Zoomウェビナー
 使用言語: 英語もしくは日本語(同時通訳あり)

2021年度に「大学の国際化促進フォーラム」事業として採択された「戦略的パートナーシップ」の
 ネットワーク構築プロジェクトが開始しました。本プロジェクトは、幹事校の東京大学と大学が連携協力をし、各大学が実施
 している戦略的パートナーシッププロジェクトの課題やグッド・プラクティス等を共有し推進を図っていくことで、我が国の
 高等教育の国際通用性・競争力向上を図ります。
 今年のシンポジウムでは、各大学でこれまで展開されてきた戦略的パートナーシッププロジェクトやコロナ禍での取組の
 事例等を報告し、コロナ禍における戦略的パートナーシップの在り方について考える契機とします。

要事前登録

参加登録
 下記URLより参加登録手続きをお願いします。
<https://form.quickr.jp/autor/en/0315UkyoSFS/req/>

プロジェクト参加大学 | 東京大学、東北大学、京都大学、大阪大学、九州大学、愛媛大学、
 早稲田大学、慶應義塾大学、創価大学、日本経済大学
 主催: 東京大学グローバルキャンパス推進本部 (mt-projectadm@gs.mail.u-tokyo.ac.jp)



Strategic Partnership Symposium

—Strategic Partnerships to Strengthen International Competitiveness under the Corona Pandemic—

Tuesday, March 15, 2022

17:00-20:00 (JST)

Virtual Meeting

Language: English (Simultaneous Translation into Japanese will be available)

The University of Tokyo proposed the Building a Network of Strategic Partnerships to Strengthen International Competitiveness among Japanese Universities as a project for the Japan Forum for Internationalization of Universities and plan to widely disseminate information by sharing the challenges and good practices with other universities through the enhancement of horizontal cooperation. Through this project, the universities plan to enhance the recognition of Strategic Partnerships and the international presence of the universities of Japan. This year's symposium will provide an opportunity to think about the Strategic Partnerships under the corona pandemic from the reports on member universities' Strategic Partnership projects.

Registration

Please register via the following link
<https://form.quickr.jp/au/uv/en/0315UTokyoSPS/Reg/>



Pre-registration required



Membership University: The University of Tokyo, Tohoku University, Kyoto University, Osaka University, Kyushu University, Ehime University, Waseda University, Keio University, Soka University, Japan University of Economics

Organized by Division of Global Campus Initiatives, UTokyo (int-project.adm@gs.mail.u-tokyo.ac.jp)




戦略的パートナーシップシンポジウム (第2回)

戦略的パートナーシップによる多面的な連携深化

Program




17:30	開会挨拶	 林 香里 東京大学 理事・副学長、グローバルキャンパス推進本部長
17:34	来賓挨拶	 小林 洋介 文部科学省 高等教育局 参事官 (国際担当)
17:38	国内ゲスト講演	 「大学のグローバル・エンゲージメントと戦略的パートナーシップ」 米澤 彰純 東北大学 教授、国際戦略室副室長
18:05	海外ゲスト講演	 Prof. Geraint REES, Vice-Provost, University College London
18:35	パネルディスカッション・質疑応答	 米澤 彰純 東北大学 教授、国際戦略室副室長  Prof. Geraint REES, Vice-Provost, University College London  渡邊 聡 東京大学 教授、地長特任補佐、グローバルキャンパス推進本部本部長  大林 小織 大阪大学 准教授、グローバルイニシアチブ機構
19:00	休憩	
19:05	戦略的パートナーシップ 事例紹介	 慶應義塾大学「慶應義塾大学の戦略的パートナーシップの現状」  土屋 大洋 慶應義塾 常任理事  九州大学「海外ネットワークの活用 ～戦略的パートナーシップと国際コンソーシアム～」  許斐 ナタリー 九州大学 副理事・教授 国際戦略企画室  創価大学「循環型社会構築を目指したアジア・アフリカ諸国とのSATREPSプロジェクトによる分野横断型戦略的パートナーシップの推進」  戸田 龍樹 創価大学 教授・理工学部長
19:55	質疑応答	
19:55	閉会挨拶	 河原 源太 大阪大学 理事・副学長



Strategic Partnership Symposium

—Strategic Partnerships to Strengthen International Competitiveness under the Corona Pandemic—

Program

17:00	Opening Address	 Prof. Dr. HAYASHI Kaori <small>Executive Vice President Director General of the Division for Global Campus Initiatives, The University of Tokyo</small>
17:05	Guest Lecture 1	 Ms. KISHIMOTO Ofie <small>Chief Inspector for Sports leader International Strategy Team, Higher Education Bureau, Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology</small>
17:35	Guest Lecture 2	 Prof. Dr. Christian SCHWARZENEGGER <small>Vice President, Faculty Affairs and Scientific Information, University of Zurich</small>
18:05	Q&A Session	
18:10	Break	
18:15	Strategic Partnership Showcase Examples	<p>The University of Tokyo <i>"Advancing education and research collaborations under the corona pandemic through Strategic Partnerships"</i></p> <p>Kyoto University <i>"Promotion of international research and education collaboration through strategic partnerships"</i></p> <p>Osaka University <i>"Co-creation with global knowledge Partners on societal challenges – A case of Osaka University"</i></p> <p>Ehime University <i>"Bi-directional Conception and Research Program for Sustainability by the Consortium of Six Universities in Japan and Indonesia"</i></p> <p>Waseda University <i>"Strategic Partnerships and Overseas Offices"</i></p> <p>Soka University <i>"Strategic Partnerships for English Language Education: A Case in the Philippines"</i></p>
18:45	Q&A Session	
19:55	Closing Remarks	 Prof. Dr. KONO Yasuyuki <small>Vice-President for International Strategy, Kyoto University</small>



戦略的パートナーシップ (第2回) シンポジウム

戦略的パートナーシップによる多面的な連携深化

大学の国際化促進フォーラム
国際競争力強化に向けた
「戦略的パートナーシップ」のネットワーク構築プロジェクト

2023年3月3日(金) 17:30-20:00

オンライン形式 (Zoomウェビナー)

使用言語: 英語もしくは日本語 (日英の同時通訳あり)

2021年度に大学の国際化促進フォーラム事業として採択された国際競争力強化に向けた「戦略的パートナーシップ」のネットワーク構築プロジェクトが開始しました。本プロジェクトは、幹事校の東京大学と8大学が連携協力して、各大学が実施している戦略的パートナーシッププロジェクトの課題やグッドプラクティス等を共有し相関関係を築いていくことで、我が国の高等教育の国際通用性・競争力向上を図ります。今年度のシンポジウムでは、各大学でこれまで展開されてきた戦略的パートナーシッププロジェクトの事例を報告するとともに、戦略的パートナーシップによる多面的な連携深化について、研究者・学生・職員など様々なレベルでの交流や、パートナーシップと他の大学ネットワークとの融合までも視野に入れ考えられる契機とします。

参加登録

下記URLより参加登録手続きをお願いします。
<https://form.quickr.jp/0/au/en/0303TokyoSPS/Reg/>

要事前登録



プロジェクト参加大学: 東京大学、東北大学、京都大学、大阪大学、九州大学、愛媛大学、早稲田大学、慶應義塾大学、創価大学



主催: 東京大学グローバルキャンパス推進本部 (int-project.adm@gs.mail.u-tokyo.ac.jp)





Organized by Division of Global Campus Initiatives, UTokyo (inf-project@amg.ac.jp)



Registration
Please register via the following link.
<https://form.gokoket.jp/0/autoben/0303tokyosfs/reg/>



Pre-registration Required

The University of Tokyo proposed the "Building a Network of 'Strategic Partnerships' to Strengthen International Competitiveness among Japanese Universities" as a project for the Japan Forum for Internationalization of Universities and plan to widely disseminate information by sharing the challenges and good practices with other universities through the enhancement of horizontal cooperation. Through this project, the universities plan to enhance the recognition of Strategic Partnerships and the international presence of the universities of Japan.

This year's symposium will provide an opportunity to think how to deepen the Strategic Partnerships in various aspects including exchange of people with different functions such as researchers, students or non-academic staff, or synergy between bilateral partnerships and other alliances, consortia and networks of higher education institutes.

Friday, March 3, 2023 17:30-20:00 (JST)
Virtual Meeting
Language: English (Simultaneous translation into Japanese will be available)

2nd Strategic Partnership Symposium

How to deepen the partnership in various aspects

Japan Forum for Internationalization of Universities
"Building a Network of 'Strategic Partnerships' to Strengthen International Competitiveness among Japanese Universities" Project



19:55 Closing Remarks
Prof. KAWAHARA Genta, Executive Vice President, Osaka University

19:50 Q&A Session
Prof. TODA Tatsuki, Dean / Professor, Faculty of Science and Engineering, Soka University

19:05 Strategic Partnership Showcase Examples
Keio University "The Current State of Keio University's Strategic Partnerships"
Prof. TSUCHIYA Motohiro, Vice-President for Global Engagement, Keio University

18:35 Panel Discussion
Kyushu University "Leveraging our network of partners - Strategic Partnerships and Consortia"
Prof. KONOMI Natallie, Vice President, Professor / Manager, Global Strategies Office, Kyushu University

18:40 Break
Assoc. Prof. OBAYASHI Saori, Center for Global Initiatives, Osaka University

17:34 Opening Address
Prof. Geraint REES, Vice-Provost, University College London

18:05 Guest Lecture 2
Prof. YONEZAWA Akiyoshi, Professor, Vice Director, International Strategy Office, Tohoku University

17:38 Guest Lecture 1
Global Engagement and Strategic Partnerships at Universities
Prof. YONEZAWA Akiyoshi, Professor, Vice Director, International Strategy Office, Tohoku University

17:34 Opening Address
Mr. KOBAYASHI Yosuke, Director, International Affairs Division, Higher Education Bureau, Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology - Japan

17:30 Opening Comments
Prof. HAYASHI Kaori, Executive Vice President, Director General of the Division for Global Campus Initiatives, The University of Tokyo

2nd Strategic Partnership Symposium

How to deepen the partnership in various aspects

Program



17:30-17:35 Opening Remarks
林 香里 理事、副学長、国際戦略企画室長

17:35-17:40 来賓挨拶：文科省
小林 洋介 文部科学省 高等教育局 参事官 (国際担当)

17:40-18:10 国内ゲスト講演
黒田 一雄 早稲田大学 大学院アジア太平洋研究科 教授

18:10-18:40 海外ゲスト講演
Prof. Jorge FERRAO, Rector, Maputo Pedagogical University

18:40-18:55 質疑応答
眞城 苺音

18:55-19:00 休憩

19:00-19:55 連携大学ディスプレイスカッション
渡邊 聡 東京大学 教授・総務特任補佐、国際戦略企画室副室長
米澤 彰純 東北大学 教授、国際戦略室副室長
土屋 大洋 慶應義塾 常任 理事
弦間 正彦 早稲田大学 理事
田中 亮平 創価大学 副学長
河野 泰之 京都大学 副学長
小林 小織 愛媛大学 アジア・アフリカ交流センター センター長、教授
許斐 ナタリー 九州大学 国際戦略企画室 副理事、教授

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

19:55-20:00 閉会挨拶
榎木 俊哉 東北大学 理事

第3回 戦略的パートナーシップ シンポジウム

大学の国際化促進フォーラム
国際競争力強化に向けた「戦略的パートナーシップ」のネットワーク構築プロジェクト

「戦略的パートナーシップ」のネットワーク構築プロジェクト

— 海外大学との国際連携に関する今後の展望 —

2023年12月19日(火) 17:30-20:00

オンライン形式 (Zoomウェビナー) [英語もしくは日本語の同時通訳あり]

2021年度に大学の国際化促進フォーラム事業として採択された国際競争力強化に向けた「戦略的パートナーシップ」のネットワーク構築プロジェクトが開始しました。本プロジェクトは、幹事校の東京大学と8大学が連携協力して、各大学が実施している戦略的パートナーシッププロジェクトの課題やグッド・プラクティス等を共有し、機運を開いていくことで、我が国の高等教育の国際競争力向上を図ります。

スーパーグローバル大学創成支援(SGU)事業最終年度の開催となる今回のシンポジウムでは、本プロジェクトの3年間の活動においてこれまで展開されてきた戦略的パートナーシッププロジェクトについての議論を踏まえ、我が国の大学と海外大学との国際連携に関する今後の展望について考える契機とします。

<p>17:30-17:35 閉会挨拶 林 香里 理事、副学長、国際戦略企画室長</p> <p>17:35-17:40 来賓挨拶：文科省 小林 洋介 文部科学省 高等教育局 参事官 (国際担当)</p> <p>17:40-18:10 国内ゲスト講演 黒田 一雄 早稲田大学 大学院アジア太平洋研究科 教授</p> <p>18:10-18:40 海外ゲスト講演 Prof. Jorge FERRAO, Rector, Maputo Pedagogical University</p> <p>18:40-18:55 質疑応答 眞城 苺音</p> <p>18:55-19:00 休憩</p>	<p>19:00-19:55 連携大学ディスプレイスカッション 渡邊 聡 東京大学 教授・総務特任補佐、国際戦略企画室副室長 米澤 彰純 東北大学 教授、国際戦略室副室長 土屋 大洋 慶應義塾 常任 理事 弦間 正彦 早稲田大学 理事 田中 亮平 創価大学 副学長 河野 泰之 京都大学 副学長 小林 小織 愛媛大学 アジア・アフリカ交流センター センター長、教授 許斐 ナタリー 九州大学 国際戦略企画室 副理事、教授</p> <p>19:55-20:00 閉会挨拶 榎木 俊哉 東北大学 理事</p>
---	--

要事前登録

下記URLより参加登録手続きをお願いいたします。
<https://adweb.zoom.us/join/register?wU5y9y9tWACWkEvUcw>

Strategic Partnership Symposium

Japan Forum for Internationalization of Universities
"Building a Network of 'Strategic Partnerships' to Strengthen International Competitiveness among Japanese Universities" Project

—Future prospects for international cooperation of Japanese universities with overseas universities—

Date: Tuesday, 19 December, 2023
Time: 17:30-20:00 (JST)

The University of Tokyo proposed the "Building a Network of 'Strategic Partnerships' to Strengthen International Competitiveness among Japanese Universities" as a project for the Japan Forum for Internationalization of Universities and plan to widely disseminate information by sharing the challenges and good practices with other universities through the enhancement of horizontal cooperation. Through this project, the universities plan to enhance the recognition of Strategic Partnerships and the international presence of the universities of Japan.

This 3rd Strategic Partnership Symposium, which will be held on the final year of the MEXT's Top Global University Japan Project, will provide an opportunity to contemplate on future prospects for international cooperation of Japanese universities with overseas universities, based on the discussions on the strategic partnership projects that have been generated so far in the three years of the project's activities.

<p>17:30-17:35 Opening Comments Prof. Dr. HAYASHI Kaori, Executive Vice President, Director of the International Strategy and Planning Office, The University of Tokyo</p> <p>17:35-17:40 Opening Address Mr. KOBAYASHI Yosuke, Director, International Affairs Division, Higher Education Bureau, Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology - Japan</p> <p>17:40-18:10 Guest Lecture 1 Prof. KURODA Kazuo, Professor, Graduate School of Asia-Pacific Studies, Waseda University</p> <p>18:10-18:40 Guest Lecture 2 Prof. Jorge FERRAO, Rector, Maputo Pedagogical University</p> <p>18:40-18:55 Q&A Session</p> <p>18:55-19:00 Break</p>	<p>19:00-19:55 Panel Discussion by the membership universities ● Prof. Dr. WATANABE Satoshi, Special Advisor to the President, Deputy Director of the International Strategy and Planning Office, The University of Tokyo ● Prof. YONEZAWA Akiyoshi, Professor, Vice Director, International Strategy Office, Tohoku University ● Prof. TSUCHIYA Motohiro, Vice-President for Global Engagement, Keio University ● Prof. GEMMA Masahiko, Vice President for International Affairs, Waseda University ● Prof. TANAKA Ryohi, Vice President, Soka University ● Prof. KONO Yasuyuki, Vice-President for International Strategy, Kyoto University ● Assoc. Prof. OBAYASHI Saori, Center for Global Initiatives, Osaka University ● Prof. KOBAYASHI Osamu, Asia Africa Center, Institute for International Relations, Ehime University ● Prof. KOBORI Natallie, Vice President, Professor / Manager, Global Strategies Office, Kyushu University</p> <p>19:55-20:00 Closing Remarks Prof. UEKI Toshiya, Executive Vice President, Tohoku University</p>
---	--

Registration URL
Please register via the following link.
<https://adweb.zoom.us/join/register?wU5y9y9tWACWkEvUcw>

戦略的パートナーシップワークショップ

開催日時: 2023年9月9日(金) 15:00~16:30
会場: オンライン (Zoomミーティング)

戦略的パートナーシップに関心を持っているものの実施に至っていない国内大学に対して、戦略的パートナーシップの取り組み事例を紹介すること、また、そのような大学から寄せられた戦略的パートナーシップに関する質問や相談に対応することを主眼として開催された。本プロジェクトの連携大学9校に加え、戦略的パートナーシップを締結していない国内大学10校が参加し、活発な質疑応答と情報交換が行われた。

ワークショップ詳細

<https://www.u-tokyo.ac.jp/content/400235427.pdf>

Strategic Partnership Workshop

Date: Friday, 9 November 2023, 15:00-16:30
Venue: Online (Zoom meeting)

The workshop was held to introduce examples of strategic partnership initiatives to Japanese universities that are interested in strategic partnerships but have yet to implement the initiative, and to respond to questions and consultations on strategic partnerships from these universities. In addition to the nine member universities of this project, ten Japanese universities that have not yet started into strategic partnerships participated in the event and engaged in a lively Q&A session and information exchange.

Details on the workshop

<https://www.u-tokyo.ac.jp/content/400235424.pdf>



連携大学会議

プロジェクト連携大学(戦略的パートナーシップまたはそれに類する国際大学連携をすでに実施している大学)間で定期的にオンライン開催。戦略的パートナーシップシンポジウム等のイベントの企画・準備のほか、各回テーマに沿った事例紹介や情報交換を実施した。

開催記録 ※すべてオンライン開催

第01回 2021年12月02日(木)
第02回 2022年01月13日(木)
第03回 2022年02月10日(木)
第04回 2022年03月28日(月)
第05回 2022年05月24日(火)
第06回 2022年07月11日(月)
第07回 2022年10月07日(金)
第08回 2022年11月22日(火)
第09回 2023年01月31日(火)
第10回 2023年03月27日(月)
第11回 2023年05月26日(金)
第12回 2023年07月18日(火)

Member Universities Meetings

Regular meetings were held online among project member universities (universities that have already implemented strategic partnerships or similar international university collaborations). Meeting agendas included planning for events such as the Strategic Partnership Symposia, as well as case presentations and information exchange concerning strategic partnerships according to the theme of each meeting.

Record of meetings *All meetings were held online.

1st Meeting: Thursday, 2 December 2021
2nd Meeting: Thursday, 13 January 2022
3rd Meeting: Thursday, 20 February 2022
4th Meeting: Monday, 28 March, 2022
5th Meeting: Tuesday, 24 May 2022
6th Meeting: Monday, 11 July 2022
7th Meeting: Friday, 7 October 2022
8th Meeting: Tuesday, 11 November 2022
9th Meeting: Tuesday, 31 January 2023
10th Meeting: Monday, 27 March 2023
11th Meeting: Friday, 26 May 2023

第13回 2023年10月11日(水)
第14回 2023年12月11日(月)
第15回 2024年02月02日(金)
第16回 2024年03月(予定)

主な議題内容

- ・事例紹介・情報交換
- ・戦略的パートナーシップシンポジウムの企画・準備と開催後振り返り
- ・戦略的パートナーシップワークショップの企画・準備と開催後振り返り

(事例紹介・情報交換テーマ)

- 戦略的パートナーシップにおける課題の共有(第3回)
- クロスアポイントメント制度の活用について(第4回)
- 国際大学連合の活用について(第5回)
- Withコロナ時代の国際交流プログラム等の工夫について(第6回)
- 海外拠点の活用について(第10回)

12th Meeting: Tuesday, 18 July 2023
13th Meeting: Wednesday, 11 October 2023 (Wednesday)
14th Meeting: Monday, 22 December 2023
15th Meeting: Friday, 2 February 2024
16th Meeting: March 2024 (TBC)

Meeting agenda

- Planning and review of Strategic Partnership Symposia
- Planning and review of Strategic Partnership Workshop
- Case presentations and information exchanges concerning strategic partnership projects

[Themes for case presentations and information exchange]

- Challenges faced in strategic partnerships (3rd Meeting)
- Utilization of the cross-appointment system (4th Meeting)
- Utilization of international university alliances (5th Meeting)
- International academic exchange programs in the post pandemic era (6th Meeting)
- Utilization of overseas offices (10th Meeting)

東北大学

①これまでの戦略的パートナーシップ活動について (特色、具体的事例等)

本学では、海外の有力な大学との戦略的連携のもと、国際共同研究の推進支援や共同学位プログラムの実施、ジョイントラボや海外拠点の設置などの各種施策を通じ、戦略的に有力なパートナー大学と研究・教育面での連携を強化している。ここでは、そうした取り組みの一部を紹介したい。

● マッチングファンド

共同研究を促進・奨励するため、本学は、ユニバーシティ・カレッジ・ロンドン(UCL)等の大学と連携し共同研究ファンドを実施している。コロナ禍においても、各ファンドプロジェクトはオンラインで研究活動を継続してきた。継続的かつ発展的研究活動により、これまでにそれぞれの大学との共著論文出版の成果に結びついている。また、外部資金の獲得により、更なる今後の共同研究の発展に貢献している。

● 国際共同大学院プログラム

地球規模問題等に挑戦する分野において、部局の枠を超えて海外の有力大学との戦略的連携のもとに共同教育を実施する学位プログラム。これまで10分野を選定し実施。6か月以上の研究留学を必須としており、パートナー大学との関係を着実に育むことで、海外の有力大学との戦略的連携の拡大に貢献している。

● リヨン大学との包括的協力関係

ELyT(Engineering and Science Lyon Tohoku)の活動の柱は、「ELyT MaX」、「ELyT School」、「ELyT Global」の3つである。リヨン大学との協力は、2004年に研究機関INSA-LyonとECLをパートナーとして開始。国際研究共同ユニットである「ELyT MaX」では、本学とINSA-Lyonのキャンパス内にジョイントラボを設置、工学系を中心に、双方で幅広い分野の研究プロジェクトを進めている。「ELyT School」はリヨンと仙台で毎年交互に実施するサマースクールである。特に、大学院生、ポスドク等が早い段階から国際的な場でのプレゼンテーションを実施し、自身の研究領域にとどまらない幅広い分野の研究者との交流が可能になっている。「ELyT Global」は、多国間研究ネットワークであり、日仏二国間枠組みを超えた、第三国を含めたマルチラテラルなネットワークでの活動が実現している。

②今後の展望について(SGU終了後を見据えて)

国際頭脳循環の促進や各種国際ネットワークへの参画、国際研究拠点の構築など、各種施策を進めることにより、地球規模課題への貢献や新たな価値創造をめざし、海外の有力大学との戦略的な連携強化を図っていく。



1. Our Strategic Partnership Activities (their characteristics and some examples)

Through strategic collaboration with leading overseas universities, Tohoku University is strengthening collaboration in research and education. We are promoting international joint research, implementing joint degree programs, and establishing joint laboratories and overseas bases.

We would now like to introduce you to some of our efforts.

• Matching Funds

In order to promote and encourage joint research, Tohoku University collaborates with universities such as University College London (UCL) to implement joint research funds. Even during the pandemic, the members of each fund project continued their research activities online.

The research activities have continued for some time and made good progress. They have led to the publication of co-authored papers with each partner university. The research has also acquired external funding, and this is contributing to the further development of joint research.

• International Joint Graduate Programs

The International Joint Graduate Programs are degree programs in which Tohoku University conducts joint educational courses in collaboration with leading overseas universities. The programs go beyond traditional departmental boundaries and take on the challenge of tackling global issues. We are currently running programs in 10 fields. The university requires students to carry out research abroad for at least six months, and by steadily fostering ties with partner universities in this way, the program is contributing to the expansion of strategic collaborations with leading overseas universities.

• Our Comprehensive Cooperative Relationship with Université de Lyon

ELyT (Engineering and Science Lyon Tohoku) has three pillars: ELyTMaX, ELyT School, and ELyT Global. Cooperation with Université de Lyon began in 2004 with the research institutes INSA-Lyon and ECL as partners. ELyTMaX is an International Joint Laboratory, and Tohoku University and INSA-Lyon have established joint laboratories on their campuses where they are conducting research projects in a wide range of fields centered on engineering. ELyT School is an annual summer school held alternately in Lyon and Sendai. It gives graduate students and postdoctoral fellows the opportunity to give presentations at international events early in their careers. They also have the chance to network with researchers in a wide range of fields beyond their own research area. ELyT Global goes beyond the Japan-France bilateral framework to encourage activities within a multilateral network.

2. Regarding future prospects (looking ahead to after the Top Global University Project has concluded)

Tohoku University is working to strengthen strategic collaborations with leading overseas universities. Our aim is to contribute to solving global issues and creating new values by promoting measures such as international brain circulation, participating in international networks, and building international research bases.

東京大学

東京大学では、「通常の海外大学間交流協定を超える総合的・互恵的で特別な関係性」を「戦略的パートナーシップ」と定義している。双方の大学の強みを生かし、各部局・各分野における研究・教育交流を東京大学として束ねることによって、相手大学との緊密な関係性を築いていく取り組みを進めてきた。

戦略的パートナーシップ大学プロジェクトを開始した2014年度には、幅広く学内公募を行い、様々な部局における同一の海外大学との取り組みを束ねる形で、26校とのパートナーシップ構築を大学本部として支援することとした。実際のパートナーシップの運営においては、相手校ごとに学内の複数部局が合同で参加するチーム制を取り、各チームの取りまとめ部局を設けた。

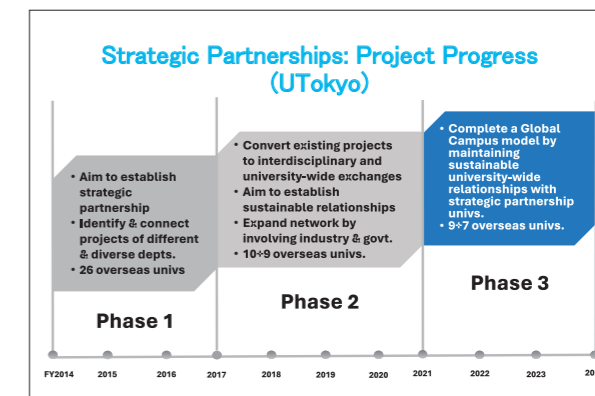
その後、「分野横断的で全学的な交流への発展」と「持続可能な関係性の構築」の観点から相手校の絞り込みを行い、2023年度は「主要な戦略的パートナーシップ大学」9校、中長期的に「戦略的パートナーシップ構築を見通せる大学」7校との交流活動を支援した。そして、8校の相手校と戦略的パートナーシップ協定あるいは覚書を締結した。

研究面での主要な成果としては、分野・部局を横断したシンポジウム等を各パートナー校と協力して

開催し、個々の教員や部局のレベルにとどまらない全学的な交流を進めるとともに、双方の学内での分野間連携が進んだことが挙げられる（ケンブリッジ大学、ソウル国立大学ほか多数）。また、ジョイントファンドにより相手校間の共同研究を支援する取り組みも行われた（プリンストン大学、清華大学）。

教育面でも、オンラインプログラムを含む新しい共同教育プログラムや学生交流プログラムを立ち上げた（ストックホルム大学群、スイス連邦工科大学チューリッヒ校等）ほか、複数部局の教員や大学院生を対象としたファカルティディベロップメントワークショップも開催されるなど（ストックホルム大学群、ベトナム国家大学）、国際教育の充実と高度化を図ることができた。さらに、相手校との連携にとどまらず、産業界や在外公館等の公的機関とのネットワークを構築できたことも成果といえる（オーストラリア国立大学、北京大学等）。

今後は、SGU事業終了後も安定的に活動を継続していくための外部資金獲得を目指しながら、戦略的パートナーシップ協定あるいは覚書を締結した8校の相手校と従来と同様の交流を続けていくとともに、それ以外の相手校とも、これまでに築いてきた関係と活動実績を基に、引き続き密な交流を進めていく方針としている。



The University of Tokyo (UTokyo) defines "strategic partnerships" as "expansive, mutually beneficial, and special relationships with a limited number of overseas universities that go beyond the usual academic exchange agreements". By taking advantage of the strengths of UTokyo and each strategic partner university, and uniting research and educational exchanges in various graduate schools and research institutes (hereinafter referred to as "departments") as a whole, we have been working to build a closer relationship with those partner universities.

When the Strategic Partnership University Project was launched in 2014, the University Headquarters made the decision to support the establishment of partnerships with 26 universities by conducting a broad internal call for applications and bundling the initiatives of the various departments with the same university into one. The various departments at UTokyo were then organized to form one team per partner university to promote the partnership activities.

After narrowing down the number of partner universities from the perspective of 'development into cross-disciplinary, university-wide exchanges' and 'building sustainable relationships', in 2023, we were able to support partnerships with nine Primary Strategic Partnership Universities and seven Prospective Strategic Partner Universities. We have also established strategic partnership agreements or strategic partnership memorandums with eight partner universities

Major achievements in the area of research include the holding of cross-disciplinary and cross-departmental symposiums in cooperation with each partner universities (University of Cambridge, Seoul National University, and many others), which promoted university-wide exchanges that go beyond the level of individual faculty members and departments, and the advanced inter-disciplinary collaboration within both universities. Efforts were also made to support joint research between partner universities through joint funds (Princeton University, Tsinghua University).

In terms of education, new joint education and student exchange programs, including online programs, were launched (Stockholm Trio, Swiss Federal Institute of Technology Zurich, etc.). Faculty development workshops were also held for faculty members and graduate students from multiple departments (Stockholm Trio, Vietnam National University, Hanoi, etc.), as part of the efforts to enhance and upgrade international education. In addition, the establishment of networks not only with partner universities but also with industry and public institutions such as overseas diplomatic missions was also an achievement (Australian National University, Peking University, etc.).

In the future, while aiming to obtain external funding to continue stable activities after the completion of the SGU, we intend to continue exchanges with the eight partner institutions with which we have concluded strategic partnership agreements or memorandums of understanding, as in the past, as well as continuing close exchanges with the other partner institutions based on the relationships we have established and the results of our activities to date.

大阪大学

①これまでの戦略的パートナーシップ活動について (特色、具体的事例等)

大阪大学はグローバルな社会に開かれた大学として、世界各国の教育研究機関との多様な知と人材が交差する取り組みを組織的に推進している。そのような大学の方針の下、理念や目標を共有し、戦略的に連携を推進する海外大学等をグローバル・ナレッジ・パートナー（以下、GKP）として、地球規模課題解決という共通の目的に向け、協働による卓越した教育・研究の世界展開を行っている。2024年2月時点で、8か国14校とGKPの枠組みでの連携合意に至っている。

具体的な事例として、最も深く連携しているGKPの一つである英国のユニバーシティ・カレッジ・ロンドン（以下、UCL）との連携について紹介する。

UCLは伝統的にイノベーションによって地球規模課題の解決に挑戦しており、GKPの理念と共通している。UCLとは共同研究のスタートアップ支援を目的とし、2019年度より共同でのシードファンド事業を開始した。戦略的連携の合意を契機に新たに立ち上がった認知症研究に加え、医学、理学、工学、社会科学に渡る幅広い分野での連携拡大に繋がり、国際共著論文を多数発出する等の研究成果にも繋がっている。また、両大学の組織間の緊密な関係性が授業

料相互不徴収を定めた学生交流覚書の締結等に繋がり、教育連携が推進されている。

②今後の展望について(SGU終了後を見据えて)

本学では上記UCLとの連携事例のように、他のGKPとも組織間での緊密な連携により、各大学が持つ強みや特色等を活かした研究教育連携を促進しつつ、SDGsに代表される地球規模課題解決への貢献に繋げたい。また、GKPとのバイラテラルな連携を他のGKPも加え、マルチラテラルに発展させることで、広域な活動展開と国内外の社会へのインパクト創出を目指している。さらに、今後も地域性や本学の重点分野等に応じて連携拡大を進めるとともに、大学の限られたリソースをGKPとの交流に活用していきたい。



As a global university open to society, Osaka University aims to create new value in its environment in which diverse knowledge and talent are coalesced. With this initiative, Osaka University will share its vision and goals with leading partner universities around the world as Global Knowledge Partners (GKP). Together, we will solve global societal issues and collaboratively deepen education and research. As of February 2024, we have reached strategic partnership agreements with 14 universities in 8 countries within the GKP framework.

A specific example of such collaboration is our partnership with University College London (UCL) in the UK, one of the GKP institutions with which we have some of the deepest relations. UCL has traditionally challenged itself to solve global issues through innovation, a vision that the GKP framework shares. In 2019, a joint seed fund project was established with UCL to support collaborative research. In addition to dementia research in which we have worked closely, this project has led to the expansion of collaboration in a wide range of fields, including medicine, science, engineering, and social science, and has resulted in the publication of many international co-authored papers. As for collaboration in education, the extensive relationship between the two universities has led to the conclusion of a Memorandum of Understanding for student exchange that stipulates a mutual tuition waiver.

As in the case of the collaboration with UCL above, Osaka University is committed to close partnerships with GKP institutions to promote research and educational cooperation that leverages the strengths of each university, while contributing to solving global issues such as the SDGs. We also aim to broaden the scope of our activities and create a social impact both in Japan and overseas by expanding bilateral partnerships into multilateral ones. Furthermore, Osaka University will continue to develop collaborations in priority fields and according to regionalities, while making the most of the university's available resources for GKP partnerships.

京都大学

これまでの戦略的パートナーシップ活動について (特色、具体的事例等)

本学では大学間MOUを有する世界に卓越した大学のうち、すでにある研究交流を分野横断的に活発化させるとともに、新たな学術分野での共同研究や人材の流動性を促進するため、更なる連携を強化していく大学等を「戦略的パートナーシップ校」として定めている。令和元年(2019年)にはウィーン大学とボルドー大学を戦略的パートナーシップ校として認定し、翌年の令和2年(2020年)にはチューリヒ大学、ハンブルク大学及び国立台湾大学を認定し、現在5校と活動を行っている。

戦略的パートナーシップ校として認定して以降、各校とは共同研究プロジェクトや若手研究者の渡航を支援するジョイントファンドを立ち上げたほか、3年に1度、新規共同研究分野の開拓、分野融合研究の創出、若手研究者交流等を目指して共同シンポジウムを開催することで、共同研究や研究者交流を促進させてきた。また、研究者や学生交流だけでなく、相手大学の執行部および国際交流担当職員との意見交換や情報交換も積極的に行うことにより、連携強化を図っている。

当初はコロナ禍にあり、オンラインでの活動が中心となっていたが、徐々に対面でのイベントも積極的に

実施されるようになり、チューリヒ大学とは2023年3月に京都大学で、ハンブルク大学とは2023年6月にハンブルク大学で共同シンポジウムを開催した。シンポジウムでは新分野のセッションや若手研究者向けのセッションが生まれ、次世代も見据えたプログラム内容で実施、各シンポジウムに約100名以上の教員や学生が参加した。

今後の展望について(SGU終了後を見据えて)

今後としては更なる連携の強化及び教育・研究交流の促進を図るために、一層の共同研究プロジェクトや若手研究者の渡航への支援、戦略的パートナーシップ校とのバイラテラルの研究だけに限らず、戦略的パートナーシップ校を含んだ複数機関との共同研究の推進を行う予定である。また、2024年3月にボルドー大学、2024年6月にウィーン大学とのシンポジウムも予定しており、2024年11月には国立台湾大学とハンブルク大学との3大学共同のシンポジウムも控えている。分野横断で持続的・重点的な国際交流を深化させ、世界を先導する先端研究を推進し、地球社会の調和ある共存に貢献できるよう取り組んでいく。



Among the world-leading universities with which it has concluded MOUs, Kyoto University has identified institutions with which it aims to further strengthen those ties as “strategic partners” in order to further promote existing research exchange across different fields, and promote joint research in new academic fields and mobility of human resources. Having established strategic partnerships with the University of Vienna and the University of Bordeaux in 2019, and the University of Zurich, the University of Hamburg, and National Taiwan University in 2020, the university is currently active with five strategic partners.

Since concluding the strategic partnership agreements, the university has promoted research exchange with its partner universities through initiatives such as the development of new fields, the fusion of fields, and active engagement by early-career researchers through the establishment of joint funding for joint research projects and mobility by early-career researchers, and by holding joint symposiums once every three years. In addition to researcher and student exchange, the university is also actively engaged in enhancing cooperation by exchanging opinions and information with the executives and staff in charge of international affairs at partner universities.

Initially, activities were mainly conducted online due to the COVID-19 pandemic, but face-to-face events have been actively implemented since the pandemic abated. Joint symposiums were held with the University of Zurich on the Kyoto University campus in March 2023 and with the University of Hamburg on its campus in June 2023. The symposiums included sessions on new collaborative fields and sessions for young researchers, and featured programs that looked ahead to the next generation. More than 100 faculty members and students participated in each symposium.

Moving forward, in order to further strengthen collaboration and encourage education and research exchange, the university plans to provide more support for joint research projects and mobility by early-career researchers and promote joint research with multiple institutions, including strategic partners, rather than only bilateral research with a single strategic partner. Symposiums are planned for March 2024 at the University of Bordeaux and June 2024 at the University of Vienna. A tri-university joint symposium with National Taiwan University and the University of Hamburg is also scheduled for November 2024. Kyoto University will continue working to deepen sustained and prioritized international exchange across different disciplines, promote world-leading advanced research, and contribute to the harmonious coexistence of global society.

愛媛大学

愛媛大学は、戦略的パートナーシップに関連する活動として、平成23年からインドネシアの大学と展開しているSUIJI (Six University Initiatives Japan Indonesia) コンソーシアム事業と、平成20年からモザンビーク共和国の国立大学であるルリオ大学と教員の能力開発を目的とした学位取得支援プログラムを展開している。

SUIJIコンソーシアムは、平成23年度にガジャマダ大学・ボゴール農業大学・ハサヌディン大学及び愛媛大学・香川大学・高知大学が、それぞれの大学が持つ教育研究拠点を有機的に連携させることにより、熱帯地域の農業発展及び生物資源の保全に貢献し、地球規模の環境問題に貢献することを目的に設立され、平成24年度に大学の世界展開力強化事業「日本・インドネシアの農山漁村で展開する6大学協働サービスラーニング・プログラム」が採択され、日本とインドネシア両国の双方向で参加する学部でのサービスラーニング・プログラムから大学院・修士・博士での共同教育プログラムを加速した。事業開始から12年となる令和5年度現在、SUIJIコンソーシアム事業の学生交流数は、学部プログラムでは派遣411名、受入336名、大学院プログラムでは派遣23名、受入94名を数える。SNS等を通じてプログラム修了生のフォローアップも行っており、修了生がグローバル人材として産官学民の多方面で活躍していることが分かっている。

モザンビーク共和国・国立ルリオ大学との学術交

流は、平成20年に東京で開催されたTICAD IV (第4回アフリカ開発会議)に参加したモザンビーク共和国大統領の来学をきっかけにはじまった。当時設立1年目のルリオ大学との学術交流は、以降約15年をかけて、第一フェーズ「スタッフ相互交流による相互理解の醸成」、第二フェーズ「学部学生ESD (Education for Sustainable Development) 相互交流」、第三フェーズ「愛媛大学サテライトオフィス設置による学術交流の加速」、第四フェーズ「ルリオ大学教員の学位取得支援」、第五フェーズ「学位取得後に帰国した教員のフォローアップと共同研究の推進」と段階的に学術交流を戦略的に発展させてきた。愛媛大学に留学した教員が帰国してルリオ大学で教育や研究を再開しており、日・モ協働による教育・研究活動が新たな段階に入っている。共同研究のテーマとしては、気候変動災害に対応した防災、食料安全保障の確立を目指した換金作物栽培手法の確立、スマートフォンを活用した眼科疾患遠隔診断システムの開発を展開している。

今後は、これまでの活動をモデルにインドネシアからASEANに、そしてモザンビークからアフリカ諸国に、学術交流活動を波及させていくことを目的に、ASEAN・エンゲージメント推進室およびアフリカ・エンゲージメント推進室を設置し、積極的な予算獲得、新たな事業の構想の立案と実行など、本学の戦略的パートナーシップ活動のさらなる発展をめざす。



Ehime University has been engaged in strategic partnership activities, such as the SUIJI (Six University Initiatives Japan Indonesia) consortium project with Indonesian universities since 2011, and a degree acquisition support program aimed at faculty development with the National University of Mozambique, Lurio University, since 2008.

The SUIJI consortium was established in 2011 with the aim of contributing to agricultural development and conservation of biological resources in tropical regions, as well as addressing global environmental issues, by organically linking the educational and research bases of Gadjah Mada University, Bogor Agricultural University, Hasanuddin University, Ehime University, Kagawa University, and Kochi University. In 2012, the "Six University Collaborative Service-Learning Program in Agricultural, Mountainous, and Fishing Villages of Japan and Indonesia" was adopted as part of the university's global outreach enhancement project, accelerating the joint education programs from undergraduate service-learning programs to master's and doctoral programs involving participants from both Japan and Indonesia. As of 2023, the student exchange numbers for the SUIJI consortium project are 411 dispatched and 336 received for undergraduate programs, and 23 dispatched and 94 received for graduate programs. Follow-ups on program graduates are also conducted through SNS, and it is evident that the graduates are actively contributing as global human resources in various sectors of industry, government, academia, and community.

The academic exchange with the National University of Mozambique, Lurio University, began with the visit of the President of the Republic of Mozambique to Tokyo during the TICAD IV (Fourth Tokyo International Conference on African Development) in 2008. Since then, the academic exchange has strategically evolved over approximately 15 years, with phases such as "Mutual Understanding through Staff Exchange," "Undergraduate Student ESD (Education for Sustainable Development) Exchange," "Acceleration of Academic Exchange through the Establishment of Ehime University Satellite Office," "Degree Acquisition Support for Lurio University Faculty Staffs," and "Follow-up and Promotion of Joint Research with Faculty Staffs who Returned after Degree Acquisition." Faculty staffs who studied at Ehime University have returned to Lurio University and resumed their educational and research activities, entering a new phase of Japan-Mozambique collaborative efforts. Joint research themes include disaster prevention in response to climate change, establishment of cash crop cultivation methods for food security, and development of remote diagnosis systems for eye diseases using smartphones.

In the future, with the aim of spreading academic exchange activities from Indonesia to ASEAN, and from Mozambique to African countries, the ASEAN Engagement Promotion Office and the Africa Engagement Promotion Office will be established. The university will strive for further development of its strategic partnership activities through proactive budget acquisition, planning, and implementation of new projects.

九州大学

これまでの戦略的パートナーシップ活動および今後の展望について

九州大学は、特に顕著な交流実績のある海外大学との間で、相互により高いパフォーマンスを生み出し、国際的プレゼンスを向上させるべく、大学間交流協定を超えて、互恵的でより緊密な関係を構築するための「戦略的パートナーシップ」を推進している。その第1号は、イリノイ大学アーバナ・シャンペーン校 (UIUC) である。2010年12月「世界トップレベル研究拠点プログラム (WPI)」の採択を受けて、カーボンニュートラル・エネルギー国際研究所 (I²CNER) を設置、本学の強みである環境・エネルギー科学研究をUIUCと連携して推進してきた。このWPIの実績をベースに、2019年8月、両大学は戦略的パートナーとして活動することに合意した。その後まもなくしてコロナ禍に突入し渡航制限のある中、両大学は Strategic Partnership Colloquia Series をオンライン開催し、両大学の執行部も定期的にオンラインで協議する等、パンデミック下でも交流が途切れることなく、むしろオンラインを活用することで交流の頻度を増加させることが出来た。マッチングファンドにて5つの分野の研究交流を支援する等横断的な交流へ発展している。

本学は、2021年11月に、今後10年間の本学の方向性・方針を示す「Kyushu University VISION 2030」策定した。当該ビジョンにおいて、組織的な国際協働を通じて国際頭脳循環のハブとなることを掲げており、戦略的パートナーシップ校と

の連携強化や国際大学連携コンソーシアムにおいて主導的な取組を展開することを明言している。UIUCとの連携強化に加え、3つの国際大学コンソーシアム (MIRAI/RENKEI/APRU) の活動も並行して推進してきた。日本・スウェーデン大学間連携コンソーシアム「MIRAI」においては、2022年11月に本学にて年次総会をホストし300名の研究者等が集結。2024年1月より日本側幹事校に就任。2020年に開所した九州大学ストックホルムリエゾンオフィスも活用し、先導的な役割を務めている。

国立台湾大学 (NTU) とは、2001年に大学間の学生交流協定を締結し、20年以上に渡り交流を継続してきた。NTUとは全学協定に加え、2つのダブルディグリープログラムも実施している。コロナ禍の困難を乗り越え、2023年9月に戦略的パートナーシップ協定を締結した。共創学部は新たに教育連携を開始する等UIUC同様に横断的な交流へ発展している。

NTU、UIUC及び本学は、それぞれに戦略的パートナーシップ関係にあることから、戦略的パートナーシップの新局面として、3大学連携の枠組みをスタートさせた。本学のみならず、NTUとUIUCにとっても初の試みとなる。2024年2月、「3大学連携センター設置のための覚書」に署名した。今後、3大学の相互協力のもと、教育・研究における交流を促進するための活動を展開する。Bi-lateralの関係は継続しつつ、Tri-lateralの連携も並行することで、パートナーシップの一層の強化を図っていく。



Kyushu University has been advancing "Strategic Partnerships" with overseas universities that have a particularly distinguished track record of exchange with Kyushu University. These partnerships aim to build mutually beneficial and closer relationships beyond inter-university exchange agreements, thereby generating higher performance and enhancing our international presence. The first of these partnerships was with the University of Illinois at Urbana-Champaign (UIUC). Its groundwork was laid when, as part of the selection of the "World Premier International Research Center Initiative (WPI)", the International Institute for Carbon-Neutral Energy Research (I²CNER) was established in December 2010. This initiative promotes environmental and energy science research, an area where Kyushu University has a competitive edge. Based on the achievements of the WPI, the two institutions agreed to work as strategic partners in August 2019. Shortly thereafter, despite the hardships brought by the COVID-19 pandemic and consequent travel restrictions, the two institutions continued their collaboration by holding the Online Strategic Partnership Colloquia Series and virtual regular meetings of senior management from both institutions. This demonstrated that, even during the pandemic, exchanges did not pause; rather, the utilization of online communication led to more frequent discussions. In addition, the exchange has evolved into interdisciplinary exchanges, exemplified by the matching funds to support research exchanges in five key focus areas.

In November 2021, Kyushu University published its "Kyushu University VISION 2030," which outlines the university's direction and policies for the next decade. Our vision includes becoming a hub for international talent circulation through institution-level international collaborations, such as the development of collaborations with Strategic Partner institutions and proactive engagement in international consortia. Alongside strengthening ties with UIUC, Kyushu University has been promoting the activities of three international university consortia: MIRAI, RENKEI, and APRU. Regarding the Japan-Sweden inter-university consortium MIRAI, Kyushu University hosted the annual conference in November 2022, bringing together 300 participants (researchers and other stakeholders). Since January 2024, Kyushu University has played a leading role as the secretariat of MIRAI on behalf of Japanese member institutions, utilizing our Stockholm Liaison Office, which opened in 2020.

With National Taiwan University (NTU), Kyushu University has collaborated for more than twenty years since the conclusion of a university-wide student exchange agreement in 2001. Besides the university-wide agreement, two double degree programs have been implemented. After overcoming the difficulties due to the COVID-19 pandemic, a strategic partnership agreement was signed in September 2023. Like the case with UIUC, the partnership with NTU has developed into a cross-departmental exchange, an example of which is the learning collaboration that our School of Interdisciplinary Science and Innovation recently launched jointly with NTU's D-School.

Given the fact that NTU, UIUC, and Kyushu University are respectively strategic partners, the Strategic Partnership has entered a new phase of "Tri-lateral University Collaboration". The tri-lateral collaborative framework is a first not only for Kyushu University but also for both NTU and UIUC. In February 2024, representatives from the three universities gathered to sign the Memorandum of Understanding (MoU) to establish a Trilateral University Center. Going forward, the three institutions will collaborate reciprocally to promote exchanges in education and research. While continuing bi-lateral collaborations, Kyushu University intends to further strengthen the partnerships through this tri-lateral collaboration.

慶應義塾大学

①これまでの戦略的パートナーシップ活動について (特色、具体的事例等)

慶應義塾大学には、現在、340以上の海外交流協定がある。その中身は、包括協定や交換留学など様々だが、「戦略」に特化した協定はない。ただし、特に長年の協定大学との間では、研究ワークショップ、学位プログラムの開発などの戦略的取組みが実施されていることも少なくない。近年では、世界の大学コンソーシアムの一員としての活動も増えており、その一例として、「U7+(プラス)アライアンス」の活動を取り上げる。

U7+アライアンスは、2019年のフランスにおけるG7ビアリッツ・サミットを契機として、パリ政治学院のイニシアティブにより発足した。「7」はG7諸国を、「プラス」は、グローバル・サウスを含むその他の国々を示す。慶應義塾大学は、30年以上交流のあるパリ政治学院からの打診を受けて、U7+アライアンスに加盟した。同年、第1回U7+アライアンス学長会議が開催され、学長会議としてG7サミットのサブシェルバに政策インプットを行った。以降、原則として、G7議長国の大学が学長会議を主催している。

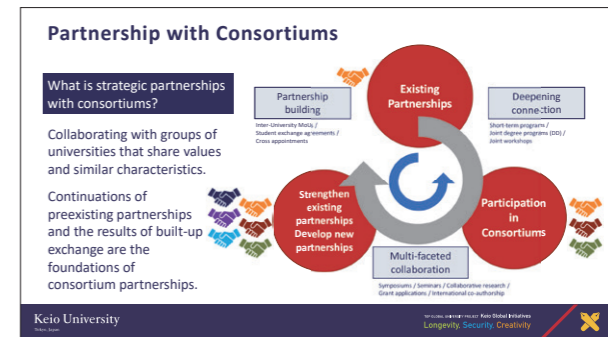
慶應義塾大学は、2023年7月のG7広島サミットに先立つ同年3月、世界40以上の大学の学長らが集う第5回U7+アライアンス学長会議を主催した。ロシアによるウクライナ侵攻など世界各地の紛争が、若い世代の教育の機会、学問の自由、言論の自由を奪っている現状を懸念し、平和と安全保障のための教育

投資の優先をG7首脳に要請する『U7+アライアンス東京声明』をとりまとめ、岸田首相に手交した。

また、慶應義塾大学は、U7+アライアンスを通じて、価値観を同じくする世界の大学との協働により、一大学ではなし得なかった、若い世代のためのアドボカシー活動を行った。これは、世界の中での日本の大学の存在感を示す一助ともなった。さらに、学長会議以降、加盟大学との既存の関係強化や、これまで協定のなかった大学との新たな連携の契機にもなっている。これらは、一対一のパートナーシップとは一線を画す、コンソーシアムを基盤とした戦略的パートナーシップならではの特色といえよう。

②今後の展望について(SGU終了後を見据えて)

コンソーシアムによる戦略的パートナーシップの基盤は、既存の協定大学との良好な関係である。コンソーシアム内での合意形成は必ずしも容易ではなく、その活動が安定的に継続、発展するとは限らない。今後は、基盤となる協定大学との個々の関係性を見極め、優先順位をつけた上で、コンソーシアム内のネットワークも駆使して、戦略的パートナーシップを強化したい。慶應義塾大学では、SGU終了後を見据えて基金を設立しているが、この自主財源なども活用し、国際的かつ分野横断的な研究・教育活動の推進、海外大学とのダブルディグリープログラムの新設、英語による学位コースへの留学生受入れ増加などの具体的施策へと繋げていきたい。



1. Past strategic partnership activities (characteristics, specific examples, etc.)

Keio University currently has more than 340 exchange agreements with institutions overseas. While these agreements vary in nature, from comprehensive agreements to exchange programs and more, none specifically address strategy. Nevertheless, there are often strategic initiatives in place— particularly with Keio’s long-standing partner universities— such as research workshops and the development of degree programs. In recent years, Keio has become more involved in global university consortiums, with one example of such involvement being the U7+ Alliance.

The U7+ Alliance was launched during the G7 Summit 2019 in Biarritz as part of an initiative spearheaded by the Sciences Po. The “7” comes from the Group of Seven (G7) member countries, and the “+” represents the rest of the world including the Global South. Keio University joined the U7+ Alliance after being approached by the Sciences Po, with which it has conducted exchanges for over 30 years. In the same year, the first U7+ Alliance Presidential Summit was held, with the resulting policy input being submitted to the G7 Summit sous-sherpas. Subsequent U7+ Alliance Presidential Summits have followed this precedent, with the representative university in the hosting G7 country also hosting the U7+.

In March of 2023, a few months prior to the G7 Hiroshima Summit held in July of the same year, Keio University hosted the 5th U7+ Presidential Summit, which saw over 40 university presidents and others participate from Japan and abroad. The member universities compiled their voices in the “Tokyo Statement on Peace and Security: Universities as Engines of Innovation for Peace and Security,” and handed it to Japanese Prime Minister Fumio Kishida. The Tokyo Statement considered how ongoing conflicts around the world, such as the Russian invasion of Ukraine, have deprived youth of educational opportunities, academic freedom, and free speech, as well as urged G7 leaders to prioritize investment in education to promote peace and security.

The U7+ Alliance has allowed Keio University to collaborate with institutions around the world that share the same values, and advocate for younger generations in a way that would not be possible by itself. It has also helped demonstrate the importance of Japanese universities in the global context. Furthermore, following the Presidential Summit, it has provided opportunities to strengthen existing relationships with member universities, and to establish new partnerships with universities that Keio has had no prior agreements. These are the unique characteristics of consortium-based strategic partnerships, which are distinctly different from one-on-one partnerships.

2. Future prospects (looking beyond the conclusion of the TGU)

Strong relationships with Keio’s existing partner institutions are the foundation that supports the strategic partnerships formed via consortiums. Consensus-building within a consortium is not always easy, nor is the process guaranteed to develop or proceed smoothly. Moving forward, we would like to strengthen our strategic partnerships by identifying and prioritizing individual relationships with our foundational partner universities, as well as by making full use of the networks within the consortium. Keio University has established a fund in anticipation of the end of the TGU, which will be used to promote international and cross-disciplinary research and education activities, establish new double degree programs with overseas universities, and increase the number of international students accepted into degree courses taught in English.

創価大学

1. これまでの戦略的パートナーシップ活動について

(1) [東南アジア] 戦略的ネットワーク強化

本学では開学以来、多様な文化・宗教・歴史を持つ国・地域が集まる東南アジアとの交流に注力し、学生・教職員の人的交流を中心にネットワークを拡大。現在では全てのASEAN諸国をはじめ、13か国45大学との教育研究ネットワークを有している。その基盤となっているのは半世紀前に本学が加盟し、現在約260大学が参画する「東南アジア高等教育協会 (ASAIHL)」である。2018、2023年には本学がホスト校となり同協会年次総会を日本で開催。2020年には本学学長が同協会会長に就任している。

(2) [フィリピン] 英語教育拠点の戦略的構築

語学研修の効果を可視化しレベルに合わせたプログラムを提供するためフィリピンの交流校であるイースト大学に英語教育の拠点「創価大学フィリピン事務所」を設置(2018年)。研修は1グループ30名程度に分かれ同大学で実施され、本学ワールドランゲージセンターの教員と同大学英語教員が共同でカスタマイズしたプログラムを提供している(これまで700名に及ぶ学生が参加)。このような取り組みが奏功し、本学がスーパーグローバル創成支援(以下「SGU」)の目標値に定める外国語力基準達成者数

(TOEFL-iBT80相当以上)は、2013年度(事業採択前)と2022年度を比較し3.2倍に増加している。

(3) [アフリカ] 地域課題解決の戦略的パートナーシップ構築

アフリカ・エチオピアのバハルダール大学およびインジバラ大学と共同し、同国タナ湖で水草(ホテイアオイ)が過剰繁殖して環境汚染や経済的損失を引き起こしている課題に対して、リモートセンシング技術等のICTを駆使して解決にあたっている。バイオマスから有価物(バイオガス、微細藻類等)を生産するプロセスを研究開発することで、環境保全と経済成長を両立させる取り組みを推進。この取り組みは、SATREPS(地球規模課題対応国際科学技術協力プログラム)に採択されている。

2. 今後の展望について(SGU終了後を見据えて)

戦略的パートナーシップの取り組みは、本学SGUにおける主要事項と位置付け、事業終了後(2024年度以降)も継続する予定である。本学では国際交流に係る基金を組み入れ、新規に事業基金を設置。その運用収入により予算を確保する。また本学中長期計画(Soka University Grand Design 2021-2030)においても、取り組み継続を明示している。



1. Strategic partnership activities to date

(1) Southeast Asia: Strengthening of strategic network

Since its establishment, Soka University has focused its efforts on exchanges with Southeast Asian countries and regions representing diverse cultures, religions, and histories, and expanded its network primarily through student, faculty, and staff exchanges. At present, it has an education and research network of 45 universities in 13 countries including all ASEAN member states. The basis of this network is the Southeast Asian Institution of Higher Learning (ASAIHL), which Soka University joined half a century ago and which currently counts about 260 member institutions. In 2018 and 2023, Soka University served as the host university of ASAIHL annual conferences held in Japan. In 2020, the President of Soka University was appointed as the President of ASAIHL.

(2) Philippines: Strategic opening of an English language education base

In 2018, the university opened the Soka University Philippines Office as an English language education base on the campus of its Philippine exchange partner the University of the East (UE) in order to visualize the effectiveness of language training and offer programs tailored to various learning levels. Training sessions for groups of about 30 students are organized at the UE in line with programs customized jointly by faculty members at the Soka University World Language Center and English language professors at the UE. Some 700 students have participated in the sessions to date. Owing to the success of initiatives such as this, the number of students who satisfy the foreign language proficiency criteria equivalent to a TOEFL iBT score of 80 or higher, given as a target of Soka University's Top Global University Project, increased 3.2-fold between academic year 2013, before the introduction of the program, and academic year 2022.

(3) Africa: Building of strategic partnerships to resolve regional issues

Soka University is working jointly with Bahir Dar University and Injibara University, in Ethiopia, to use remote sensing and other information and communication technology (ICT) to resolve the issues of environmental pollution and economic loss caused by the overgrowth of water hyacinth on Lake Tana. The project seeks to carry out research and development of a process for converting biomass into useful resources such as biogas and microalgae, and promote both environmental conservation and economic growth. The project is conducted as part of the Science and Technology Research Partnership for Sustainable Development (SATREPS) program.

2. Future outlook (beyond the conclusion of the "Top Global University Project")

Soka University positions strategic partnership activities as a main feature of its Top Global University Project and plans to continue the activities beyond the project's conclusion in academic year 2024. The university has set up a new fund for the project incorporating international exchange funding, and will use the operating income to secure a budget. The university expresses its intention to continue the project also in the medium- to long-term plan "Soka University Grand Design 2021-2030."

早稲田大学

①これまでの戦略的パートナーシップ活動について (特色、具体的事例等)

本学においては、長期にわたり組織的に関係性を深めてきた重要な海外パートナー大学が複数あり、またその中でも、協定上で関係の重要性を明記している大学がいくつか存在する。本プロジェクトでは、特色ある事例として、本学の欧州拠点形成の動きと連動して関係を強化してきたボン大学とブリュッセル自由大学 (ULB) を紹介した。

ボン大学との機関連携の歴史は1960年の学術交流協定締結まで遡るが、1990年代に本学がボンオフィスを設置したことを契機に両大学間の教育・研究連携が飛躍的に拡大・活発化し、2010年の本学での「ボン大学デー」を皮切りに、交互に「ボン大学デー」「早稲田大学デー」を開催する流れができた。後述のブリュッセルでの本学欧州拠点開設に伴い、同オフィスは2015年に閉鎖することとなったが、2017年には本学での「ボン大学デー」開催にあわせて、より高次元での学術交流を促進すべく「戦略的パートナーシップ協定」を締結し、研究スペースの総合交換について合意している。2019年にはボン大学が「早稲田大学デー」を開催するなど、オフィス閉鎖後も関係はより強固なものとなっている。

ブリュッセル自由大学 (ULB) とは1996年に学術交流協定を締結しているが、2010年にULB側より「特定パートナー大学」として選定され、「特定パート

ナーシップ協定」を締結した。欧州域内における学術交流の促進および本学のプレゼンス向上を目的として、2016年にブリュッセルオフィスを開設することになったが、ULBと委託契約を締結し、ULBのスタッフが所長を務める形をとった。ブリュッセルオフィスは、コロナ禍を除き継続的にパブリックカンファレンスや研究者間のワークショップを開催するなどして、新たな多国間の研究者ネットワークを形成し、共著書籍の出版等、国際共同研究の促進に寄与してきている。また、オフィス設立後、ブリュッセル自由大学と本学間の協定は大学間・箇所間を合わせると3協定から13協定まで飛躍的に数を伸ばしてきており(コチュテルやダブルディグリーを含む)、Horizon Europe の枠組みでの共同研究・教育連携の事例も生まれている。

②今後の展望について(SGU終了後を見据えて)

上記事例においては、拠点形成を契機に戦略的パートナーシップの深化を実現することができたが、拠点の維持運営は、費用対効果などの観点から、常に検討を行っていく必要がある。本プロジェクト参画を通じて、他大学の考え方やグッドプラクティスについて学ぶことができたのは非常に有用であった。今後も、本プロジェクトで得た知見やネットワークを活用し、海外の有力大学等と戦略的パートナーシップを構築していきたい。



1. Overview of strategic partnerships at Waseda University

Over the years, Waseda University has developed lasting relationships with several key partner institutions, including a few with which we have cultivated particularly close and special partnerships. In the Strategic Partnerships Project, we have discussed the partnerships with the University of Bonn and the Université Libre de Bruxelles (ULB) as unique examples in which strategic partnerships developed in tandem with efforts to develop regional offices in Europe.

The partnership between Waseda University and the University of Bonn began in 1960 with the conclusion of an academic exchange agreement. The establishment of the Bonn Office in the 1990s marked a new stage in the partnership, propelling the expansion of collaborative academic and research efforts between the two universities. In addition, the two universities alternately hold events dedicated to the other ("University of Bonn Day" and "Waseda University Day") which began when Waseda University held the first "University of Bonn Day" in 2010. Although the establishment of the Brussels office prompted the closure of the Bonn Office in 2015, a strategic partnership agreement was concluded in 2017 to elevate collaborative academic endeavors to new heights, including an agreement to establish joint research space. "Waseda University Day" was held at the University of Bonn in 2019, signifying a solid partnership which only continue to strengthen even after the closure of the Bonn Office.

Waseda University and ULB first concluded an academic exchange agreement in 1996. A special partnership agreement was concluded following ULB's designation of Waseda as a "Privileged Partnership University" in 2010. With the goal of promoting academic exchange and further expanding the presence of Waseda University in Europe, Waseda University launched the Brussels Office in 2016, which is overseen by the director appointed by ULB. Excluding circumstances such as COVID-19, the Brussels Office has regularly held public conferences and research workshops, reinforcing international research networks and contributing to the promotion of international collaborative research and joint publications. Since the establishment of the Brussels Office, the number of agreements between the two universities, including departmental agreements and cotutelle degree programs, has grown from 3 to 13. There have also been collaborative research and educational partnerships developed within the Horizon Europe framework.

2. The future of strategic partnerships at Waseda University following the end of the SGU project

In these examples, our efforts to develop the regional offices in tandem with the strategic partnerships in Europe were quite successful. However, we are also aware that continuous operation of the regional offices requires constant review from the perspective of cost-effectiveness, among other factors. Through this project, we have been able gain valuable insight into the goals and approaches of other universities as well as good practices. We look forward to continuing to form strategic partnerships with the world's leading universities by building upon the knowledge and network we gained through this project.



お問い合わせやご相談について

本プロジェクトの活動内容や戦略的パートナーシップの新規導入等に関するご相談・お問い合わせについては以下の窓口までお寄せください。

国立大学法人東京大学 研究推進部 国際研究推進課
メールアドレス: intl-project.adm@gs.mail.u-tokyo.ac.jp

Contact information

Please contact the following for any inquiries regarding the activities of this project or the introduction of new strategic partnerships.

International Projects Promotion Group
Research Promotion Department
The University of Tokyo
E-mail address: intl-project.adm@gs.mail.u-tokyo.ac.jp